



DYNAMIC RESILIENCE

0から1を、そして負から再生を創造する。

株主の皆様におかれましては、新型コロナウイルス感染症の拡大状況にご留意のうえ、健康と安全面を最優先にご検討いただき、健康状態にかかわらず、ご来場を見合わせていただくことを推奨申し上げます。
議決権行使は、郵送またはインターネット等で事前に行っていただきますようお願い申し上げます。

第25回 株式会社デジタルガレージ 証券コード：4819

定時株主総会

招集ご通知

日時：2020年6月23日(火)午前10時(受付開始：午前9時30分)

場所：東京都渋谷区宇田川町15番1号

渋谷パルコDGビル 18階

カンファレンスホール Dragon Gate

決議事項：第1号議案 剰余金の配当の件
第2号議案 定款一部変更の件
第3号議案 監査等委員でない取締役9名選任の件
第4号議案 監査等委員である取締役5名選任の件

株主総会ご出席株主様へのお土産のご用意はございません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。
昨年と会場が異なりますので、末尾の会場ご案内図をご参照いただき、お間違えのないようご注意願います。

証券コード 4819
2020年6月3日

株 主 各 位

東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号

株式会社デジタルガレージ

代表取締役 林 郁

第25回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜わり厚く御礼申し上げます。

さて、当社第25回定時株主総会を下記により開催致しますので、ご通知申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、以下のいずれかの方法により議決権を行使することができますので、後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

【書面による議決権行使の場合】

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえ、**2020年6月22日（月曜日）午後6時30分まで**に到着するようご送付ください。

【インターネット等による議決権行使の場合】

当社の指定する議決権行使サイト（<https://www.web54.net>）において、賛否をご入力の上、**2020年6月22日（月曜日）午後6時30分まで**に議決権をご行使ください。

敬 具

当社第25回定時株主総会における、新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の拡大防止に向けた当社の対応について、以下のとおりご案内致します。株主の皆様のご理解とご協力をお願い申し上げます。

<当社の対応>

- ・本総会に出席する役員及び本総会の運営スタッフは、体温確認を行った上で、マスクを着用し対応をさせていただきます。
- ・会場受付付近に、マスクとアルコール消毒液を配備致します。
- ・感染予防のため会場内は座席の間隔を広げ、例年よりも座席数を減らし設営を行います。
- ・ご来場の株主様へは、ご入場の際、運営スタッフによる体温測定をさせていただきます。

<株主様へのお願い>

- ・議決権行使は、書面（郵送）又はインターネット等によって事前に行えますので、ご利用ください。
- ・株主様の健康と安全面を最優先にご検討いただき、健康状態にかかわらず、ご来場を見合わせていただくことを推奨申し上げます。
- ・特に、ご高齢の方や基礎疾患のある方、またご妊娠中の方は、ご来場をお控えいただくことを強く推奨致します。
- ・ご来場の株主様で体調不良とお見受けした方には、運営スタッフがお声掛けさせていただきます、入場をお控えいただくことがありますので、ご了承ください。
- ・本総会においては、議事を円滑かつ簡潔に執り行うことで、例年よりも短時間でを行う予定でありますので、あらかじめご了承ください。

なお、今後の状況により、本総会の運営・会場に大きな変更が生じる場合には、随時当社ウェブサイト（<https://www.garage.co.jp/ja/ir/>）でお知らせ致します。

記

1. 日時	2020年6月23日（火曜日）午前10時 受付開始：午前9時30分
2. 場所	東京都渋谷区宇田川町15番1号 渋谷パルコDGビル 18階 カンファレンスホール Dragon Gate (昨年と会場が異なりますので、末尾の会場ご案内図をご参照いただき、お間違えのないようご注意ください。)
3. 目的事項 報告事項	1. 第25期（自2019年4月1日至2020年3月31日）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
決議事項	2. 第25期（自2019年4月1日至2020年3月31日）計算書類報告の件 第1号議案 剰余金の配当の件 第2号議案 定款一部変更の件 第3号議案 監査等委員でない取締役9名選任の件 第4号議案 監査等委員である取締役5名選任の件
4. 議決権の行使等についてのご案内	4頁に記載の【議決権行使のご案内】をご参照ください。

以上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

### インターネットによる開示

- 次の事項は、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。
  - ① 連結計算書類の「連結注記表」
  - ② 計算書類の「個別注記表」なお、監査等委員会及び会計監査人は、上記当社ウェブサイト掲載事項を含む監査対象書類を監査しております。
- 株主総会参考書類並びに事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合には、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

当社ウェブサイト <https://www.garage.co.jp/ja/ir/>



## 議決権行使のご案内

株主総会における議決権は、株主の皆さまの大切な権利です。  
後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



### 株主総会にご出席する方法

当日ご出席の際は、お手数ながら、同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2020年6月23日(火曜日)  
午前10時



### 書面(郵送)で議決権を行使する方法

同封の議決権行使書用紙に各議案の賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2020年6月22日(月曜日)  
午後6時30分到着分まで



### インターネット等で議決権を行使する方法

次頁の案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2020年6月22日(月曜日)  
午後6時30分入力完了分まで

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

**議決権行使書** 株主番号

株式会社デジタルガレージ 御中  
私は、2020年6月23日開催の当社第23期定株主総会(議案又は議案を含む)における各議案につき、右記(賛否を○印で表示)のとおり議決権を行使します。  
2020年6月 日

| 議案番号  | 議案内容  | 議決権行使      |            |
|-------|-------|------------|------------|
| 第1号議案 | 第2号議案 | 第3号議案(4候補) | 第4号議案(4候補) |
| 賛     | 賛     | 賛          | 賛          |
| 否     | 否     | 否          | 否          |
| 賛     | 賛     | 賛          | 賛          |
| 否     | 否     | 否          | 否          |

各議案につき賛否の表示をされない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱われます。  
株式会社 デジタルガレージ

スマートフォン用議決権行使書ウェブサイトログインQRコード

株式会社デジタルガレージ

こちらに議案の賛否をご記入ください。

- 第1、2号議案**
- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
  - 反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 第3、4号議案**
- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
  - 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
  - 一部の候補者を反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

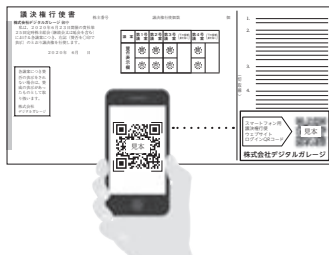
- ・インターネット等により複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いします。
- ・インターネット等と書面(議決権行使書)の両方で議決権行使をされた場合は、後に到着したものを有効な議決権行使としてお取扱いします。ただし、この両方が同日に到着した場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使としてお取扱いします。
- ・書面(議決権行使書)において、各議案に賛否の記載がない場合は、賛成の意思表示をされたものとしてお取扱いします。

# インターネット等による議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですがPC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイトへ遷移出来ます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

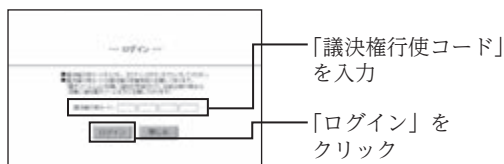
## 議決権行使コード・パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net>

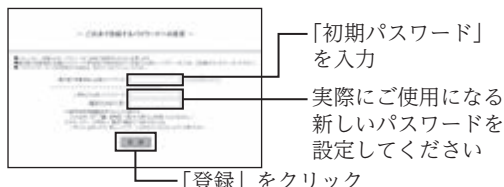
- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。



- 2 議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」をご入力ください。



- 3 議決権行使書用紙に記載された「パスワード」をご入力ください。



- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
電話番号：0120-652-031 (フリーダイヤル)  
(受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームの利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームをご利用いただくことが可能です。



## 「スマート招集」のご案内

当社は、株主の皆さまとのコミュニケーションの更なる深化を図るため、スマートフォンなどで招集ご通知の主要なコンテンツの閲覧や議決権行使ができる「スマート招集」を導入しております。

下記のURLまたはQRコードよりアクセスして下さい。



### ① スマートフォンから招集ご通知を閲覧可能

「スマート招集」は、スマートフォンなどから招集ご通知にアクセスすることができ、いつでもどこでも閲覧が可能です。

### ② スマートフォンで議決権行使が可能

「スマート招集」からインターネット議決権行使サイトに直接アクセスでき、インターネットによる議決権行使が身近になりました。

### ③ マルチデバイスに対応

株主の皆さまのウェブ閲覧環境に応じ、スマートフォン、タブレット、パソコンからご覧いただけます。

<https://p.sokai.jp/4819/>



# ■ 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案

### 剰余金の配当の件

当社は株主に対する利益還元を重要な経営課題として位置づけております。株主配当につきましては、当社の財政状態、業績の動向、今後の資金需要等を勘案して決定することとしております。

内部留保資金につきましては、財務基盤の一層の強化と、投資、事業提携等を含めた将来の事業拡大に有効活用してまいります。

第25期の剰余金の配当（期末配当）につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案し、以下のとおりと致したいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

|                      |                                       |
|----------------------|---------------------------------------|
| 配当財産の種類              | 金銭                                    |
| 配当財産の割当てに関する事項及びその総額 | 当社普通株式1株につき金 38円<br>総額 1,748,626,392円 |
| 剰余金の配当が効力を生じる日       | 2020年6月24日（水曜日）                       |



## 定款一部変更の件

## 1. 提案の理由

当社グループの事業内容の拡大及び今後の事業展開に備えるため、現行定款第2条（目的）について、事業目的を追加するとともに、整理・統合及び表現の見直しを行うものであります。

## 2. 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

（下線は変更部分を示します。）

| 現 行 定 款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 変 更 案                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>（目的）<br/>第2条 当社は、次の事業を営むことならびに次の事業を営む会社（外国会社を含む。以下この条において同じ。）およびこれらに相当する業務を営む会社の株式または持分を取得、所有することにより、当該会社の事業活動を支配、管理することを目的とする。</p> <p><u>1. 電子通信媒体に供給するためのソフトウェアの制作および配信の事業</u></p> <p><u>2. コンピュータおよびその周辺機器、通信機器等の企画、開発、製造、販売、輸出入、施工、保守、修理、運用、要員派遣、計算受託、賃貸、仲介ならびに情報通信網の企画、開設請負の事業</u></p> <p><u>3. 電気通信事業法に基づく電気通信事業による情報提供の事業</u></p> <p>4. &lt;条文省略&gt;</p> <p><u>5. 広告宣伝の情報媒体の企画、制作、売買、斡旋、仲介、運営ならびにインターネット、ブロードバンドおよびコンピュータ関連映像、音楽、音声情報、文字情報、ソフトウェアおよび各種音楽、映像番組の企画、制作、販売および配信事業</u></p> <p><u>6. 通信販売の事業</u></p> <p><u>7. ~8. &lt;条文省略&gt;</u></p> | <p>（目的）<br/>第2条 当社は、次の事業を営むことならびに次の事業を営む会社（外国会社を含む。以下この条において同じ。）およびこれらに相当する業務を営む会社の株式または持分を取得、所有することにより、当該会社の事業活動を支配、管理することを目的とする。</p> <p style="text-align: center;">&lt;削 除&gt;</p> <p><u>1. コンピュータおよびその周辺機器、通信機器等の開発、製造、販売、輸出入、保守管理、計算受託、賃貸、仲介ならびに情報通信網の企画、開設請負の事業</u></p> <p><u>2. 電気通信事業</u></p> <p>3. &lt;現行どおり&gt;</p> <p><u>4. 広告宣伝および各種販売促進に関する企画、制作、売買、斡旋、仲介、運営ならびにコンサルティング業</u></p> <p><u>5. 通信販売事業</u></p> <p><u>6. ~7. &lt;現行どおり&gt;</u></p> |

| 現 行 定 款                                                                                                              | 変 更 案                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9. <u>人材教育およびそのコンサルティングの事業</u>                                                                                       | 8. <u>人材コンサルティング事業</u>                                                                                   |
| 10. <条文省略>                                                                                                           | 9. <現行どおり>                                                                                               |
| 11. <u>広告、宣伝ならびに各種販売促進に関する企画、制作および広告代理の事業ならびに新聞、雑誌、放送、インターネット、セールスプロモーション、映画、屋内外、交通機関、ダイレクトメール等を活用したコンサルティング業</u>    | 9. <削 除>                                                                                                 |
| 12. <条文省略>                                                                                                           | 10. <現行どおり>                                                                                              |
| 13. <u>グラフィックデザイン（ポスター・カタログ・パンフレット・ダイレクトメール等）の企画、制作の事業</u>                                                           | 10. <削 除>                                                                                                |
| 14. ~15. <条文省略>                                                                                                      | 11. ~12. <現行どおり>                                                                                         |
| 16. <u>演劇、ミュージカル、コンサート、展示会、その他各種イベントの企画、立案、制作および運営の事業</u>                                                            | 13. <u>演劇、ミュージカル、コンサートその他各種イベントの企画および運営の事業</u>                                                           |
| 17. <u>店舗、事務所、ショールーム、空間創作、イベント会場等の企画、設計、施工および設営ならびにディスプレイの事業</u>                                                     | 14. <u>店舗、貸会議室、スタジオ、ショールーム、イベント会場等の企画、管理および運営の事業</u>                                                     |
| 18. <u>貸会議室、スタジオ等の企画、管理および運営の事業</u>                                                                                  | 14. <削 除>                                                                                                |
| 19. <条文省略>                                                                                                           | 15. <現行どおり>                                                                                              |
| 20. <u>キャラクター商品（個性的な名称や特徴を有している人物・動物等の画像を付したものの）、玩具、装飾品および日用雑貨の設計、製作、販売および輸出入の事業</u>                                 | 16. <u>キャラクター商品、玩具、装飾品および日用雑貨の製作、販売および輸出入の事業</u>                                                         |
| 21. <u>ディスプレイ用資材、可動装置、制御装置、衣料品、日用雑貨、衣料用繊維品、食料品、飲料、酒類、文房具、スポーツ用品、玩具、化粧品、貴金属、宝石、美術品等に関する販売促進品の企画、設計、製作、販売および輸出入の事業</u> | 17. <u>ディスプレイ用資材、可動装置、制御装置、衣料用品、食料品、酒類、スポーツ用品、化粧品、貴金属、宝石、美術品等およびこれらに関する販売促進品の企画、設計、製作、製造、販売および輸出入の事業</u> |
| 22. <u>飲食店業、喫茶店等の経営の事業</u>                                                                                           | 18. <u>飲食店業</u>                                                                                          |

| 現 行 定 款                                                                                                             | 変 更 案                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23. <条文省略>                                                                                                          | 19. <現行どおり>                                                                                                         |
| 24. <u>ホテル、旅館、その他宿泊施設の経営、管理および運営の事業</u>                                                                             | 20. 宿泊施設の経営、管理および運営の事業                                                                                              |
| 25. <条文省略>                                                                                                          | 21. <現行どおり>                                                                                                         |
| 26. <u>テレビ番組、ラジオ番組、ビデオ、レコード、コマーシャル、映画などの音声および映像作品の企画、制作、編集、販売ならびに舞台の企画および制作の事業</u>                                  | 22. ビデオ、レコード、コマーシャル、映画などの音声および映像作品の企画、制作、編集、販売および <u>配信</u> の事業                                                     |
| 27. ~31. <条文省略>                                                                                                     | 23. ~27. <現行どおり>                                                                                                    |
| 32. <u>通信システムによる情報の収集および販売事業</u>                                                                                    | <削 除>                                                                                                               |
| 33. <条文省略>                                                                                                          | 28. <現行どおり>                                                                                                         |
| 34. <u>工業所有権、著作権等の知的財産権、肖像権、商品化権、ノウハウ、システムエンジニアリングその他ソフトウェアの取得、企画、制作、保全、利用許諾、販売、貸与、コンサルティングおよび管理運用ならびにこれらの仲介の事業</u> | 29. 知的財産権、肖像権、商品化権、ノウハウ、システムエンジニアリングその他ソフトウェアの取得、企画、制作、保全、利用許諾、販売、貸与、コンサルティングおよび管理運用ならびにこれらの仲介事業                    |
| 35. ~37. <条文省略>                                                                                                     | 30. ~32. <現行どおり>                                                                                                    |
| 38. インターネット等のネットワークを利用した <u>商取引、決済処理に関する事務代行の事業</u>                                                                 | 33. インターネット等のネットワークを利用した決済処理に関する事務代行の事業、 <u>不正対策に関する事業</u>                                                          |
| 39. インターネット等のネットワークを利用した商品の売買システムの設計、開発、管理、運用および保守ならびにその受託事業                                                        | 34. インターネット等のネットワークを利用した <u>ショッピングモールその他の商品の売買システムの設計、開発、管理、運用および保守ならびにその受託事業、ならびに関連する物流センターの管理運営および物流情報の収集処理事業</u> |
| 40. ~41. <条文省略>                                                                                                     | 35. ~36. <現行どおり>                                                                                                    |
| 42. <u>物流システムの研究開発事業</u>                                                                                            | <削 除>                                                                                                               |
| 43. ~47. <条文省略>                                                                                                     | 37. ~41. <現行どおり>                                                                                                    |
| 48. <u>金融商品、不動産証券化商品、通貨および仮想通貨等の取得、売買、投資、保有および運用事業</u>                                                              | 42. 金融商品、不動産証券化商品、通貨および <u>暗号資産等の取得、売買、投資、保有および運用事業</u>                                                             |

| 現 行 定 款                                                                                                        | 変 更 案                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 49. ～53. <条文省略>                                                                                                | 43. ～47. <現行どおり>                                                                                               |
| 54. <u>仮想通貨取引の媒介、取次ぎまたは代理事業</u>                                                                                | 48. <u>暗号資産取引または暗号資産に係る店頭デリバティブ取引の媒介、取次ぎまたは代理事業</u>                                                            |
| 55. <u>仮想通貨の交換、取引サービスその他仮想通貨を利用して行うことができるサービスの提供に関する事業</u>                                                     | 49. <u>暗号資産関連のサービスの提供ならびにシステム開発および提供に関する事業</u>                                                                 |
| 56. <u>仮想通貨の交換および取引サービスならびにその媒介、取次ぎまたは代理に係るシステムの開発および提供に関する事業</u>                                              | <削 除>                                                                                                          |
| 57. <u>仮想通貨およびブロックチェーンを活用した金融取引商品およびそのインフラの開発および提供に関する事業</u>                                                   | 50. <u>暗号資産およびブロックチェーンを活用した金融取引商品およびそのインフラの開発および提供に関する事業、オンライン金融業務システムの開発および保守事業</u>                           |
| 58. <u>仮想通貨およびブロックチェーンを活用したオンライン金融業務システムの開発および保守事業</u>                                                         | <削 除>                                                                                                          |
| 59. <u>仮想通貨に係る店頭デリバティブ取引またはその媒介、取次ぎもしくは代理事業</u>                                                                | <削 除>                                                                                                          |
| 60. <u>仮想通貨の売買またはその媒介、取次ぎもしくは代理であって、電子情報処理組織を使用して、同時に多数の者を一方の当事者または各当事者として、一定の売買価格の決定方法またはこれに類似する方法により行う事業</u> | 51. <u>暗号資産の売買またはその媒介、取次ぎもしくは代理であって、電子情報処理組織を使用して、同時に多数の者を一方の当事者または各当事者として、一定の売買価格の決定方法またはこれに類似する方法により行う事業</u> |
| 61. <u>企業の技術、販売、製造、企画等にかかる業務提携の斡旋および仲介ならびに事業譲渡、資産売買、資本参加、および合併に関する斡旋および仲介事業</u>                                | 52. <u>業務提携、資本提携、組織再編行為等の斡旋および仲介事業</u>                                                                         |
| 62. ～70. <条文省略>                                                                                                | 53. ～61. <現行どおり>                                                                                               |
| 71. <u>電話加入権の販売ならびに動産、自動車および電話加入権のリース、レンタルおよびその仲介事業</u>                                                        | 62. <u>動産、自動車および電話加入権の販売、リース、レンタルおよびその仲介事業</u>                                                                 |
| 72. ～73. <条文省略>                                                                                                | 63. ～64. <現行どおり>                                                                                               |

| 現 行 定 款                                                               | 変 更 案                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 74. <u>人事測定、企業内教育訓練および人事コンサルティング事業</u>                                | <削 除>                                                                                                    |
| 75. <u>インターネット等のネットワークを利用した商品の売買システムに関する物流センターの管理運営および物流情報の収集処理事業</u> | <削 除>                                                                                                    |
| 76. <u>インターネット上のショッピングモールの開設およびその受託の事業</u>                            | <削 除>                                                                                                    |
| 77. ~78. <条文省略>                                                       | 65. ~66. <現行どおり>                                                                                         |
| 79. <u>インターネット等のネットワークを利用したウェブサイトの運営管理事業</u>                          | <削 除>                                                                                                    |
| 80. <u>コールセンターの運営事業</u><br><新 設>                                      | 67. コールセンター運営事業<br>68. <u>医療・ヘルスケアに関する調査、企画、研究、製造、販売および関連システムの開発・提供ならびに医療・ヘルスケア事業に関するITを活用したその他一切の事業</u> |
| 81. <条文省略>                                                            | 69. <現行どおり>                                                                                              |

## 監査等委員でない取締役9名選任の件

本總會終結の時をもって、当社の監査等委員でない取締役8名全員が任期満了となります。つきましては、経営体制強化のため、1名を増員し、監査等委員でない取締役9名の選任をお願い致します。


なお、当社では取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）については、優れた人格及び見識を有するとともに、当社の経営を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識及び経験を有する適任者を候補者として選定する方針としています。また、監査等委員ではない社外取締役については、優れた人格及び見識を有するとともに、自らの知見に基づき、経営全般に対する助言を行い、かつ、独立した立場から、少数株主をはじめとするステークホルダーの意見を取締役会に適切に反映させることができる適任者を候補者として選定する方針としています。これらの方針に基づき、社長執行役員が候補者を起案し、その妥当性について過半数が独立社外取締役で構成される指名・報酬諮問委員会の答申を得た上で、取締役会において候補者を承認致しました。


取締役候補者は次のとおりです。


| 候補者番号 | 氏名       |         |          |         | 現在の当社における地位           |              |
|-------|----------|---------|----------|---------|-----------------------|--------------|
| 1     | はやし<br>林 |         | かおる<br>郁 | 再任      | 代表取締役 兼 社長執行役員グループCEO |              |
| 2     | そ<br>曾   | だ<br>田  | まこと<br>誠 | 再任      | 取締役 兼 専務執行役員          |              |
| 3     | おどり<br>踊 | けい<br>契 | ぞう<br>三  | 再任      | 取締役 兼 専務執行役員          |              |
| 4     | た<br>田   | なか<br>中 | まさ<br>将  | し<br>志  | 再任                    | 取締役 兼 上席執行役員 |
| 5     | おお<br>大  | くま<br>熊 | まさ<br>将  | ひと<br>人 | 再任                    | 取締役 兼 上席執行役員 |
| 6     | い<br>伊   | とう<br>藤 | じょう<br>穰 | いち<br>一 | 再任                    | 取締役          |
| 7     | ふじ<br>藤  | わら<br>原 | けん<br>謙  | じ<br>次  | 再任<br>社外<br>独立        | 社外取締役        |
| 8     | おお<br>大  | むら<br>村 | え<br>恵   | み<br>実  | 再任<br>社外<br>独立        | 社外取締役        |
| 9     | しの<br>篠  |         | ひろし<br>寛 | 新任      | 執行役員SVP               |              |



| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                | ふりがな<br>氏生 年 月 日                                                                                                                                                                                                                                       | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div data-bbox="173 430 234 536" style="font-size: 2em; font-weight: bold;">1</div> <div data-bbox="158 506 241 536" style="background-color: black; color: white; padding: 2px; font-weight: bold;">再任</div>                                        |  <p data-bbox="294 430 461 476">はやし たかひろ<br/><b>林 郁</b></p> <p data-bbox="279 476 476 506">(1959年12月26日生)</p> <p data-bbox="317 529 438 582">所有株式数<br/>6,819,200株</p> | <p>1983年 4月 (株)フロムガレージ代表取締役</p> <p>1995年 8月 当社設立 代表取締役</p> <p>1996年12月 (有)ケイ・ガレージ代表取締役(現 合同会社ケイ・ガレージ代表社員)(現任)</p> <p>2003年 6月 (株)カカコム取締役会長(現任)</p> <p>2004年11月 当社代表取締役社長兼グループCEO</p> <p>2013年10月 ベリトランス(株)取締役会長(現任)</p> <p>2013年10月 (株)イーコンテクト取締役会長(現任)</p> <p>2015年10月 econtext Asia Limited Director President &amp; Chairman(現任)</p> <p>2016年 7月 Digital Garage US, Inc. Director Chairman &amp; CEO(現任)</p> <p>2016年 7月 (株)DG Daiwa Ventures取締役(現任)</p> <p>2016年 9月 (株)BI.Garage代表取締役会長兼CEO(現任)</p> <p>2016年 9月 当社代表取締役兼社長執行役員グループCEO(現任)</p> <p>2017年 5月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)代表取締役会長兼社長(現任)</p> <p>2018年 8月 (株)DGコミュニケーションズ代表取締役会長(現任)</p> <p>2018年 9月 (株)Crypto Garage取締役(現任)</p> |
| <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>林郁氏は、日本におけるインターネット・サービスの黎明期よりその将来性に着目し、1995年に当社を創業以来、創業経営者として新しいインターネットビジネスを創出してきました。これまで、インターネット事業全般に関する高い知見を活かして、当社グループの経営の指揮を執り、事業の拡大に寄与してきたことから、引き続き当社の経営の適切な監督及び中長期的な成長戦略を推進していくことが期待できるものと判断し、取締役候補者と致しました。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| 候補者番号                                                                                                                                                              | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                              | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">2</p> <p style="text-align: center; background-color: black; color: white; padding: 2px;">再任</p> | <div style="text-align: center;">  <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">曾田 誠</p> <p>(1963年6月30日生)</p> <p>所有株式数<br/>16,900株</p> </div> | <p>1994年6月 ドレスナー・クラインオートベンソン証券会社入社<br/> 1997年6月 (株)大和総研入社<br/> 2000年4月 マネックス証券(株)入社<br/> 2007年3月 当社入社 業務執行役員 経営管理本部<br/> 2009年6月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)取締役(現任)<br/> 2009年9月 当社取締役 グループCEO室長<br/> 2012年1月 当社取締役 コーポレートストラテジー本部管掌<br/> 2016年9月 当社取締役兼上席執行役員SEVP コーポレートストラテジー本部管掌兼メディアインキュベーション・セグメント管掌<br/> 2017年6月 econtext Asia Limited Director(現任)<br/> 2019年4月 当社取締役兼上席執行役員SEVP コーポレートストラテジー本部管掌兼ロングタームインキュベーション・セグメント管掌<br/> 2019年6月 当社取締役兼上席執行役員SEVP コーポレートストラテジー本部管掌<br/> 2020年4月 当社取締役兼専務執行役員 コーポレートストラテジー本部管掌(現任)</p> <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/> 曾田氏は、当社入社以来、主に経営企画、財務、IR等の業務に携わり、コーポレートストラテジー本部管掌やグループ会社の取締役等を歴任してきました。これまで、経営・財務全般における豊富な経験と専門知識を活かして、財務基盤の強化やM&amp;Aによるグループの拡大等に寄与してきたことから、引き続き当社の経営の適切な監督及び中長期的な成長戦略を推進していくことが期待できるものと判断し、取締役候補者と致しました。</p> |

| 候補者番号                                                                                                                                                              | ふりがな<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                             | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">3</p> <p style="text-align: center; background-color: black; color: white; padding: 2px;">再任</p> | <div style="text-align: center;">  <p>おどり けい ぞう<br/><b>踊 契 三</b><br/>(1970年5月10日生)</p> <p>所有株式数<br/>8,800株</p> </div>                                                     | <p>2000年4月 (株)フェイス入社<br/>                 2005年6月 同社取締役<br/>                 2010年9月 当社取締役<br/>                 2012年4月 ベリトランス(株)取締役(現任)<br/>                 2012年9月 当社取締役 ペイメント・セグメント(現 フィナンシャルテクノロジー・セグメント)管掌<br/>                 2012年9月 econext Asia Limited Director(現任)<br/>                 2013年10月 (株)イーコンテキスト代表取締役社長(現任)<br/>                 2015年10月 (株)アイリッジ取締役(現任)<br/>                 2016年9月 (株)DG Technologies取締役(現任)<br/>                 2017年6月 (株)DK Gate代表取締役社長(現任)<br/>                 2018年6月 (株)DGマーケティングデザイン取締役<br/>                 2018年10月 当社取締役兼上席執行役員SEVP フィナンシャルテクノロジー・セグメント管掌<br/>                 兼マーケティングテクノロジー・セグメント管掌<br/>                 2019年1月 TDペイメント(株)取締役(現任)<br/>                 2019年2月 (株)サイバー・バズ取締役(現任)<br/>                 2019年6月 (株)DG Daiwa Ventures取締役(現任)<br/>                 2020年3月 (株)BI.Garage取締役(現任)<br/>                 2020年4月 当社取締役兼専務執行役員 マーケティングテクノロジー・セグメント管掌兼ロン<br/>                 グタームインキュベーション・セグメント管掌(現任)</p> |
|                                                                                                                                                                    | <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>踊契三氏は、当社入社以来、主にオンライン決済事業に携わり、フィナンシャルテクノロジー・セグメント管掌、マーケティングテクノロジー・セグメント管掌やグループ会社の取締役等を歴任してきました。これまで、事業経営の豊富な経験を活かし、収益基盤の強化に加えて事業管理・組織再編等、同事業の成長に寄与してきたことから、引き続き当社の経営の適切な監督及び中長期的な成長戦略を推進していくことが期待できるものと判断し、取締役候補者と致しました。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| 候補者番号                                                                                                                                                              | ふりがな<br>氏生 年 月 日<br>氏名                                                                                                                                                                                                            | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">4</p> <p style="text-align: center; background-color: black; color: white; padding: 2px;">再任</p> | <div style="text-align: center;">  <p>たなかまさし<br/><b>田中将志</b><br/>(1975年10月27日生)</p> <p>所有株式数<br/>17,200株</p> </div>                              | <p>1998年4月 日本情報通信(株)入社</p> <p>2001年8月 当社入社</p> <p>2006年7月 (株)ディージー・アンド・アイベックス取締役</p> <p>2008年10月 当社上級執行役員 ディージー・アンド・アイベックスカンパニー カンパニーEVP兼グループCEO室兼イーコンテクストカンパニー カンパニーディレクター</p> <p>2011年1月 当社上級執行役員 Hybrid Solution戦略室長兼ディージー・アンド・アイベックスカンパニー EVP兼イーコンテクストカンパニー EVP</p> <p>2012年4月 ベリトランス(株)取締役</p> <p>2012年4月 ナビプラス(株)取締役</p> <p>2012年9月 当社取締役 コーポレートストラテジー本部長兼ディージー・アンド・アイベックスカンパニー EVP</p> <p>2015年7月 当社取締役 コーポレートストラテジー本部長兼総務部長兼メディアインキュベーション・セグメント管掌兼マーケティングテクノロジーカンパニー EVP</p> <p>2016年7月 当社取締役 DG Lab管掌兼コーポレートストラテジー本部長兼総務部長兼メディアインキュベーション・セグメント管掌</p> <p>2016年9月 (株)DG Technologies代表取締役社長(現任)</p> <p>2017年4月 当社取締役兼上席執行役員SEVP DG Lab管掌兼インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌兼コーポレートストラテジー本部長</p> <p>2017年5月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)取締役副社長COO(現任)</p> <p>2017年6月 (株)DK Gate取締役(現任)</p> <p>2018年5月 当社取締役兼上席執行役員SEVP DG Lab管掌兼インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌兼グループCEO本部管掌</p> <p>2018年9月 (株)Crypto Garage取締役(現任)</p> <p>2019年6月 当社取締役兼上席執行役員SEVP DG Lab管掌兼インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌兼グループCEO本部エグゼクティブ・ディレクター</p> <p>2019年12月 Digital Garage US, Inc. Director(現任)</p> <p>2020年4月 当社取締役兼上席執行役員 インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌(現任)</p> |
|                                                                                                                                                                    | <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>田中将志氏は、当社入社以来、主にマーケティング事業やグループ全体の経営管理に携わり、グループ会社の取締役やコーポレートストラテジー本部長等を歴任してきました。これまで、グループ全体の業務全般に精通し、グループの事業拡大及び経営の効率化に寄与してきたことから、引き続き当社の経営の適切な監督及び中長期的な成長戦略を推進していくことが期待できるものと判断し、取締役候補者と致しました。</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| 候補者番号                                                                                                                            | ふりがな<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                           | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">5</p> <p style="text-align: center; font-weight: bold;">再任</p> | <div style="text-align: center;">  <p>おおくま しょうじと<br/><b>大熊 将人</b><br/>(1975年10月24日生)</p> <p>所有株式数<br/>2,700株</p> </div> | <p>1999年 4月 三菱商事(株)入社</p> <p>2011年 3月 (株)ファーストリテイリング入社</p> <p>2015年12月 UNIQLO USA LLC Vice President</p> <p>2016年11月 当社入社</p> <p>2017年 4月 当社執行役員 DG Lab COO</p> <p>2017年 5月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)取締役(現任)</p> <p>2017年12月 Digital Garage US, Inc. Director COO(現任)</p> <p>2018年 4月 当社執行役員SVP DG Lab COO</p> <p>2018年 5月 当社執行役員SVP DG Lab COO兼グループCEO本部長兼グループCEO本部ビジネス・イノベーション部長</p> <p>2018年 6月 当社取締役兼上席執行役員SEVP DG Lab COO兼グループCEO本部長兼グループCEO本部ビジネス・イノベーション部長</p> <p>2018年 9月 (株)Crypto Garage代表取締役</p> <p>2018年12月 当社取締役兼上席執行役員SEVP DG Lab COO兼グループCEO本部長</p> <p>2019年 4月 (株)Crypto Garage代表取締役CEO(現任)</p> <p>2019年 6月 (株)DG Daiwa Ventures代表取締役(現任)</p> <p>2019年 6月 当社取締役兼上席執行役員SEVP グループCEO本部管掌兼本部長兼ロングタームインキュベーション・セグメント管掌兼DG Lab COO</p> <p>2019年 8月 (株)電通サイエンスジャム取締役(現任)</p> <p>2019年11月 (株)ブレインスキャンテクノロジーズ代表取締役社長(現任)</p> <p>2020年 4月 当社取締役兼上席執行役員 DG Lab本部及び関連事業管掌(現任)</p> <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>大熊将人氏は、大手総合商社や大手アパレルメーカーを経て当社に入社以来、これまでの事業会社での経験を活かし、主に研究開発組織であるDG Lab管掌として、次世代ビジネスの事業開発だけでなくグローバルなアライアンスにも取り組んできたことから、当社の経営の適切な監督及び新規事業開発やグローバルなアライアンスを推進し、中長期的な価値向上に資すると判断し、取締役候補者と致しました。</p> |

| 候補者番号                                                                                           | ふりがな<br>(氏生年月日)                                                                                                                                                                                                 | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>6</b></p> <p style="text-align: center;">再任</p>               |  <p style="text-align: center;">伊藤 穰一<br/>いとう じょういち<br/>(1966年6月19日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>20,000株</p> | <p>1994年4月 (有)エコシス代表取締役<br/>1995年8月 当社設立 代表取締役<br/>1999年6月 当社取締役<br/>1999年6月 (株)インフォシーク取締役会長<br/>1999年12月 (株)ネオテニー代表取締役社長<br/>2000年9月 (株)クーラ代表取締役<br/>2002年6月 ぴあ(株)取締役<br/>2004年12月 当社顧問<br/>2005年1月 (株)テクノラティジャパン取締役<br/>2005年11月 有限責任中間法人Mozilla Japan理事<br/>2006年8月 (株)BI.Garage取締役<br/>2006年9月 当社取締役(現任)<br/>2009年6月 カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株)社外取締役<br/>2011年4月 Massachusetts Institute of Technology(MIT) Media Lab Director<br/>2011年7月 Digital Garage US, Inc. Director<br/>2012年6月 The New York Times Company Board Member<br/>2013年6月 ソニー(株)取締役<br/>2015年5月 PureTech Health plc Board Member,Chairman</p> <p><b>【取締役候補者とした理由】</b><br/>伊藤穰一氏は、日本におけるインターネットの普及を先導し、当社を共同創業する等、数多くのインターネットビジネスに携わってきました。これまで、インターネット企業の経営やベンチャーキャピタリストとしての幅広い経験を活かし、当社グループの事業拡大に寄与してきたことから、引き続き当社の経営の適切な監督及び中長期的な成長戦略を推進していくことが期待できるものと判断し、取締役候補者と致しました。</p> |
| <p style="text-align: center;"><b>7</b></p> <p style="text-align: center;">再任<br/>社外<br/>独立</p> |  <p style="text-align: center;">藤原 謙次<br/>ふじわら けんじ<br/>(1946年9月25日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>23,800株</p> | <p>1969年4月 (株)主婦の店ダイエー(現 (株)ダイエー)入社<br/>1993年5月 同社取締役<br/>1994年6月 (株)ダイエーコンビニエンスシステムズ(現 (株)ローソン)代表取締役社長<br/>2000年5月 (旧)(株)イーコンテクト代表取締役会長<br/>2002年5月 (株)ダイエーコンビニエンスシステムズ(現 (株)ローソン)代表取締役会長<br/>2003年6月 (株)ファンケル代表取締役社長<br/>2007年3月 同社代表取締役会長<br/>2008年1月 (株)スリーウイン取締役会長<br/>2008年7月 (株)SBS取締役<br/>2008年9月 当社社外取締役(現任)<br/>2009年6月 (株)カカコム取締役(現任)<br/>2015年6月 (株)サンドラッグ社外取締役(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b><br/>藤原謙次氏は、(株)ダイエーコンビニエンスシステムズ(現 (株)ローソン)の社長・会長等の上場企業における要職を歴任してきた経歴を有しており、また、これまで当社社外取締役として、当社の経営に対して経営者としての豊富な経験に基づく大局的な見地から有益なご意見・ご提言等をいただいていることから、引き続き当社の経営の適切な監督に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員でない社外取締役候補者と致しました。</p>                                                                                                                                                                                                           |



| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ふりがな<br>(氏生年月日)                                                                                                                                                                                                  | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">8</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">再任</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">社外</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">独立</p> |  <p style="text-align: center;">おおむら えみ<br/><b>大村 恵実</b><br/>(1976年9月2日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>一株</p>   | <p>2002年10月 弁護士登録(東京弁護士会所属)</p> <p>2008年7月 アテナ法律事務所パートナー</p> <p>2010年9月 国際労働機関(ILO)国際労働基準局(ジュネーブ本部)アソシエイト・エキスパート</p> <p>2014年1月 日本弁護士連合会国際室室長</p> <p>2014年9月 当社社外取締役(現任)</p> <p>2019年6月 神谷町法律事務所カウンセル(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b></p> <p>大村恵実氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、弁護士としての豊富な経験と専門的知見に加えて、国際機関でのグローバルな経験を有しており、また、これまで当社社外取締役として、当社の経営に対して幅広い視点から有益なご意見・ご提言等をいただいていることから、引き続き当社の経営の適切な監督に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員でない社外取締役候補者と致しました。</p>                                                                                                                                                                                                           |
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">9</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">新任</p>                                                                                                                                                                                     |  <p style="text-align: center;">しの ひろし<br/><b>篠 寛</b><br/>(1976年7月24日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>3,800株</p> | <p>2000年4月 ソフトバンクファイナンス(株)入社</p> <p>2011年11月 ベリトランス(株)取締役執行役員</p> <p>2013年4月 ナビプラス(株)代表取締役執行役員CEO(現任)</p> <p>2013年10月 ベリトランス(株)取締役執行役員COO</p> <p>2015年7月 当社執行役員</p> <p>2015年9月 (株)イーコンテキスト取締役(現任)</p> <p>2015年9月 ベリトランス(株)代表取締役執行役員社長(現任)</p> <p>2016年9月 当社執行役員SVP</p> <p>2016年10月 ANA Digital Gate(株)取締役COO(現任)</p> <p>2018年12月 TDペイメント(株)取締役(現任)</p> <p>2018年9月 (株)SCORE取締役(現任)</p> <p>2020年4月 当社執行役員SVP フィナンシャルテクノロジー・セグメント管掌(現任)</p> <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>篠寛氏は、オンライン決済事業に黎明期から携わり、当社グループに参画してからも、これまでの経験を活かし、主にフィナンシャルテクノロジー事業を営むベリトランス(株)の代表取締役、(株)イーコンテキストの取締役として事業成長に貢献してきたことから、当社の経営の適切な監督及びフィナンシャルテクノロジー事業の推進、ひいては当社の中長期的な価値向上に資すると判断し、取締役候補者と致しました。</p> |

- ※1 取締役候補者林郁氏は、当社の子会社である㈱BI.Garageの代表取締役会長兼CEOを兼務しております。当社は同社との間で、①同社の管理業務に関する委託取引関係、②事務所の賃貸借取引関係、③同社のOA機器等に関する賃貸借取引関係、④当社から同社への従業員の出向関係及び⑤営業取引関係等があります。  
また、同氏は当社の子会社である㈱DGコミュニケーションズの代表取締役会長を兼務しております。当社は同社との間で、①従業員の出向関係及び②営業取引関係等があります。
- ※2 取締役候補者踊契三氏は、当社の子会社である㈱DK Gateの代表取締役社長を兼務しております。当社は同社との間で、①同社の管理業務に関する委託取引関係及び②当社から同社への従業員の出向関係があります。
- ※3 取締役候補者田中将志氏は、当社の子会社である㈱DG Technologiesの代表取締役社長を兼務しております。当社は同社との間で、①同社の管理業務に関する委託取引関係、②事務所の賃貸借取引関係及び③同社のOA機器等に関する賃貸借取引関係があります。
- ※4 取締役候補者大熊将人氏は、当社の子会社である㈱Crypto Garageの代表取締役CEOを兼務しております。当社は同社との間で、①同社の管理業務に関する委託取引関係、②事務所の賃貸借取引関係、③同社のOA機器等に関する賃貸借取引関係及び④当社から同社への従業員の出向関係があります。  
また、同氏は当社の持分法適用会社である㈱DG Daiwa Venturesの代表取締役を兼務しております。当社は同社との間で、①同社の管理業務に関する委託取引関係、②事務所の賃貸借取引関係、③同社のOA機器等に関する賃貸借取引関係及び④当社から同社への従業員の出向関係があります。
- ※5 その他の取締役候補者と当社との間に特別な利害関係はありません。
- ※6 取締役候補者藤原謙次氏は、社外取締役候補者であります。また、同氏の当社での社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって11年9ヶ月となります。  
なお、同氏は当社の特定関係事業者である㈱カカクコムの子会社である㈱カカクコムの子会社である(2020年6月18日退任予定)であります。同社は当社の関連会社であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、2020年3月期の営業取引金額が当社及び同社の連結の売上高に占める割合はいずれも3%未満と僅少であることから、同氏は十分な独立性を有していると判断しております。
- ※7 取締役候補者大村恵実氏は、社外取締役候補者であります。また、同氏の当社での社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年9ヶ月となります。
- ※8 当社は、取締役として有用な人材を迎えることができるよう、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めております。  
当社は、藤原謙次氏、大村恵実氏と当該責任限定契約を締結しておりますが、本議案が承認可決された場合には当該責任限定契約を継続する予定であります。  
当該責任限定契約内容の概要は次のとおりであります。
- ・取締役が任務を怠ったことによって当社に会社法第423条第1項の損害賠償責任を負う場合は、会社法第425条第1項に規定される最低責任限度額を限度として、その責任を負う。
  - ・上記の責任限定が認められるのは、取締役がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。
- ※9 当社は、取締役候補者藤原謙次氏、大村恵実氏を、㈱東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、各氏が再任された場合、引き続き独立役員となる予定であります。


## 監査等委員である取締役5名選任の件

本総会終結の時をもって、当社の監査等委員である取締役4名全員が任期満了となります。つきましては、監査等委員会の監査・監督体制を強化するため、新たに1名を増員し、監査等委員である取締役5名の選任をお願い致したいと存じます。

なお、当社では監査等委員である取締役については、優れた人格及び見識を有するとともに、取締役の職務執行の監査を的確、公正かつ効率的に遂行できる知識及び経験を有する適任者を候補者として選定する方針としています。この方針に基づき、社長執行役員が候補者を起案し、その妥当性について過半数が独立社外取締役で構成される指名・報酬諮問委員会の答申を得ています。その上で、株主総会への選任議案提出に関する監査等委員会の同意を得て、取締役会において候補者を承認致しました。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりです。

| 候補者番号 | 氏名                        | 現在の当社における地位                   |
|-------|---------------------------|-------------------------------|
| 1     | ろく や た やす ゆき<br>六 彌 太 恭 行 | 再任<br>取締役 監査等委員長              |
| 2     | さか い まこと<br>坂 井 眞         | 再任<br>社外<br>独立<br>社外取締役 監査等委員 |
| 3     | いの う え じゅん じ<br>井 上 準 二   | 再任<br>社外<br>独立<br>社外取締役 監査等委員 |
| 4     | まき の こう じ<br>牧 野 宏 司      | 再任<br>社外<br>独立<br>社外取締役 監査等委員 |
| 5     | おお の みのる<br>大 野 実         | 新任<br>社外<br>独立<br>—           |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                  | ふりがな<br>氏名(生年月日)                                                                                                                                               | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1<br>再任                                                                                                                                                                                                |  <p>ろくや たかまさ<br/><b>六彌太 恭行</b><br/>(1956年4月5日生)</p> <p>所有株式数<br/>401,700株</p> | <p>1979年2月 (有)デュード代表取締役(現任)</p> <p>1994年7月 (株)スタジオガレージ取締役</p> <p>1995年12月 当社取締役</p> <p>2004年12月 (株)クリエイティブガレージ代表取締役社長</p> <p>2011年3月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)代表取締役社長</p> <p>2011年7月 当社取締役COO</p> <p>2012年9月 当社取締役副社長 インキュベーション・セグメント(現 インキュベーションテクノロジー・セグメント)管掌</p> <p>2013年7月 Digital Garage US, Inc. Director</p> <p>2015年6月 (株)DK Gate代表取締役社長</p> <p>2015年8月 econtext Asia Limited Director</p> <p>2016年9月 当社取締役兼副社長執行役員 インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌</p> <p>2016年11月 (株)DGコミュニケーションズ取締役</p> <p>2017年4月 当社取締役兼副社長執行役員</p> <p>2018年6月 (株)DG Daiwa Ventures監査役(現任)</p> <p>2018年6月 (株)BI.Garage監査役(現任)</p> <p>2018年6月 (株)DGコミュニケーションズ監査役(現任)</p> <p>2018年6月 (株)DGインキュベーション(現 (株)DGベンチャーズ)監査役(現任)</p> <p>2018年6月 (株)DG Technologies監査役(現任)</p> <p>2018年6月 (株)DK Gate監査役(現任)</p> <p>2018年6月 当社取締役(監査等委員長)(現任)</p> <p>2018年7月 (株)D2 Garage監査役(現任)</p> <p>2018年9月 (株)Crypto Garage監査役(現任)</p> <p>2019年1月 TDペイメント(株)監査役(現任)</p> <p>2019年6月 (株)ブレインスキャンテクノロジーズ監査役(現任)</p> <p>2020年1月 (株)アカデミー・デュ・ヴァン監査役(現任)</p> |
| <p><b>【取締役候補者とした理由】</b></p> <p>六彌太恭行氏は、創業期から当社の経営に参画し、インキュベーション事業を中心に当社グループの事業全般に携わり、副社長やグループ会社の取締役等を歴任してきました。これまでの豊富な経営経験を活かし、当社の経営の適切な監督及び経営の健全性の確保に貢献していただくことが期待できるものと判断し、監査等委員である取締役候補者と致しました。</p> |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| 候補者番号                                                                                                                                                              | ふりがな<br>(氏生年月日)                                                                                                                                                                                                    | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">2</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">再任<br/>社外<br/>独立</p> |  <p style="text-align: center;">さかい まこと<br/><b>坂井 眞</b><br/>(1957年2月21日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>1,300株</p> | <p>1986年4月 弁護士登録(名古屋弁護士会所属)</p> <p>1988年4月 東京弁護士会登録替え</p> <p>2000年8月 坂井眞法律事務所設立</p> <p>2001年6月 Oakキャピタル(株)監査役(現任)</p> <p>2005年3月 シリウス総合法律事務所パートナー</p> <p>2010年9月 当社社外監査役</p> <p>2016年9月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)</p> <p>2019年3月 坂井眞法律事務所代表(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b></p> <p>坂井眞氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、弁護士として豊富な経験と専門的知見を有しており、また、これまで当社社外監査役及び監査等委員である社外取締役として、当社の経営に対して法的な側面から有益なご意見・ご提言等をいただいていることから、引き続き当社の経営の適切な監督及び経営の健全性の確保に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者と致しました。</p>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">3</p> <p style="text-align: center; border: 1px solid black; padding: 2px;">再任<br/>社外<br/>独立</p> |  <p style="text-align: center;">いのうえ じゅんじ<br/><b>井上 準二</b><br/>(1949年9月18日生)</p> <p style="text-align: center;">所有株式数<br/>-株</p>  | <p>1974年4月 三菱商事(株)入社</p> <p>1993年6月 米国三菱商事会社Palo Alto事務所長兼MC Silicon Valley社設立取締役社長</p> <p>2000年3月 米国三菱商事会社上級副社長兼iMIC部門eCommerce本部長</p> <p>2003年4月 三菱商事(株)執行役員</p> <p>2003年6月 (株)アイ・ティ・フロンティア代表取締役執行役員社長</p> <p>2005年3月 同社代表取締役社長</p> <p>2007年6月 イー・アクセス(株)取締役</p> <p>2009年4月 (株)アイ・ティ・フロンティア代表取締役会長・CEO・CTO</p> <p>2011年4月 (株)アイ・ティ・フロンティア顧問</p> <p>2012年4月 ビーウィズ(株)顧問(現任)</p> <p>2012年6月 一般財団法人リモート・センシング技術センター常務理事(現任)</p> <p>2012年9月 当社社外監査役</p> <p>2016年7月 高砂熱学工業(株)顧問(現任)</p> <p>2016年9月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b></p> <p>井上準二氏は、海外での豊富なビジネス経験を有しており、また、これまで当社社外監査役及び監査等委員である社外取締役として、当社の経営に対してグローバルな視点から有益なご意見・ご提言等をいただいていることから、引き続き当社の経営の適切な監督及び経営の健全性の確保に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者と致しました。</p> |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ふりがな<br>(氏生年月日)                                                                                                                                                                                                                   | 略歴、当社における地位及び担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">4</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">再任</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">社外</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">独立</p> | <div style="text-align: center;">  <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">牧野 宏司</p> <p>(1966年10月7日生)</p> <p>所有株式数<br/>1,000株</p> </div> | <p>1988年10月 KPMG港監査法人(現 有限責任あずさ監査法人)東京事務所入所</p> <p>1992年 8月 公認会計士登録</p> <p>1997年 8月 KPMGメルボルン事務所マネージャー</p> <p>2000年 9月 監査法人太田昭和センチュリー(現 有限責任あずさ監査法人)東京事務所</p> <p>2001年 9月 ダンコンサルティング(株)入社</p> <p>2001年10月 税理士登録</p> <p>2003年 7月 ダンコンサルティング(株)取締役</p> <p>2006年 1月 牧野宏司公認会計士事務所開業代表(現任)</p> <p>2009年 2月 (株)B E 1 総合会計事務所代表取締役(現任)</p> <p>2012年 9月 当社社外監査役</p> <p>2013年 6月 (株)いなげや社外監査役(現任)</p> <p>2015年12月 OBARA GROUP(株)社外監査役</p> <p>2016年 9月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)</p> <p>2017年12月 OBARA GROUP(株)社外取締役(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b></p> <p>牧野宏司氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、公認会計士及びコンサルタントとして豊富な経験と専門的知見を有しており、また、これまで当社社外監査役及び監査等委員である社外取締役として、当社の経営に対して会計的及び税務的見地から有益なご意見・ご提言等をいただいていることから、引き続き当社の経営の適切な監督及び経営の健全性の確保に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者と致しました。</p> |
| <p style="text-align: center; font-size: 2em; font-weight: bold;">5</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">新任</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">社外</p> <p style="text-align: center; background-color: #333; color: white; padding: 2px;">独立</p> | <div style="text-align: center;">  <p style="font-size: 1.2em; font-weight: bold;">大野 実</p> <p>(1952年11月13日生)</p> <p>所有株式数<br/>-株</p> </div>    | <p>1977年 1月 社会保険労務士大野事務所開業</p> <p>2003年 4月 社会保険労務士法人大野事務所代表社員(現任)</p> <p>2003年 9月 当社監査役</p> <p>2009年 4月 青山学院大学大学院法学研究科非常勤講師</p> <p>2013年 5月 東京都社会保険労務士会会長</p> <p>2013年 6月 全国社会保険労務士会連合会副会長</p> <p>2013年12月 日本年金機構運営評議会委員</p> <p>2015年 6月 全国社会保険労務士会連合会参与</p> <p>2017年 6月 東京都社会保険労務士会会長</p> <p>2017年 6月 当社社外取締役(監査等委員)</p> <p>2019年 6月 全国社会保険労務士会連合会会長(現任)</p> <p><b>【社外取締役候補者とした理由】</b></p> <p>大野実氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、社会保険労務士としての豊富な経験及び専門的知見を有しており、また、過去に当社社外監査役及び監査等委員である社外取締役として当社の経営に対して有益なご意見・ご提言をいただいたことから、当社の経営の適切な監督及び経営の健全性の確保に貢献いただくことが期待できるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者と致しました。</p>                                                                                                                                                                          |



- ※1 取締役候補者坂井眞氏は、社外取締役候補者であります。また、同氏は、当社の監査等委員である社外取締役であります。同氏の在任期間は、本総会終結の時をもって3年9ヶ月となり、社外監査役も含めた通算の在任期間は9年9ヶ月となります。
- ※2 取締役候補者井上準二氏は、社外取締役候補者であります。また、同氏は、当社の監査等委員である社外取締役であります。同氏の在任期間は、本総会終結の時をもって3年9ヶ月となり、社外監査役も含めた通算の在任期間は7年9ヶ月となります。
- ※3 取締役候補者牧野宏司氏は、社外取締役候補者であります。また、同氏は、当社の監査等委員である社外取締役であります。同氏の在任期間は、本総会終結の時をもって3年9ヶ月となり、社外監査役も含めた通算の在任期間は7年9ヶ月となります。
- ※4 取締役候補者大野実氏は、社会保険労務士法人大野事務所の代表社員を兼任しております。なお、当社は同事務所と顧問契約を締結しておりますが、2020年3月期に当社が同事務所に支払った顧問料は1百万円未満（当社の連結の売上高に占める割合は0.01%未満）であり、また同事務所の年間売上高の1%未満と僅少であります。
- ※5 取締役候補者大野実氏は、新任の取締役候補者であります。また、社外取締役候補者であります。
- ※6 取締役候補者大野実氏は、過去に当社の業務執行者でない役員（監査役及び監査等委員である取締役）であったことがあります。
- ※7 当社は、取締役として有用な人材を迎えることができるよう、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）との間で、当社への損害賠償責任を一定範囲に限定する契約を締結できる旨を定款に定めております。
- 当社は、坂井眞氏、井上準二氏、牧野宏司氏と当該責任限定契約を締結しておりますが、本議案が承認可決された場合には当該責任限定契約を継続する予定であります。
- また、取締役候補者大野実氏の選任が承認された場合には、同氏と当該責任限定契約を締結する予定であります。
- 当該責任限定契約内容の概要は次のとおりであります。
- ・取締役が任務を怠ったことによって当社に会社法第423条第1項の損害賠償責任を負う場合は、会社法第425条第1項に規定される最低責任限度額を限度として、その責任を負う。
  - ・上記の責任限定が認められるのは、取締役がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。
- ※8 当社は、取締役候補者坂井眞氏、井上準二氏、牧野宏司氏を、(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、各氏が再任された場合、引き続き独立役員となる予定であります。
- また、取締役候補者大野実氏は、(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、独立役員として同取引所に届け出る予定であります。
- ※9 その他の取締役候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

【ご参考】取締役会の構成について

第3号議案及び第4号議案が原案どおり可決された場合、当社の取締役会の構成は次のとおりとなります。

|                              | 人 数 | うち 社 外 | うち 独 立 役 員 |               |
|------------------------------|-----|--------|------------|---------------|
|                              |     |        | うち 独 立 役 員 | 独 立 役 員 の 割 合 |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 を 除 く ) | 9名  | 2名     | 2名         | 22.2%         |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 )       | 5名  | 4名     | 4名         | 80.0%         |
| 合 計                          | 14名 | 6名     | 6名         | 42.9%         |

上記のとおり、取締役会において、取締役14名中6名が社外取締役と全体の3分の1以上であり、また、これら6名の社外取締役全員が独立役員となる予定です。このように取締役会において実効性の高い監督が行える体制であると考えております。

以 上

(添付書類)

## ■ 事業報告 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

### 1. 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### ① 事業の経過及び成果

当社を取り巻く市場環境は、当社グループが事業展開する電子決済市場、インターネット広告市場ともに今後も継続的な成長が見込まれております。電子決済市場においては、消費者向け電子商取引 (BtoC-EC) の市場規模が前年比9.0%増の17兆9,845億円と拡大を続けており (注1)、2018年4月に内閣府主導の下、国内のキャッシュレス決済比率を2017年の21.3% (注2) から2025年に40%とする目標が設定され (注3)、キャッシュレス化が推進されている背景から、今後も市場の成長が見込まれます。また、インターネット広告市場においては、広告費の約7割を占める運用型広告が引き続き市場の伸びを牽引し、前年比19.7%増となる2兆1,048億円と6年連続で2桁成長を遂げ、テレビメディア広告費を上回り初めて2兆円を超えており (注4)、電子決済市場と同様に市場拡大が見込まれております。一方足元では、新型コロナウイルス感染症の世界的な流行による訪日外国人の減少や政府・地方自治体の外出自粛要請等により、経済環境は一層不透明な状況にあります。

当連結会計年度の経営成績につきましては、収益は36,936百万円 (前期比1,249百万円増、同3.5%増)、税引前利益は10,008百万円 (前期比3,416百万円減、同25.4%減)、親会社の所有者に帰属する当期利益は7,420百万円 (前期比2,351百万円減、同24.1%減) となりました。リカーリング事業であるフィナンシャルテクノロジー事業及びマーケティングテクノロジー事業は、安定した増収に加え収益性が改善していることから、両事業ともに増収増益となりました。ロングタームインキュベーション事業においては、持分法適用会社である(株)カカコムの業績が貢献し、持分法による投資利益3,702百万円 (前期比9.3%増) を計上致しました。一方、インキュベーションテクノロジー事業においては、営業投資有価証券の売却に際して再評価される公正価値の評価差額が前期実績を下回ったほか、外国為替相場が円高傾向で推移し、為替相場変動の影響額が前期比約12億円となったことで、減収減益となりました。

出所 (注1) 経済産業省「平成30年度我が国におけるデータ駆動型社会に係る基盤整備 (電子商取引に関する市場調査) 報告書」

(注2) 一般社団法人キャッシュレス推進協議会「キャッシュレス・ロードマップ2019」

(注3) 経済産業省「キャッシュレス・ビジョン (2018年4月)」

(注4) 株式会社電通「2019年日本の広告費」

## フィナンシャルテクノロジー事業

フィナンシャルテクノロジー事業では、Eコマース（EC）をはじめとするBtoCの商取引に必要なクレジットカード決済やコンビニ決済等の電子決済ソリューションの提供を行っております。

決済事業を展開するペリトランス㈱及び㈱イーコンテクストが、多様な決済ソリューションを提供しEC市場で高成長を継続致しました。足元では、新型コロナウイルス感染症の影響で、訪日外国人のインバウンド消費に対応した対面決済の取扱は減少したものの、既存加盟店の取扱は堅調に推移致しました。加えて、政府のキャッシュレス還元施策による取扱の増加等もあり、決済取扱高は前期比24%増の約2.6兆円、決済取扱件数は同24%増の約4.9億件まで伸長致しました。

これらの結果、当連結会計年度における収益は8,609百万円（前期比1,162百万円増、同15.6%増）、税引前利益は4,049百万円（前期比700百万円増、同20.9%増）となりました。

## マーケティングテクノロジー事業

マーケティングテクノロジー事業では、ウェブとリアルを融合した総合プロモーション及びインターネット広告等のウェブマーケティングやビッグデータを活用したデータマネジメントビジネスを行っております。

インターネット広告を手掛ける当社マーケティングテクノロジーカンパニーにおいて、フィナンシャルテクノロジー事業と連動した決済アプリ開発事業が好調に推移致しました。加えて、政府のキャッシュレス還元施策を背景に、クレジットカード関連広告の取扱高も伸長致しました。マーケティングテクノロジー事業では、主力のデジタルアド事業において収益性向上を企図した戦略が奏功しました。また、持分法適用会社である㈱サイバー・バズ（2019年9月東証マザーズ上場）の独自のインフルエンサーマーケティング事業の成長が当セグメント利益に貢献しました。

これらの結果、当連結会計年度における収益は15,375百万円（前期比2,454百万円増、同19.0%増）、税引前利益は1,853百万円（前期比637百万円増、同52.4%増）となりました。

## インキュベーションテクノロジー事業

インキュベーションテクノロジー事業では、国内外のスタートアップ企業等への投資・育成及び当社グループ内の事業との連携による投資先の育成等を行っております。

当連結会計年度は、営業投資有価証券の売却に際して再評価される公正価値の評価差額が前期比で下回ったほか、外国為替相場が円高傾向で推移し、為替相場変動の影響額が前期比約12億円となったことで、減収減益となりました。一方、アジア地域の投資先を中心に為替相場の変動を除いた公正価値が前連結会計年度末に比べて約45億円増加し、加えて国内外における新規投資も進捗したことから、営業投資有価証券の残高は36,546百万円（前期比9,851百万円増）となりました。

これらの結果、収益は4,868百万円（前期比3,154百万円減、同39.3%減）、税引前利益は3,563百万円（前期比3,326百万円減、同48.3%減）となりました。

## ロングタームインキュベーション事業

ロングタームインキュベーション事業では、当社グループがこれまで培ってきた投資育成や事業開発のノウハウを活かし、中長期的かつ継続的な事業利益の創出に取り組んでおります。そのなかで、東京短資(株)との合併で設立した連結子会社(株)Crypto Garageを中心にブロックチェーン技術に関わるアプリケーション開発を推進しており、ブロックチェーン金融サービスの社会実装実現を目指しております。

当連結会計年度は、投資育成中の事業に対する先行費用は発生したものの、持分法適用会社である(株)カカコムの業績が引き続き堅調に推移したこと等が、業績に貢献致しました。

これらの結果、収益は7,929百万円（前期比796百万円増、同11.2%増）、税引前利益は4,701百万円（前期比323百万円増、同7.4%増）となりました。

② 事業セグメント別収益

| 事業の種類別<br>セグメントの名称      | 第24期<br>自 2018年4月1日<br>至 2019年3月31日 |        | 第25期<br>自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日 |        |
|-------------------------|-------------------------------------|--------|-------------------------------------|--------|
|                         | 収 益                                 | 構 成 比  | 収 益                                 | 構 成 比  |
| フィナンシャルテクノロジー事業 (百万円)   | 7,447                               | 20.8%  | 8,609                               | 23.3%  |
| マーケティングテクノロジー事業 (百万円)   | 12,922                              | 36.2%  | 15,375                              | 41.6%  |
| インキュベーションテクノロジー事業 (百万円) | 8,022                               | 22.5%  | 4,868                               | 13.2%  |
| ロングタームインキュベーション事業 (百万円) | 7,133                               | 20.0%  | 7,929                               | 21.5%  |
| 調 整 額 (百万円)             | 164                                 | 0.5%   | 155                                 | 0.4%   |
| 合 計 (百万円)               | 35,687                              | 100.0% | 36,936                              | 100.0% |

※ 調整額は、セグメントに配分していない主に本社機能から生ずる金融収益等の全社収益であります。

③ 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資は6,416百万円を行っており、主なものは、本社増床を中心とする全社資産4,000百万円、フィナンシャルテクノロジー事業における業務用システム等の有形及び無形固定資産1,530百万円となっております。

④ 資金調達の状況

当社は、2020年3月に設備資金として、金融機関より、長期借入金5,000百万円を調達致しました。

⑤ 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

特記すべき事項はありません。

⑥ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑦ 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑧ 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

- i. 当社は、2019年4月にDG Lab Fund II E.L.P.Caymanに18.17%を出資致しました。
- ii. 当社は、2019年6月にDBSCマーケティング(株) (現 (株)ブレインスキャンテクノロジーズ) の全株式を取得致しました。

## (2) 財産及び損益の状況

### ① 日本基準

| 区 分                       | 第22期<br>(2017年3月期) | 第23期<br>(2018年3月期) | 第24期<br>(2019年3月期) | 第25期<br>(当連結会計年度)<br>(2020年3月期) |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| 売上高 (百万円)                 | 36,452             | 60,169             | —                  | —                               |
| 経常利益 (百万円)                | 3,689              | 5,018              | —                  | —                               |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (百万円) | 4,299              | 5,461              | —                  | —                               |
| 1株当たり当期純利益                | 91円33銭             | 115円80銭            | —                  | —                               |
| 純資産 (百万円)                 | 34,380             | 39,017             | —                  | —                               |
| 総資産 (百万円)                 | 91,695             | 108,792            | —                  | —                               |

### ② 国際財務報告基準 (IFRS)

| 区 分                        | 第22期<br>(2017年3月期) | 第23期<br>(2018年3月期) | 第24期<br>(2019年3月期) | 第25期<br>(当連結会計年度)<br>(2020年3月期) |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| 収益 (百万円)                   | —                  | 25,503             | 35,687             | 36,936                          |
| 税引前利益 (百万円)                | —                  | 8,376              | 13,424             | 10,008                          |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 (百万円) | —                  | 6,412              | 9,771              | 7,420                           |
| 基本的1株当たり当期利益               | —                  | 135円99銭            | 210円28銭            | 161円37銭                         |
| 資本合計 (百万円)                 | —                  | 43,199             | 47,345             | 52,795                          |
| 資産合計 (百万円)                 | —                  | 119,545            | 146,890            | 162,296                         |

- ※1 第22期より、連結決算日を6月30日から3月31日に変更しております。この変更に伴い、第22期については、当社及び6月決算から3月決算に変更した連結対象会社は9ヶ月間（2016年7月1日から2017年3月31日まで）、連結決算日変更前から3月決算であった連結対象会社は12ヶ月間（2016年4月1日から2017年3月31日まで）を連結対象期間としております。
- ※2 第24期より、IFRSに基づいて連結計算書類を作成しております。ご参考として、第23期についてもIFRSに基づいた数値を併記しております。
- ※3 IFRSの「収益」及び「税引前利益」は継続事業のみの金額を表示しております。
- ※4 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

## (3) 重要な親会社及び子会社の状況

## ① 親会社の状況

親会社はありません。

## ② 重要な子会社及び関連会社等の状況

| 区分  | 名称                              | 資本金         | 議決権比率              | 主要な事業内容                                                  |
|-----|---------------------------------|-------------|--------------------|----------------------------------------------------------|
|     |                                 | 百万円         | %                  |                                                          |
|     | (株) B I . G a r a g e           | 362         | 70.75              | データサイエンス事業、オーディエンスデータを活用したソーシャルメディア関連の広告商品、Web広告技術の開発と販売 |
|     | (株) D G ベンチャーズ                  | 100         | 100.00             | ベンチャー企業等への投資等                                            |
|     | (株) D K G a t e                 | 315         | 66.00              | コンテンツビジネスへの戦略投資等                                         |
|     | ペリトランス (株)                      | 1,068       | 100.00             | クレジットカード決済を強みとしたEC事業者に対する決済関連のシステム・サービスの提供及び決済業務の代行事業    |
|     | ナビプラス (株)                       | 220         | 100.00<br>(95.91)  | レコメンドエンジンを主力としたサイト支援ツールの販売等                              |
|     | (株) イーコンテクト                     | 100         | 100.00             | コンビニ決済を強みとしたEC事業者に対する決済関連のシステム・サービスの提供及び決済業務の代行事業        |
|     | (株) D G T e c h n o l o g i e s | 25          | 80.00              | 研究開発組織「DG Lab」と連携した、FinTech関連等の戦略的な技術開発                  |
| 子会社 | (株) D G コミュニケーションズ              | 50          | 81.53              | 不動産広告事業                                                  |
|     | (株) アカデミー・デュ・ヴァン                | 70          | 100.00             | ワインスクール事業・ワインの卸売等                                        |
|     | (株) D 2 G a r a g e             | 50          | 51.00              | 北海道地域での有望なスタートアップ企業育成事業等                                 |
|     | (株) C r y p t o G a r a g e     | 435         | 59.27              | ブロックチェーンを活用した金融サービス等の事業                                  |
|     | (株) プレインスキャンテクノロジーズ             | 1           | 100.00             | 運転事業者向け脳MRI幹旋事業                                          |
|     | Digital Garage US, Inc.         | 百万米ドル<br>19 | 100.00             | 米国を拠点としたグローバル戦略を展開するための持ち株会社                             |
|     | Digital Garage Development LLC  | 百万米ドル<br>7  | 100.00<br>(100.00) | 投資不動産の所有・賃貸等                                             |
|     | New Context Services, Inc.      | 千米ドル<br>250 | 99.20<br>(99.20)   | データセキュリティ関連ソリューションの提供                                    |
|     | econtext Asia Limited           | 香港ドル<br>100 | 100.00             | 香港を拠点とした決済事業                                             |



| 区分                | 名称                              | 資本金<br>百万円       | 議決権比率<br>%                       | 主要な事業内容                                        |
|-------------------|---------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| 関連会社等             | (株) カカクコム                       | 916              | 20.57                            | 価格比較サイト「価格.com」やランキングとクチコミのグルメサイト「食べログ」の運営等    |
|                   | (株) 電通サイエンスジャム                  | 90               | 33.33                            | 最先端科学を活用、応用した製品・サービスの企画及び開発等                   |
|                   | econtext ASIA EC Fund投資事業有限責任組合 | 1,510            | 33.11<br>(33.11)                 | アジアのEC市場への資金支援                                 |
|                   | (株) DG Daiwa Ventures           | 25               | 50.00                            | 投資事業有限責任組合の管理運営                                |
|                   | DG Lab 1号投資事業有限責任組合             | 6,810            | 14.68                            | 研究開発組織「DG Lab」と連携した、次世代技術を有するスタートアップ企業への投資     |
|                   | DG Lab Fund II E.L.P.Cayman     | 11,010           | 18.17                            |                                                |
|                   | ANA Digital Gate (株)            | 100              | 49.00<br>(49.00)                 | FinTechを活用した決済ソリューションの開発・提供                    |
|                   | (株) DGマーケティングデザイン               | 60               | 20.00                            | クリエーションデザイン、データサイエンス、デジタルテクノロジーを活用したマーケティング事業等 |
|                   | (株) S C O R E                   | 100              | 49.00<br>(49.00)                 | 後払い決済事業                                        |
|                   | (株) サイバー・バズ                     | 443              | 20.67                            | インフルエンサーを活用したソーシャルメディアマーケティング事業等               |
| T D ペ イ メ ン ト (株) | 100                             | 49.00<br>(49.00) | POSシステムを利用する事業者向けマルチ決済ソリューションの提供 |                                                |

※1 議決権比率の( )内は、間接所有割合で内数であります。

※2 econtext ASIA EC Fund投資事業有限責任組合、DG Lab 1号投資事業有限責任組合及びDG Lab Fund II E.L.P.Caymanの「資本金」欄は、出資約束金額の総額を記載しており、「議決権比率」欄は、出資比率を記載しております。

※3 (株)DGベンチャーズは、(株)DGインキュベーションから名称変更しております。

※4 当事業年度末日における特定完全子会社の状況は、次のとおりであります。

特定完全子会社の名称：ペリトランス(株)

特定完全子会社の住所：東京都渋谷区恵比寿南三丁目5番7号

特定完全子会社の株式の帳簿価額の合計額：14,893百万円

当社の総資産額：73,795百万円

(4) 対処すべき課題

当社は、インターネット黎明期であった1995年の創業より一貫して「異なるフィールドにある事象をインターネットを使って結びつけ、世の中の役に立つコンテクスト（文脈）を作ることにより、社会の発展に貢献する」ことを企業理念として掲げております。

インターネットの登場により、技術のイノベーションにかかるコストが劇的に低下し、かつては大企業でしか生み出されなかったイノベーションや新サービスが、世界中のスタートアップレベルで実現できる時代になりました。インターネットから生まれたオープンイノベーションの波がソフトウェアだけでなくハードウェア産業、さらにはバイオテクノロジー産業も飲み込み、様々な分野で技術が急速に進化しています。身の回りのほとんどのモノがインターネットにつながるIoT（Internet of Things）が当たり前となり、これまでも増して急速な技術革新が、事業環境に大きな変化をもたらすと予想されます。

このような経営環境の下、当社グループは、「Designing our New Normal Context」をコンセプトに掲げた新中期経営計画（2021年3月期から2025年3月期までの5ヵ年）を策定し、2020年5月13日に公表致しました。新型コロナウイルス感染症の世界的流行を契機とし、生活・経済・教育・医療を中心として、新しい秩序（New Normal）が生まれつつあります。当社グループでは、段階的に進化していた最新技術を用いたサービスや事業がLeapfrogging（一段階飛び越えた進化）的に進化する時代の幕開けと捉え、様々なデジタルシフトが地滑りのように始まる中、新秩序での、次世代のDX（デジタルトランスフォーメーション）コンテクストを創造してまいります。スタートアップから大企業まで先進的な取り組みを行う世界的な様々な企業と連携し、動的平衡（Dynamic equilibrium）と不偏不党（Neutrality）を保ちながら、継続して国際社会に役立つコンテクストを創造していきます。

当社グループは、中期経営計画の推進及び経営目標の達成を通じて更なる成長を実現し、企業価値の向上を図ってまいります。

(5) 主要な事業内容（2020年3月31日現在）

当社グループは、「フィナンシャルテクノロジー事業」、「マーケティングテクノロジー事業」、「インキュベーションテクノロジー事業」及び「ロングタームインキュベーション事業」を行っております。セグメントの内容は以下のとおりになります。

| セグメント             | 内容                                                                                       |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| フィナンシャルテクノロジー事業   | Eコマース（EC）等のBtoC商取引におけるクレジットカード決済及びコンビニ決済等の電子決済ソリューションの提供事業、インターネット及びEC等のシステム設計・開発・運用事業等  |
| マーケティングテクノロジー事業   | ウェブとリアルを融合した総合プロモーション事業、ウェブマーケティング及びビッグデータを活用したデータマネジメント事業、ソーシャルメディア関連の広告商品開発・マーケティング事業等 |
| インキュベーションテクノロジー事業 | ベンチャー企業への投資・育成を中心とした事業戦略支援型ベンチャー・インキュベーション事業                                             |
| ロングタームインキュベーション事業 | 中長期的かつ継続的な事業利益創出を目的としたメディア開発・運営事業、ブロックチェーンを活用した金融サービス事業等                                 |

(6) 主要な事業所（2020年3月31日現在）

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| 当社本社<br>Digital Garage US, Inc. | 東京都渋谷区<br>アメリカ合衆国 |
|---------------------------------|-------------------|

(7) 使用人の状況 (2020年3月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

| 区 分               | 使 用 人 数 | 前 連 結 会 計 年 度 末 比 増 減 |
|-------------------|---------|-----------------------|
| フィナンシャルテクノロジー事業   | 173名    | 6名増                   |
| マーケティングテクノロジー事業   | 487名    | 11名増                  |
| インキュベーションテクノロジー事業 | 16名     | －                     |
| ロングタームインキュベーション事業 | 112名    | 16名増                  |
| 全 社               | 166名    | 22名増                  |
| 合 計               | 954名    | 55名増                  |

※ 上記使用人数には臨時使用人33名（アルバイト、パートタイマー）を含んでおりません。

② 当社の使用人の状況

| 区 分         | 使 用 人 数 | 前 事 業 年 度 末 比 増 減 | 平 均 年 齢 | 平 均 勤 続 年 数 |
|-------------|---------|-------------------|---------|-------------|
| 男           | 282名    | 6名増               | 37.0歳   | 4年1ヶ月       |
| 女           | 186名    | 14名増              | 33.7歳   | 3年10ヶ月      |
| 合 計 又 は 平 均 | 468名    | 20名増              | 35.7歳   | 4年0ヶ月       |

(8) 主要な借入先の状況 (2020年3月31日現在)

| 借 入 先               | 借 入 残 高  |
|---------------------|----------|
| (株) 三 菱 U F J 銀 行   | 6,900百万円 |
| (株) 三 井 住 友 銀 行     | 4,501百万円 |
| (株) み ず ほ 銀 行       | 2,400百万円 |
| 三 井 住 友 信 託 銀 行 (株) | 2,200百万円 |
| (株) り そ な 銀 行       | 1,419百万円 |
| (株) 横 浜 銀 行         | 1,145百万円 |
| (株) 京 都 銀 行         | 100百万円   |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 当社の株式に関する事項 (2020年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 120,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 47,406,800株 (自己株式1,390,316株を含む)
- (3) 株主数 6,009名
- (4) 大株主 (上位10名)

| 株 主 名                              | 持 株 数     | 持 株 比 率 |
|------------------------------------|-----------|---------|
|                                    | 株         | %       |
| 林 郁                                | 6,819,200 | 14.82   |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)            | 3,464,500 | 7.53    |
| (株)電通グループ                          | 3,300,000 | 7.17    |
| T I S(株)                           | 2,364,500 | 5.14    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口)          | 1,859,700 | 4.04    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口9)         | 1,755,900 | 3.82    |
| ジャーピー モルガン バンク ルクセンブルグ エスエイ 385576 | 1,572,426 | 3.42    |
| ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140051         | 1,212,900 | 2.64    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株) (信託口5)         | 720,200   | 1.57    |
| (株)クレディセゾン                         | 655,200   | 1.42    |

※1 持株比率は自己株式(1,390,316株)を控除して計算しております。

※2 上記大株主以外に当社が1,390,316株を自己株式として保有しております。

- (5) **その他株式に関する重要な事項**  
該当事項はありません。

### 3. 当社の新株予約権等に関する事項

- (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況（2020年3月31日現在）  
会社法に基づく新株予約権

| 発行決議日                       | 2012年5月31日                            | 2013年5月31日                                       |                                                  |
|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 新株予約権の総数                    | 145個                                  | 115個                                             |                                                  |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 29,000株<br>(新株予約権1個につき200株)      | 普通株式 23,000株<br>(新株予約権1個につき200株)                 |                                                  |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>158,000円<br>(1株当たり790円) | 新株予約権1個当たり<br>301,800円<br>(1株当たり1,509円)          |                                                  |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>200円<br>(1株当たり1円)       | 新株予約権1個当たり<br>200円<br>(1株当たり1円)                  |                                                  |
| 新株予約権の行使期間                  | 2012年6月30日から<br>2037年6月29日まで          | 2013年6月29日から<br>2038年6月28日まで                     |                                                  |
| 行使の主な条件                     | ※1                                    | ※1                                               |                                                  |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く)                 | 新株予約権の数 : 60個<br>目的となる株式数 : 12,000株<br>保有者数 : 3人 | 新株予約権の数 : 80個<br>目的となる株式数 : 16,000株<br>保有者数 : 3人 |
|                             | 社外取締役                                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人       | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人       |
|                             | 取締役(監査等委員)<br>※2                      | 新株予約権の数 : 35個<br>目的となる株式数 : 7,000株<br>保有者数 : 1人  | 新株予約権の数 : 10個<br>目的となる株式数 : 2,000株<br>保有者数 : 1人  |

- ※1 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役又は執行役員との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※2 監査等委員である取締役の保有する新株予約権は、監査等委員である取締役就任前に当社取締役としての地位に基づいて割当てを受けたものであります。

会社法に基づく新株予約権

|                             |                                       |                       |                                                      |                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 発行決議日                       | 2014年6月12日                            |                       | 2014年9月25日                                           |                                                      |
| 新株予約権の総数                    | 33,600個                               |                       | 32,000個                                              |                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 33,600株<br>(新株予約権1個につき1株)        |                       | 普通株式 32,000株<br>(新株予約権1個につき1株)                       |                                                      |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>1,530円<br>(1株当たり1,530円) |                       | 払込は要しない                                              |                                                      |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)         |                       | 新株予約権1個当たり<br>1,840円<br>(1株当たり1,840円)                |                                                      |
| 新株予約権の行使期間                  | 2014年6月28日から<br>2064年6月27日まで          |                       | 2016年9月26日から<br>2024年9月25日まで                         |                                                      |
| 行使の主な条件                     | ※1                                    |                       | ※2                                                   |                                                      |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(監査等委員<br>を除く)                 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く) | 新株予約権の数 : 19,800個<br>目的となる株式数 : 19,800株<br>保有者数 : 3人 | 新株予約権の数 : 21,300個<br>目的となる株式数 : 21,300株<br>保有者数 : 3人 |
|                             |                                       | 社外取締役                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |
|                             | 取締役(監査等委員)<br>※3                      |                       | 新株予約権の数 : 7,200個<br>目的となる株式数 : 7,200株<br>保有者数 : 1人   | 新株予約権の数 : 7,200個<br>目的となる株式数 : 7,200株<br>保有者数 : 1人   |

- ※1 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役又は執行役員との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※2 本新株予約権の権利行使時においては、当社又は当社の関係会社の取締役、監査役、執行役員、顧問もしくは従業員その他これに準じる地位であることを要する。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社又は当社の関係会社の取締役、監査役、執行役員、顧問もしくは従業員その他これに準じる地位にある者との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※3 監査等委員である取締役の保有する新株予約権は、監査等委員である取締役就任前に当社取締役としての地位に基づいて割当てを受けたものであります。

会社法に基づく新株予約権

|                             |                                       |                       |                                                      |                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 発行決議日                       | 2015年5月29日                            |                       | 2015年10月16日                                          |                                                      |
| 新株予約権の総数                    | 54,000個                               |                       | 37,500個                                              |                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 54,000株<br>(新株予約権1個につき1株)        |                       | 普通株式 37,500株<br>(新株予約権1個につき1株)                       |                                                      |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>1,688円<br>(1株当たり1,688円) |                       | 払込は要しない                                              |                                                      |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)         |                       | 新株予約権1個当たり<br>1,866円<br>(1株当たり1,866円)                |                                                      |
| 新株予約権の行使期間                  | 2015年6月27日から<br>2065年6月26日まで          |                       | 2017年10月17日から<br>2025年10月16日まで                       |                                                      |
| 行使の主な条件                     | ※1                                    |                       | ※2                                                   |                                                      |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(監査等委員<br>を除く)                 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く) | 新株予約権の数 : 25,500個<br>目的となる株式数 : 25,500株<br>保有者数 : 3人 | 新株予約権の数 : 27,500個<br>目的となる株式数 : 27,500株<br>保有者数 : 3人 |
|                             |                                       | 社外取締役                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |
|                             | 取締役(監査等委員)<br>※3                      |                       | 新株予約権の数 : 20,000個<br>目的となる株式数 : 20,000株<br>保有者数 : 1人 | 新株予約権の数 : 5,000個<br>目的となる株式数 : 5,000株<br>保有者数 : 1人   |

- ※1 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役又は執行役員との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※2 本新株予約権の権利行使時においては、当社又は当社の関係会社の取締役、監査役、執行役員、顧問もしくは従業員その他これに準じる地位であることを要する。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社又は当社の関係会社の取締役、監査役、執行役員、顧問もしくは従業員その他これに準じる地位にある者との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※3 監査等委員である取締役の保有する新株予約権は、監査等委員である取締役就任前に当社取締役としての地位に基づいて割当てを受けたものであります。



会社法に基づく新株予約権

|                             |                                       |                       |                                                      |                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 発行決議日                       | 2016年5月19日                            |                       | 2016年9月29日                                           |                                                      |
| 新株予約権の総数                    | 22,000個                               |                       | 66,500個                                              |                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 22,000株<br>(新株予約権1個につき1株)        |                       | 普通株式 66,500株<br>(新株予約権1個につき1株)                       |                                                      |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>2,177円<br>(1株当たり2,177円) |                       | 新株予約権1個当たり<br>1,880円<br>(1株当たり1,880円)                |                                                      |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)         |                       | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)                        |                                                      |
| 新株予約権の行使期間                  | 2016年6月18日から<br>2066年6月17日まで          |                       | 2016年10月22日から<br>2066年10月21日まで                       |                                                      |
| 行使の主な条件                     | ※1                                    |                       | ※1                                                   |                                                      |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(監査等委員<br>を除く)                 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く) | 新株予約権の数 : 16,000個<br>目的となる株式数 : 16,000株<br>保有者数 : 3人 | 新株予約権の数 : 55,000個<br>目的となる株式数 : 55,000株<br>保有者数 : 5人 |
|                             |                                       | 社外取締役                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |
|                             | 取締役(監査等委員)<br>※2                      |                       | 新株予約権の数 : 1,000個<br>目的となる株式数 : 1,000株<br>保有者数 : 1人   | 新株予約権の数 : 11,500個<br>目的となる株式数 : 11,500株<br>保有者数 : 1人 |

- ※1 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役又は執行役員との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。
- ※2 監査等委員である取締役の保有する新株予約権は、監査等委員である取締役就任前に当社取締役としての地位に基づいて割当てを受けたものであります。

会社法に基づく新株予約権

|                             |                                       |                       |                                                      |                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 発行決議日                       | 2017年9月22日                            |                       | 2018年6月22日                                           |                                                      |
| 新株予約権の総数                    | 57,600個                               |                       | 35,200個                                              |                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 57,600株<br>(新株予約権1個につき1株)        |                       | 普通株式 35,200株<br>(新株予約権1個につき1株)                       |                                                      |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>2,357円<br>(1株当たり2,357円) |                       | 新株予約権1個当たり<br>4,251円<br>(1株当たり4,251円)                |                                                      |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)         |                       | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)                        |                                                      |
| 新株予約権の行使期間                  | 2017年10月11日から<br>2067年10月10日まで        |                       | 2018年7月10日から<br>2068年7月9日まで                          |                                                      |
| 行使の主な条件                     | ※1                                    |                       | ※1                                                   |                                                      |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(監査等委員<br>を除く)                 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く) | 新株予約権の数 : 49,400個<br>目的となる株式数 : 49,400株<br>保有者数 : 5人 | 新株予約権の数 : 35,200個<br>目的となる株式数 : 35,200株<br>保有者数 : 6人 |
|                             |                                       | 社外取締役                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |
|                             | 取締役(監査等委員)<br>※2                      |                       | 新株予約権の数 : 8,200個<br>目的となる株式数 : 8,200株<br>保有者数 : 1人   | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |

※1 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役との間で個別に締結する新株予約権割当て契約書に定めるところによる。

※2 監査等委員である取締役の保有する新株予約権は、監査等委員である取締役就任前に当社取締役としての地位に基づいて割当てを受けたものであります。

## 会社法に基づく新株予約権

|                             |                                       |                       |                                                      |
|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|
| 発行決議日                       | 2019年6月21日                            |                       |                                                      |
| 新株予約権の総数                    | 53,000個                               |                       |                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類と数          | 普通株式 53,000株<br>(新株予約権1個につき1株)        |                       |                                                      |
| 新株予約権の払込金額                  | 新株予約権1個当たり<br>3,591円<br>(1株当たり3,591円) |                       |                                                      |
| 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額      | 新株予約権1個当たり<br>1円<br>(1株当たり1円)         |                       |                                                      |
| 新株予約権の行使期間                  | 2019年7月9日から<br>2069年7月8日まで            |                       |                                                      |
| 行使の主な条件                     | ※                                     |                       |                                                      |
| 役員<br>の<br>保<br>有<br>状<br>況 | 取締役<br>(監査等委員<br>を除く)                 | 取締役<br>(社外取締役<br>を除く) | 新株予約権の数 : 53,000個<br>目的となる株式数 : 53,000株<br>保有者数 : 6人 |
|                             |                                       | 社外取締役                 | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |
|                             | 取締役(監査等委員)                            |                       | 新株予約権の数 : 一個<br>目的となる株式数 : 一株<br>保有者数 : 一人           |

※ 本新株予約権の権利行使時においては、当社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日を経過する日までに限り、行使することができる。上記の他、権利行使の条件については、当社と本新株予約権割当ての対象となる当社の取締役との間で個別に締結する新株予約権割当契約書に定めるところによる。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。

(3) その他新株予約権等に関する重要な事項

2018年8月29日開催の当社取締役会において発行決議した新株予約権付社債は、2018年9月14日に発行・払込を完了致しました。2020年3月31日時点の状況は次のとおりであります。

| 銘柄                        | 新株予約権付社債の残高<br>(百万円) | 新株予約権の数<br>(個) | 新株予約権の目的となる株式の種類 | 新株予約権の行使期間                   | 新株予約権の行使価格(円) |
|---------------------------|----------------------|----------------|------------------|------------------------------|---------------|
| 2023年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債 | 25,171               | 2,500          | 普通株式             | 2018年9月28日から<br>2023年8月31日まで | 5,558         |

## 4. 当社の会社役員に関する事項

### (1) 取締役に関する事項（2020年3月31日現在）

| 地 位                      | 氏 名       | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代 表 取 締 役                | 林 郁       | 当社社長執行役員グループCEO<br>(株)DGベンチャーズ代表取締役会長兼社長<br>(株)BI.Garage代表取締役会長兼CEO<br>ベリトランス(株)取締役会長<br>(株)イーコンテクト取締役会長<br>Digital Garage US, Inc. Director Chairman & CEO<br>econtext Asia Limited Director President & Chairman<br>(株)DGコミュニケーションズ代表取締役会長<br>(株)カカコム取締役会長<br>合同会社ケイ・ガレッジ代表社員 |
| 取 締 役                    | 曾 田 誠     | 当社上席執行役員SEVP コーポレートストラテジー本部管掌                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 取 締 役                    | 踊 契 三     | 当社上席執行役員SEVP フィナンシャルテクノロジー・セグメント管掌兼<br>マーケティングテクノロジー・セグメント管掌<br>(株)イーコンテクト代表取締役社長<br>(株)DK Gate代表取締役社長                                                                                                                                                                          |
| 取 締 役                    | 田 中 将 志   | 当社上席執行役員SEVP インキュベーションテクノロジー・セグメント管<br>掌兼DG Lab管掌<br>(株)DG Technologies代表取締役社長                                                                                                                                                                                                  |
| 取 締 役                    | 大 熊 将 人   | 当社上席執行役員SEVP ロングタームインキュベーション・セグメント管<br>掌兼グループCEO本部管掌<br>(株)Crypto Garage代表取締役CEO<br>(株)DG Daiwa Ventures代表取締役<br>(株)ブレインスキャンテクノロジー代表取締役社長                                                                                                                                       |
| 取 締 役                    | 伊 藤 穰 一   |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 取 締 役                    | 藤 原 謙 次   | (株)カカコム取締役<br>(株)サンドラッグ社外取締役                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 取 締 役                    | 大 村 恵 実   | 弁護士<br>神谷町法律事務所カウンセル                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 長 ) | 六 彌 太 恭 行 | (株)BI.Garage監査役<br>(株)DGコミュニケーションズ監査役<br>(株)DGベンチャーズ監査役<br>(株)DK Gate監査役<br>(株)DG Technologies監査役<br>(株)Crypto Garage監査役<br>(株)ブレインスキャンテクノロジー監査役<br>(株)アカデミー・デュ・ヴァン監査役<br>(有)デュード代表取締役                                                                                          |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 )   | 坂 井 眞     | 弁護士<br>坂井眞法律事務所代表<br>Oakキャピタル(株)監査役                                                                                                                                                                                                                                             |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 )   | 井 上 準 二   | ビーウィズ(株)顧問<br>一般財団法人リモート・センシング技術センター常務理事<br>高砂熱学工業(株)顧問                                                                                                                                                                                                                         |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 )   | 牧 野 宏 司   | 公認会計士・税理士<br>牧野宏司公認会計士事務所代表<br>(株)BE1 総合会計事務所代表取締役<br>(株)いなげや社外監査役<br>OBARA GROUP(株)社外取締役                                                                                                                                                                                       |

- ※1 取締役藤原謙次氏及び大村恵実氏並びに取締役（監査等委員）坂井眞氏、井上準二氏及び牧野宏司氏は、社外取締役であります。
- ※2 取締役（監査等委員）牧野宏司氏は、公認会計士及び税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
- ※3 取締役（監査等委員長）六彌太恭行氏は、常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、取締役会以外の重要な社内会議等への出席により効率的に情報収集するとともに、内部監査部門等との十分な連携を通じて、監査・監督の実効性を高めるためであります。
- ※4 当社は、取締役藤原謙次氏及び大村恵実氏並びに取締役（監査等委員）坂井眞氏、井上準二氏及び牧野宏司氏を(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- ※5 当事業年度中における役員の異動
- ・2019年6月21日開催の第24回定時株主総会終結の時をもって、枝澤秀雄氏は任期満了により取締役を退任致しました。
  - ・2019年6月21日開催の第24回定時株主総会終結の時をもって、大野実氏は任期満了により取締役（監査等委員）を退任致しました。
- ※6 決算期後の役員の異動
- ・取締役曾田誠氏は、2020年4月1日付で取締役兼上席執行役員SEVP コーポレートストラテジー本部管掌から取締役兼専務執行役員 コーポレートストラテジー本部管掌に変更となっております。
  - ・取締役舘契三氏は、2020年4月1日付で取締役兼上席執行役員SEVP フィナンシャルテクノロジー・セグメント管掌兼マーケティングテクノロジー・セグメント管掌から取締役兼専務執行役員 マーケティングテクノロジー・セグメント管掌兼ロングタームインキュベーション・セグメント管掌に変更となっております。
  - ・取締役田中将志氏は、2020年4月1日付で取締役兼上席執行役員SEVP インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌兼DG Lab管掌から取締役兼上席執行役員 インキュベーションテクノロジー・セグメント管掌に変更となっております。
  - ・取締役大熊将人氏は、2020年4月1日付で取締役兼上席執行役員SEVP ロングタームインキュベーション・セグメント管掌兼グループCEO本部管掌から取締役兼上席執行役員 DG Lab本部及び関連事業管掌に変更となっております。

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役藤原謙次氏及び大村恵実氏並びに取締役（監査等委員）坂井眞氏、井上準二氏及び牧野宏司氏と会社法第427条第1項に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に規定される最低責任限度額を限度としており、責任限定が認められるのは、その責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとしております。

## (3) 取締役の報酬等の総額

| 区 分                 | 支給人員 | 支給額    | 摘 要               |
|---------------------|------|--------|-------------------|
| 取 締 役<br>(監査等委員を除く) | 9名   | 435百万円 | ※1 ※2 ※3 ※5 ※6 ※7 |
| 取 締 役<br>(監査等委員)    | 5名   | 52百万円  | ※1 ※2 ※4          |
| 合 計                 | 14名  | 487百万円 |                   |

- ※1 上表の支給人員及び支給額には2019年6月21日開催の第24回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役（監査等委員を除く）1名及び社外取締役（監査等委員）1名分を含んでおります。
- ※2 株主総会決議による報酬等限度額（会社法第361条第1項第1号）は、取締役（監査等委員を除く）は年額500百万円以内（うち社外取締役は50百万円以内）、取締役（監査等委員）は年額100百万円以内であり、この報酬等の額とは別に取締役（監査等委員を除く）に対し、株式報酬型ストック・オプションとして割り当てる新株予約権に関する報酬等の額は年額250百万円以内、譲渡制限付株式付与のための報酬等の額は年額300百万円以内であります。

- ※3 上記のうち社外取締役（監査等委員を除く）2名に支払った報酬等の総額は20百万円であります。
- ※4 上記のうち社外取締役（監査等委員）4名に支払った報酬等の総額は22百万円であります。
- ※5 上記報酬等の支給額には、ストック・オプションとして取締役（監査等委員を除く）6名に付与した新株予約権190百万円（報酬等としての額）を含んでおります。
- ※6 上記報酬等の支給額には、譲渡制限付株式の付与のための報酬として取締役（監査等委員を除く）6名に付与した譲渡制限付株式18百万円（報酬等としての額）を含んでおります。
- ※7 上記支給額その他、当社子会社の取締役を兼務している取締役（監査等委員を除く）5名及び当社子会社の顧問を兼務している取締役（監査等委員を除く）1名に対し、各子会社が当事業年度に係る基本報酬として総額177百万円を支払っております。

#### (4) 社外役員に関する事項

##### ① 重要な兼職先と当社との関係

取締役藤原謙次氏は、(株)カカクコム取締役を兼任しております。なお、同社は当社の関連会社であり、当社と同社との間には営業取引関係がありますが、2020年3月期の営業取引金額は当社及び同社の連結の売上高に占める割合はいずれも3%未満であります。また、同氏は、(株)サンドラッグの社外取締役を兼任しております。なお、当社と同社との間には特別の関係はありません。

取締役大村恵実氏は、神谷町法律事務所の弁護士を兼任しております。なお、当社と同事務所との間には特別の関係はありません。

取締役（監査等委員）坂井眞氏は、坂井眞法律事務所の代表及びOakキャピタル(株)の監査役を兼任しております。なお、当社と同事務所及び同社との間には特別の関係はありません。

取締役（監査等委員）井上準二氏は、ピーウィズ(株)の顧問、一般財団法人リモート・センシング技術センター常務理事及び高砂熱学工業(株)顧問を兼任しております。なお、当社と各社及び同法人との間には特別の関係はありません。

取締役（監査等委員）牧野宏司氏は、牧野宏司公認会計士事務所の代表、(株)BE1総合会計事務所の代表取締役、(株)いなげやの社外監査役及びOBARA GROUP(株)の社外取締役を兼任しております。なお、当社と同事務所及び各社との間には特別の関係はありません。

##### ② 当事業年度における主な活動状況

|                     | 活動状況                                                                                            |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役<br>藤原 謙次        | 当事業年度に開催された取締役会16回のうち16回に出席致しました。必要に応じ、経営者としての豊富な経験及び幅広い見識から発言を行っております。                         |
| 取締役<br>大村 恵実        | 当事業年度に開催された取締役会16回のうち16回に出席致しました。必要に応じ、弁護士としての専門的見地から発言を行っております。                                |
| 取締役（監査等委員）<br>坂井 眞  | 当事業年度に開催された取締役会16回のうち16回に、監査等委員会17回のうち17回に出席致しました。必要に応じ、弁護士としての専門的見地から発言を行っております。               |
| 取締役（監査等委員）<br>井上 準二 | 当事業年度に開催された取締役会16回のうち16回に、監査等委員会17回のうち17回に出席致しました。必要に応じ、経営者としての豊富な経験及び海外ビジネスの幅広い見識から発言を行っております。 |
| 取締役（監査等委員）<br>牧野 宏司 | 当事業年度に開催された取締役会16回のうち16回に、監査等委員会17回のうち17回に出席致しました。必要に応じ、公認会計士としての専門的見地から発言を行っております。             |

## 5. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称 EY新日本有限責任監査法人

### (2) 報酬等の額

① 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額

70百万円

② 当社及び当社子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

97百万円

※1 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を区分をしておらず、実質的にも区分できないため、①の金額にはこれらの合計額を記載しております。

※2 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積もりの算出根拠などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (3) 子会社の会計監査人

当社の連結子会社であるecontext Asia Limitedは、EY新日本有限責任監査法人以外の監査法人による計算関係書類の監査を受けております。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査等委員会は監査等委員全員の同意により、会計監査人を解任致します。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告致します。

また、監査等委員会は、会計監査人の職務遂行状況等を総合的に判断し、監査の適正性及び信頼性が確保できないと認めるときは、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定致します。



## 6. 業務の適正を確保するための体制

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。なお、当社は2016年9月29日開催の第21回定時株主総会決議に基づき、監査等委員会設置会社に移行しております。それに伴い、2016年9月29日開催の取締役会において、「内部統制システム構築の基本方針」を一部改定しており、改定後の概要は以下のとおりであります。

### (1) 当社の取締役及び従業員（以下「役職員」という）並びに当社子会社の取締役等（会社法施行規則第110条の4第2項第5号に定める「取締役等」をいう。以下同じ）及び従業員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社の役職員並びに当社子会社の取締役等及び従業員は、社会の構成員である企業人として求められる倫理観・価値観に基づき誠実に行動することが求められます。当社は、このような認識に基づき、社会規範・倫理そして法令などの厳守により公正かつ適切な経営の実現と市民社会との調和を図ることを行動規範とし、当社の役職員並びに当社子会社の取締役等及び従業員に適用される具体的な行動規範として「コンプライアンス・プログラム」を策定し業務の運営を行います。

また、当社は、事業持株会社として、その徹底を図るために、コーポレートストラテジー本部長がコンプライアンスの取組みを各事業部門及び当社子会社を横断的に統括することとし、コーポレートストラテジー本部の担当者は、各事業部門及び当社子会社と連携し当社の役職員並びに当社子会社の取締役等及び従業員の教育・啓発を行います。

当社の取締役会は、各セグメント別に当社グループ内の各事業部門及び事業会社を統括し、コーポレートストラテジー本部は、各セグメント別に各事業部門及びグループ各社のコンプライアンスの状況を監査又は把握します。当社の取締役及び当社コーポレートストラテジー本部は、これらの活動について、定期的に当社の取締役会及び当社の監査等委員会に報告します。

当社は、当社グループ内における法令遵守上の疑義のある行為等について、法定の事項に加え、当社及び当社グループ各社に重大な影響を及ぼす事項並びにコンプライアンスの状況について、当社グループ各社の従業員がコンプライアンス委員会事務局又は社外窓口である法律事務所に対して直接報告を行う手段とその報告者に不利益がないことを確保する体制を整備するものとします。

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力との関係を遮断するとともに、反社会的勢力による不当要求を拒絶します。

### (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役は、文書管理規程等社内規程に従い、当社の取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体（以下「文書等」という）に適切に記録、保存し、かつ管理します。管理責任者は、文書管理規程により、当社の取締役等（監査等委員である取締役を含む）が必要に応じて、これらの文書等を閲覧できる状態を維持するものとします。

### (3) 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、当社の役職員並びに当社子会社の取締役等及び従業員のコンプライアンス、情報セキュリティ及び災害等に係るリスクに対応するために、コーポレートストラテジー本部にて、規則・ガイドラインの整備を行います。また、コーポレートストラテジー本部が、マニュアルの作成・配付等を行うとともに、当社及び当社子会社において、これらの規則・ガイドラインが効率的に機能するための研修を実施し、リスク状況の監視及びその運用を行うものとします。また、新たに生じたリスクにおいては、当社取締役会において速やかに対応責任者となる取締役又は執行役員を定めるものとします。

(4) 当社の取締役及び当社子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社の取締役会は、当社グループのすべての役員及び従業員が共有する目標を定め、各セグメントの担当取締役又は担当執行役員は、その目標の達成のために各事業部門の責任者及びセグメントの当社子会社の取締役と協同で、具体的な目標を設定し、各事業部門及び当社子会社は、目標達成のための効率的な方法を定めるものとします。なお、当社の取締役会は、定期的に進捗状況をレビューして、各セグメントの担当取締役又は担当執行役員を通じて各事業部門の責任者及び各セグメントの当社子会社の取締役に対して助言を行うとともに、必要に応じて改善を促すことにより、当社グループとしての業務の効率化を実現するシステムを構築するものとします。

(5) 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の各事業部門及び当社子会社を事業セグメントにより分類し、各セグメントを担当する取締役又は執行役員を任命しております。セグメント担当の取締役又は執行役員は、当社の取締役会あるいは経営会議において業務の効率化、各事業部門及び当社子会社各社の法令遵守体制、リスク管理体制の適正を確保するとともに、これを監視します。また、コーポレートストラテジー本部は、これらを横断的に推進し、定期的に進捗状況をレビューしその管理を行うものとします。なお、当社グループ各社の経営については、その自主性を尊重しつつ、当社が事業内容の定期的な報告を受けるものとします。

(6) 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び従業員に関する事項、当該従業員の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項及び当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社の監査等委員会は、内部監査室の従業員に職務に必要な事項を命令することができるものとし、監査等委員会より職務に必要な命令を受けた従業員は、他の部署の従業員を兼務せず、その命令に関して、専ら監査等委員会の指揮命令に従い、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）の指揮命令は受けないものとします。また、必要に応じて、当社の監査等委員会の職務補助のため監査等委員会スタッフを置くこととし、その人事については、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）と当社の監査等委員会が意見交換を行うものとします。

(7) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）、会計参与及び従業員、並びに当社子会社の取締役、会計参与、監査役、執行役、業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これらの者に相当する者及び従業員又はこれらの者から報告を受けた者（以下「役職員等」という）が当社の監査等委員会に報告するための体制その他監査等委員会への報告に関する体制、並びにこれらの報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

① 当社は、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）、会計参与及び従業員、並びに当社子会社の役職員等が、監査等委員会に対して、法定の事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項並びにコンプライアンスの状況について、できるだけ速やかに報告する体制を整備するものとします。報告の方法（報告者、報告受領者、報告時期等）については、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）と当社の監査等委員会との協議により決定します。

② 当社は、前項の報告に伴い報告者が不利な取り扱いを受けない体制を確保し、その体制を当社グループ内のすべての役員及び従業員に周知徹底します。

(8) その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社の監査等委員会と当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）は、当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するため、定期的な意見交換会を設定するものとします。

(9) **財務報告の信頼性を確保するための体制**

当社は、当社及び当社グループの財務報告の信頼性を確保するための内部統制システムの構築及び運用を整備、推進します。

(10) **当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項**

- ① 当社の監査等委員会がその職務の執行に伴い、当社に対し、会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議の上、当該請求に係る費用又は債務が当該監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、当社は、速やかに当該費用又は債務を処理することとします。
- ② 当社の監査等委員会が独自の外部専門家（弁護士・公認会計士等）を監査等委員会のために顧問とすることを求めた場合、当社は、当社の監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、その費用を負担するものとします。

**(業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要)**

(1) **法令遵守体制について**

当社の役職員の行動規範である「コンプライアンス・プログラム」の運用状況をグループ横断的に監査、確認すること、また、当社グループの役職員への啓蒙活動の徹底を図ることを目的として、コンプライアンス委員会を設置し、運用しております。コンプライアンス委員会は毎月開催し、各種法令遵守の状況の確認、全社的な対応策の検討等を実施致しました。

(2) **監査等委員会の職務の執行について**

監査等委員は、監査計画に基づき監査を実施するとともに、定時取締役会後に監査等委員会を開催し、必要に応じて監査内容について、代表取締役、取締役、幹部社員と面談し意見交換を実施致しました。また、監査等委員は四半期毎に会計監査人と面談し、監査結果の報告を受けるとともに、意見交換を実施致しました。

(3) **グループ会社の管理体制について**

グループ会社の管理については、主管部門であるコーポレートストラテジー部を中心に、毎月開催される定時取締役会において、グループ各社の業績及び営業状況を報告致しました。また、グループ会社において重要な決議等を実施する場合には、事前に報告を受け、必要に応じて意見交換を実施致しました。

(4) **内部監査の実施について**

内部監査室が期初に作成した監査計画に基づき、当社及びグループ会社の内部監査を実施致しました。

(5) **財務報告に係る内部統制について**

財務報告に係る内部統制基本規程に基づき策定された評価の基本計画に則り、当社及びグループ会社の内部統制評価を実施し、評価結果を取締役会において報告致しました。

(6) **反社会的勢力の排除について**

当社グループの「コンプライアンス・プログラム」に基づき、反社会的勢力とは一切関係を断つとともに、反社会的勢力からの不当要求に備え、警察や外部専門機関と適宜意見交換をし、緊密な連携関係の強化を実施致しました。

## 7. 会社の支配に関する基本方針

### 会社の支配に関する基本方針について

#### ① 会社の支配に関する基本方針

当社は、上場会社として当社の株主は市場における自由な取引を通じて決定されるものと考えており、大量買付者により当社株式の大量買付行為が行われる場合であっても、これを受け入れて当社株式の売却を行うか否かは、最終的には当社株式を保有する株主の皆様によるものと考えております。また、大量買付者による経営への関与は、必ずしも企業価値を毀損するものではなく、それが当社の企業価値ひいては株主共同の利益の向上につながるものであれば、何ら否定するものではありません。しかしながら、対象会社との十分な協議や合意のプロセスを経ることなく、一方的に行われる大量買付行為の中には、株主の皆様に対してその目的や買収後の経営方針等についての十分な情報開示がなされていないもの、対象会社の取締役会が大量買付行為の内容を検討した上で代替案を提供するための十分な時間を提供しないものなど、不適切と考えられる事例も少なくありません。

当社の財務及び事業方針の決定を支配する者の在り方としては、当社の掲げる企業理念を理解し、様々なステークホルダーとの間で、円滑な関係を構築することにより、社会に貢献し、当社の企業価値の最大化を図るとともに、株主の共同の利益を確保するものでなければならないと考えております。したがって、当社の企業価値が不用意に毀損され、株主にとって不利益を生じさせる大量買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適切ではないと考えます。

#### ② 会社の支配に関する基本方針の実現に資する取組み

当社では、当社グループ全体としての事業の拡大と収益性の向上を目指し、また、将来のグループの収益の柱となる事業の創造を積極的に行うことにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を目指し、多数の投資家の皆様に当社株式を長期継続して保有していただくため、以下の施策を実施しております。

##### イ. 当社の経営の基本方針

当社グループでは、「コンテクスト（文脈）」の提供で社会貢献することをミッション（使命）としております。企業と人、そして情報を有機的に結びつける「コンテクストカンパニー」であることが、業務を行う上での基本コンセプトであります。インターネット業界の黎明期からの実績に基づくソリューションノウハウと、最新のネットワーク技術を有効に活用することにより、種々複雑な情報を有機的に結びつけ、企業と人と情報、これら三者の存在価値を相互に、より高め得る機能を開発することを、業務の目的として参りました。常に時代の数歩先に視点を合わせ、コンテクストの対象を冷静かつ的確に選別し、人と環境とデジタル情報化社会が共存できる、快適な社会に貢献し得るサービスを構築することが、当社の経営における基本方針であります。

##### ロ. 中長期的な企業価値向上のための取組み

当社は、「異なるフィールドにある複数の事象をインターネットを使って結びつけ、コンテクスト（文脈）を作ることにより、新しい価値を創造し社会に貢献する」ことを企業理念として掲げ、最先端のインターネット技術と、世の中の動きの一步先を読んだマーケティング技術、信頼性の高いファイナンス技術を核とし、リアルスペース（現実空間）とサイバースペース（仮想空間）の接点で新たなコンテクストを編み出すことが、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させることにつながると考えております。

こうした考えのもと、当社の企業価値を中長期的に向上させる取り組みとして、2021年3月期を初年度とする中期経営計画を策定し、実施しております。

##### ハ. 不適切な者によって当該株式会社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、当社株券等に対して大量買付行為が行われた際には、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保するために、積極的な情報収集と適時適切な情報開示に努めるとともに、金融商品取引法、会社法、その他関係法令及び当社定款の許す範囲内において適切な処置を講じてまいります。

#### ③ 上記取組みについての取締役会の判断

上記の各取組みは、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を向上させるものであり、当社役員の地位の維持を目的とするものではなく、いずれも①の基本方針に沿うものであります。



## ■ 連結計算書類

### 連結財政状態計算書 (2020年3月31日現在)

単位：百万円

| 科 目<br>( 資 産 )  | 金 額            |
|-----------------|----------------|
| <b>流動資産</b>     | <b>98,852</b>  |
| 現金及び現金同等物       | 32,702         |
| 営業債権及びその他の債権    | 26,657         |
| 棚卸資産            | 319            |
| 営業投資有価証券        | 36,546         |
| その他の金融資産        | 1,323          |
| 未収法人所得税等        | 324            |
| その他の流動資産        | 980            |
| <b>非流動資産</b>    | <b>63,444</b>  |
| 有形固定資産          | 21,367         |
| のれん             | 7,689          |
| 無形資産            | 3,496          |
| 投資不動産           | 2,932          |
| 持分法で会計処理されている投資 | 21,475         |
| その他の金融資産        | 6,319          |
| 繰延税金資産          | 45             |
| その他の非流動資産       | 120            |
| <b>資産合計</b>     | <b>162,296</b> |

| 科 目<br>( 負 債 )        | 金 額            |
|-----------------------|----------------|
| <b>流動負債</b>           | <b>50,838</b>  |
| 借入金                   | 4,927          |
| 営業債務及びその他の債務          | 41,203         |
| その他の金融負債              | 1,783          |
| 未払法人所得税等              | 207            |
| その他の流動負債              | 2,717          |
| <b>非流動負債</b>          | <b>58,663</b>  |
| 社債及び借入金               | 38,247         |
| その他の金融負債              | 13,553         |
| 退職給付に係る負債             | 571            |
| 引当金                   | 589            |
| 繰延税金負債                | 5,426          |
| その他の非流動負債             | 278            |
| <b>負債合計</b>           | <b>109,501</b> |
| ( 資 本 )               |                |
| <b>親会社の所有者に帰属する持分</b> | <b>52,033</b>  |
| 資本金                   | 7,591          |
| 資本剰余金                 | 4,409          |
| 自己株式                  | △5,012         |
| その他の資本の構成要素           | 324            |
| 利益剰余金                 | 44,721         |
| <b>非支配持分</b>          | <b>762</b>     |
| <b>資本合計</b>           | <b>52,795</b>  |
| <b>負債及び資本合計</b>       | <b>162,296</b> |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

# 連結損益計算書

(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

単位：百万円

| 科 目              | 金 額           |
|------------------|---------------|
| <b>収益</b>        |               |
| リカーリング型事業から生じる収益 | 26,687        |
| 営業投資有価証券に関する収益   | 4,020         |
| その他の収益           | 2,416         |
| 金融収益             | 93            |
| 持分法による投資利益       | 3,720         |
| <b>収益計</b>       | <b>36,936</b> |
| <b>費用</b>        |               |
| 売上原価             | 12,036        |
| 販売費及び一般管理費       | 14,022        |
| その他の費用           | 492           |
| 金融費用             | 379           |
| <b>費用計</b>       | <b>26,929</b> |
| <b>税引前利益</b>     | <b>10,008</b> |
| 法人所得税費用          | 2,677         |
| <b>当期利益</b>      | <b>7,331</b>  |
| <b>当期利益の帰属</b>   |               |
| 親会社の所有者          | 7,420         |
| 非支配持分            | △89           |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告

## 連結持分変動計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

単位：百万円

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |       |        |             |        |        | 非支配持分 | 資本合計   |
|------------------------|----------------|-------|--------|-------------|--------|--------|-------|--------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金 | 自己株式   | その他の資本の構成要素 | 利益剰余金  | 合計     |       |        |
| 2019年4月1日残高            | 7,504          | 4,235 | △5,026 | 1,303       | 38,593 | 46,609 | 736   | 47,345 |
| 当期利益                   |                |       |        |             | 7,420  | 7,420  | △89   | 7,331  |
| その他の包括利益               |                |       |        | △985        |        | △985   | △1    | △986   |
| 当期包括利益合計               | —              | —     | —      | △985        | 7,420  | 6,435  | △90   | 6,345  |
| 新株の発行                  | 88             | 88    |        |             |        | 175    |       | 175    |
| 支配継続子会社に対する持分変動        |                | 1     |        |             |        | 1      | 116   | 116    |
| 連結範囲の変動                |                | △62   |        |             |        | △62    |       | △62    |
| 配当金                    |                |       |        |             | △1,287 | △1,287 |       | △1,287 |
| 株式報酬取引                 |                | 145   |        |             |        | 145    |       | 145    |
| 自己株式の取得                |                |       | △0     |             |        | △0     |       | △0     |
| 自己株式の処分                |                | △0    | 14     |             |        | 14     |       | 14     |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                |       |        | 6           | △6     | —      |       | —      |
| その他                    |                | 2     |        |             |        | 2      |       | 2      |
| 所有者との取引額等合計            | 88             | 174   | 14     | 6           | △1,293 | △1,011 | 116   | △895   |
| 2020年3月31日残高           | 7,591          | 4,409 | △5,012 | 324         | 44,721 | 52,033 | 762   | 52,795 |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。



# ■ 計算書類

## 貸借対照表 (2020年3月31日現在)

単位：百万円

| 科 目             | 金 額           |
|-----------------|---------------|
| <b>資 産 の 部</b>  |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>29,744</b> |
| 現金及び預金          | 8,916         |
| 受取手形            | 18            |
| 売掛金             | 5,952         |
| 仕掛品             | 117           |
| 原材料及び貯蔵品        | 10            |
| 前渡金             | 16            |
| 前払費用            | 299           |
| 短期貸付金           | 13,313        |
| 未収入金            | 397           |
| その他             | 710           |
| 貸倒引当金           | △5            |
| <b>固定資産</b>     | <b>44,009</b> |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>4,078</b>  |
| 建物              | 2,439         |
| 構築物             | 1             |
| 車両運搬具           | 14            |
| 工具、器具及び備品       | 738           |
| リース資産           | 472           |
| 建設仮勘定           | 414           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>818</b>    |
| のれん             | 466           |
| 商標権             | 11            |
| ソフトウェア          | 321           |
| その他             | 20            |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>39,114</b> |
| 投資有価証券          | 4,164         |
| 関係会社株式          | 29,397        |
| 関係会社出資金         | 1,138         |
| 長期貸付金           | 16            |
| 関係会社長期貸付金       | 2,635         |
| 長期前払費用          | 52            |
| 敷金及び保証金         | 1,327         |
| 繰延税金資産          | 336           |
| その他             | 80            |
| 貸倒引当金           | △31           |
| <b>繰延資産</b>     | <b>41</b>     |
| <b>資産合計</b>     | <b>73,795</b> |

| 科 目              | 金 額           |
|------------------|---------------|
| <b>負 債 の 部</b>   |               |
| <b>流動負債</b>      | <b>10,548</b> |
| 買掛金              | 3,900         |
| 短期借入金            | 2,253         |
| 1年内返済予定の長期借入金    | 1,500         |
| リース債務            | 49            |
| 未払金              | 1,761         |
| 未払法人税等           | 100           |
| 預り金              | 48            |
| 賞与引当金            | 258           |
| その他              | 681           |
| <b>固定負債</b>      | <b>39,840</b> |
| 転換社債型新株予約権付社債    | 25,171        |
| 長期借入金            | 13,600        |
| リース債務            | 409           |
| その他              | 661           |
| <b>負債合計</b>      | <b>50,388</b> |
| <b>純 資 産 の 部</b> |               |
| <b>株主資本</b>      | <b>22,684</b> |
| <b>資本金</b>       | <b>7,591</b>  |
| <b>資本剰余金</b>     | <b>11,600</b> |
| 資本準備金            | 7,684         |
| その他資本剰余金         | 3,916         |
| <b>利益剰余金</b>     | <b>8,505</b>  |
| その他利益剰余金         | 8,505         |
| 繰越利益剰余金          | 8,505         |
| <b>自己株式</b>      | <b>△5,012</b> |
| <b>評価・換算差額等</b>  | <b>△307</b>   |
| その他有価証券評価差額金     | △307          |
| <b>新株予約権</b>     | <b>1,030</b>  |
| <b>純資産合計</b>     | <b>23,406</b> |
| <b>負債純資産合計</b>   | <b>73,795</b> |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

## 損益計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

単位：百万円

| 科 目          | 金 額   |        |
|--------------|-------|--------|
| 売上高          |       | 32,818 |
| 売上原価         |       | 28,005 |
| 売上総利益        |       | 4,813  |
| 販売費及び一般管理費   |       | 7,744  |
| 営業損失         |       | 2,931  |
| 営業外収益        |       |        |
| 受取利息         | 367   |        |
| 受取配当金        | 2,757 |        |
| その他          | 275   | 3,399  |
| 営業外費用        |       |        |
| 支払利息         | 29    |        |
| 為替差損         | 58    |        |
| 投資事業組合運用損    | 192   |        |
| その他          | 19    | 298    |
| 経常利益         |       | 169    |
| 特別利益         |       |        |
| 関係会社株式売却益    | 1,527 |        |
| その他          | 8     | 1,535  |
| 特別損失         |       |        |
| 投資有価証券評価損    | 756   |        |
| 関係会社株式評価損    | 55    |        |
| その他          | 117   | 928    |
| 税引前当期純利益     |       | 776    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 464   |        |
| 法人税等調整額      | △97   | 367    |
| 当期純利益        |       | 409    |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

## 株主資本等変動計算書 (2019年4月1日から2020年3月31日まで)

単位：百万円

|                         | 株 主 資 本 |           |          |         |                     |         |         |             |
|-------------------------|---------|-----------|----------|---------|---------------------|---------|---------|-------------|
|                         | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |          |         | 利 益 剰 余 金           |         | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
|                         |         | 資本準備金     | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |         |             |
| 当期首残高                   | 7,504   | 7,596     | 3,916    | 11,512  | 9,382               | 9,382   | △5,026  | 23,371      |
| 当期変動額                   |         |           |          |         |                     |         |         |             |
| 新株の発行                   | 88      | 88        |          | 88      |                     | -       |         | 175         |
| 剰余金の配当                  |         |           |          | -       | △1,287              | △1,287  |         | △1,287      |
| 当期純利益                   |         |           |          | -       | 409                 | 409     |         | 409         |
| 自己株式の取得                 |         |           |          | -       |                     | -       | △0      | △0          |
| 自己株式の処分                 |         |           | △0       | △0      |                     |         | 14      | 14          |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |           |          | -       |                     | -       | -       | -           |
| 当期変動額合計                 | 88      | 88        | △0       | 88      | △877                | △877    | 14      | △688        |
| 当期末残高                   | 7,591   | 7,684     | 3,916    | 11,600  | 8,505               | 8,505   | △5,012  | 22,684      |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 新株予約権 | 純資産合計  |
|-------------------------|------------------|----------------|-------|--------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |       |        |
| 当期首残高                   | 1,731            | 1,731          | 921   | 26,023 |
| 当期変動額                   |                  |                |       |        |
| 新株の発行                   |                  | -              |       | 175    |
| 剰余金の配当                  |                  | -              |       | △1,287 |
| 当期純利益                   |                  | -              |       | 409    |
| 自己株式の取得                 |                  | -              |       | △0     |
| 自己株式の処分                 |                  |                |       | 14     |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △2,039           | △2,039         | 109   | △1,929 |
| 当期変動額合計                 | △2,039           | △2,039         | 109   | △2,617 |
| 当期末残高                   | △307             | △307           | 1,030 | 23,406 |

※ 金額表示については、百万円未満の端数を四捨五入しております。

# ■ 監査報告

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2020年5月21日

株式会社デジタルガレージ  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

|                    |       |        |   |
|--------------------|-------|--------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 高田 慎司  | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 鶴田 純一郎 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 小林 勇人  | Ⓔ |

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社デジタルガレージの2019年4月1日から2020年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書、連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、会社計算規則第120条第1項後段の規定により指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成された上記の連結計算書類が、株式会社デジタルガレージ及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成することを認めている会社計算規則第120条第1項後段の規定により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成することを認めている会社計算規則第120条第1項後段の規定に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成することを認めている会社計算規則第120条第1項後段の規定に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 会計監査人の監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2020年5月21日

株式会社デジタルガレージ

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

|                    |       |        |   |
|--------------------|-------|--------|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 高田 慎司  | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 鶴田 純一郎 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 小林 勇人  | Ⓔ |

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社デジタルガレージの2019年4月1日から2020年3月31日までの第25期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2019年4月1日から2020年3月31日までの第25期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役および使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社および主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は相当であると認めます。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員としての地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2020年5月21日

株式会社デジタルガレージ 監査等委員会

監査等委員長 六 彌 太 恭 行 ㊞

監査等委員 坂 井 真 ㊞

監査等委員 井 上 準 二 ㊞

監査等委員 牧 野 宏 司 ㊞

(注) 監査等委員坂井真、井上準二及び牧野宏司は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

# 定時株主総会 会場ご案内図

会場

渋谷パルコDGビル 18階 カンファレンスホール「Dragon Gate」

東京都渋谷区宇田川町15番1号 TEL. 03-6367-1111

交通

JR線・東京メトロ銀座線「渋谷駅」 **ハチ公口** より徒歩8分

東急田園都市線（東京メトロ半蔵門線）「渋谷駅」 **A6-2出口** より徒歩約6分

京王井の頭線「渋谷駅」 **中央改札口** より徒歩約8分

NAVITIME

出発地から株主総会会場まで  
スマートフォンでご案内します。  
QRコードを読み  
取りください。



目的地入力不要



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。



会場が前回と異なっております。  
お間違えのないようお願い申し上げます。