



第 7 期 事 業 報 告 書

平成13年7月1日～平成14年6月30日

株式会社デジタルガレージ

■ 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、当社事業にご理解とご支援を賜り、ありがとうございます。ここに平成14年6月期の(株)デジタルガレージおよびデジタルガレージグループの事業の概況と決算についてご報告申し上げます。

Q1 (株)デジタルガレージの特色を教えてください。

A 当社は「CONTEXT COMPANY (コンテキスト カンパニー)」を標榜しております。「CONTEXT」とは「文脈」という意味であり、「リアル」と「サイバー」、「国内」と「国外」、「マーケティング」と「技術」、「現在」と「未来」などを繋ぐことを目指しています。当社は、最先端のインターネット技術を用いて構築したシステムエンジン、旧来価値にとらわれないことのないフレッシュなビジネスデザインそしてテクニカルなマーケティングスキルを活用し、21世紀の全く新しい生活・社会・産業等の「快適なCONTEXT」を、大胆に生み出しております。

Q2 平成14年6月期業績についてお聞かせください。

A 当期のわが国経済は、個人消費の低迷が続くなか、世界的なIT不況の影響により企業収益および雇用環境がさらに悪化し、不況感を強めてまいりました。このような状況下において、企業の情報化の設備投資意欲も徐々に抑制され、当社を取り巻く環境も厳しいものとなりました。**【ソリューション関連業務】**

ITソリューション関連においては従来のウェブサイトやEコマースのシステムの構築に加え、当期はブロードバンド関連のシステム構築等の受託をいたしました。また、ソフトウェア販売は検索エンジンのインクトウミサーチのみならずブロードバンド関連の自社ソフトウェアである「smoothy」を加えてまいりました。結果として、ITソリューション関連収入は2,066百万円(対前年比784百万円増、同61%増)となりました。

マーケティングソリューション関連はコンサルティングに特化してまいりましたが、広告代理店収入の減少も重なり、結果としてマーケティングソリューション関連収入は302百万円(対前年比600百万円減、同66%減)となりました。

【プラットフォーム関連業務】

プラットフォーム関連はCD、DVD、LD等の販売サイトである「WebNation」、インターネット・オークションにおける金銭、物品の授受代行サービスの「CyberAuction」(サイバーオークション)を中心としておこなってまいりました。結果としてプラットフォーム関連の収入は「WebNation」における商品販売を含め、184百万円(対前年比6百万円増、同3%増)となりました。

結果として、売上高は2,553百万円(対前年比191百万円増、同8%増)にとどまりました。当社ビジネスの機軸と考えているビジネスの孵化(インキュベーション)の成果として、投資有価証券売却益451百万円を営業外収益として計上し、経常利益は464百万円(対前年比217百万円増、同88%増)、当期利益214百万円(対前年比77百万円増、同56%増)となり、創業以来の累損を一掃いたしました。

Q3 株式取得した(株)カクコムはどのような会社ですか？

A 平成14年6月に(株)カクコムの発行済株式総数の45%を取得いたしました。(株)カクコムは、平成9年5月創業のインターネット価格比較サイト最大手である「価格.com」の企画および運営をしております。「価格.com」は月間のPVは1億を超え(月間PVはYahoo、楽天に次ぎ第三位)、ユニークIP(使用・登録している個人・企業数)は約226万IPで、楽天の約255万IPに匹敵する超人気インターネットサイトであり、パソコンを中心に、ゴルフ用品、家電、スキー&スノーボー、ブランド品の価格比較情報を提供している日本のトップサイトのひとつです。競合他社の追従を許さない人気と効率化された情報収集システムで、現在約1,200社の小売店とのアプリケーションライセンス契約を結んでいます。日経流通新聞によるEコマースサイトリピート購入率調査において1位、サイト満足度ランキングでは5位に選ばれています。

(単位：千円)

区 分	収 入	種 類	金 額	前期比増減率 (は減少)	構 成 比
ソリューション	ソリューション	ITソリューション	2,066,887	61.2%	80.9%
	収 入	マ ー ケ テ ィ ン グ ソ リ ュ ー シ ョ ン	302,434	66.5%	11.9%
プラットフォーム	プラットフォーム	プラットフォーム	114,752	26.3%	4.5%
	サービス収入	サ ー ビ ス	69,783	19.9%	2.7%
	商品売上高	商品 (CD,DVD,LD等)	2,553,858	8.1%	100.0%
合 計					

林郁CEO挨拶

今期、力を入れてきた事業がブロードバンド関連事業と孵化（インキュベーション）事業です。ブロードバンド関連事業では、大手通信事業者、CATV事業者や家電メーカーからのシステム構築の仕事が中心となりました。この分野は、米国のコピーであったり、後塵を拝していたインターネット第一幕の環境とはまったく異なる、いわば世界的にも未体験の分野であり、ついにインターネット・ビジネス第二幕の幕開けが始まるうとしています。逆に言えば、日本が世界マーケットをリーディングできる可能性を秘めている時代の到来と言えます。デジタルガレージは、1995年の創業以来、日本のインターネット・ビジネスの最先端のISP・検索ポータル・広告・Eコマース等、殆ど全ての経験を有しています。こうした経験を集約したのが日本型のブロードバンドソリューション事業です。

また、孵化（インキュベーション）事業の中核として、平成14年6月にインターネット価格比較サイトの最大手「価格.com」を企画・運営する㈱カカクコムが発行済株式総数の45%を取得いたしました。価格比較という、最もインターネットのかつシンプルなビジネスモデルをベースに、日本のパソコン・ユーザーを中心に圧倒的に支持されて、進化・勝ち抜いてきたサイトといえます。今回の㈱カカクコムへの事業参加は、当社グループの戦略事業の一環と位置付けております。

変革し続けるインターネットビジネスマーケットや内外の経済状況の変化を十分に認識し、より効率的な企業運営に向け、デジタルガレージグループの事業再編を行い、「CONTEXT COMPANY（コンテキストカンパニー）」として社会に貢献してゆきたいと思っております。

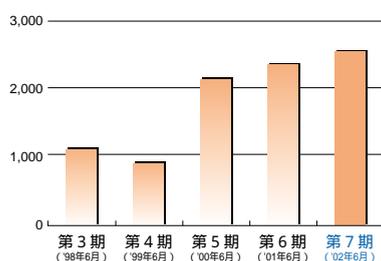


代表取締役社長 / CEO

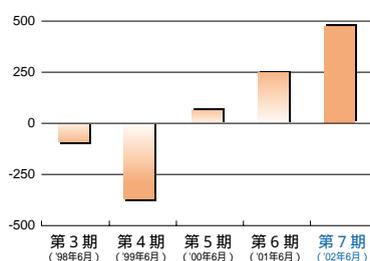
林 郁（はやし かおる）

単独決算ハイライト

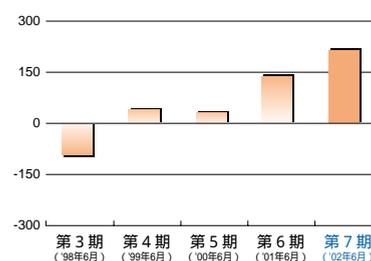
売上高（百万円）



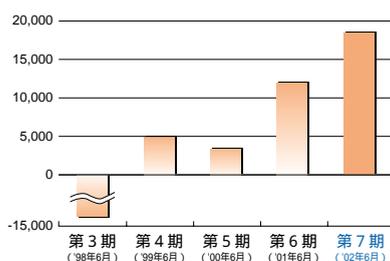
経常利益（百万円）



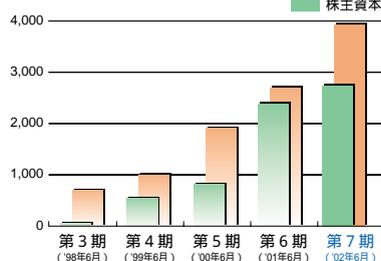
当期利益（百万円）



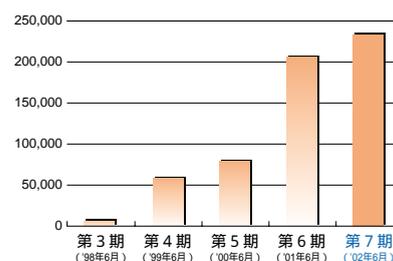
1株当たり当期利益（円）



総資産 / 株主資本（百万円）



1株当たり純資産（円）



■ 事業解説

当社は管理上、ソリューション関連業務、プラットフォーム関連業務に分けております。ソリューション関連業務はインターネットに係るさまざまなソリューションを提供しており、またプラットフォーム関連業務はインターネットに係る自社事業を行っております。

主な業務の内容は以下のとおりになります。

ソリューション関連業務

	主な業務の内容
ITソリューション	・インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のシステム設計・開発・運用 ・ソリューションとしてのInktomi（検索ソフト）、smoothy（ブロードバンドのコンテンツ管理のソフト）等のソフトウェアの販売
マーケティングソリューション	・インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のコンサルティング、広告代理店、マーケティングおよびリサーチ

プラットフォーム関連業務

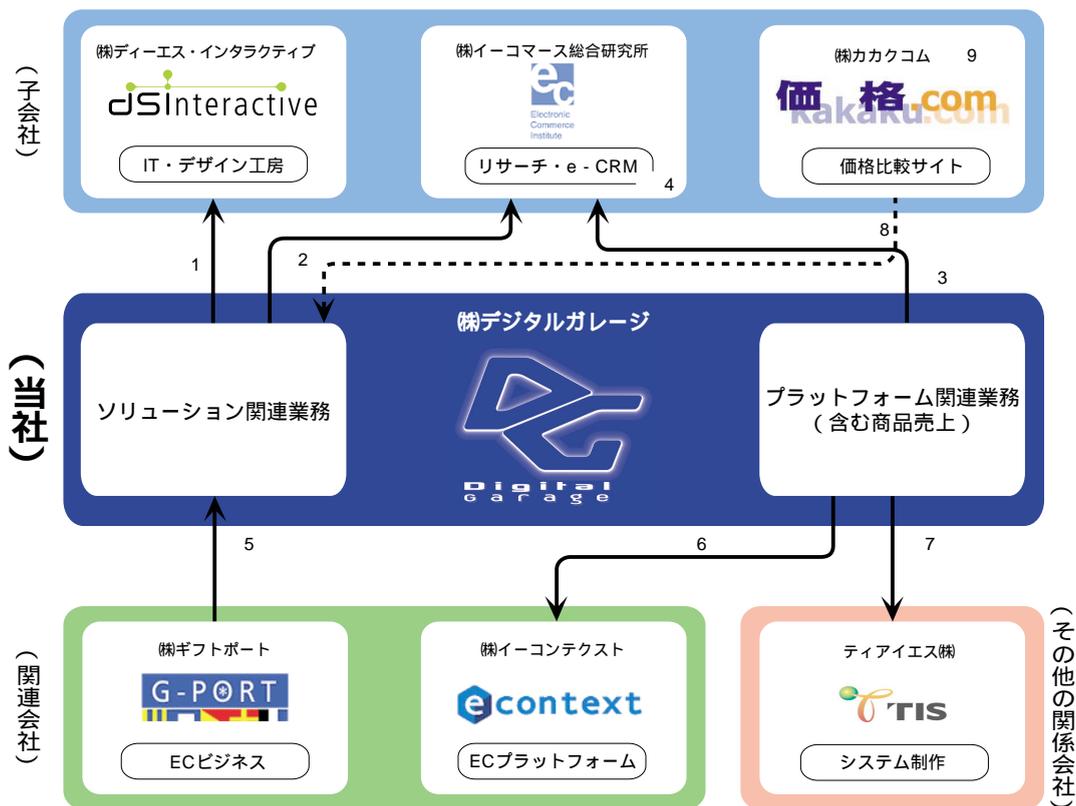
	主な業務の内容
プラットフォームサービス	・CD、DVD、LD等の販売サイトである「WebNation」を運営して得られる収入（広告、コンテンツの販売等） ・インターネット・オークションのエスクローサービス「CyberAuction」を運営して得られる収入（利用者から受け取る利用料等）
商品売上	・「WebNation」におけるCD、DVD、LD等の売上

インターネット・オークション取引における金銭、物品の授受の代行サービスをエスクローサービスと呼んでいます。

孵化（インキュベーション）事業と関連会社

会社名	資本金	当社持株比率	主な事業の内容	設立
(株)ディーエス・インタラクティブ	160百万円	60.0%	インターネットのシステム構築、コンテンツ制作およびデザイン、アプリケーション販売	昭和63年6月
(株)イーコマース総合研究所	10百万円	60.0%	Webビジネスのコンサルティング、インターネット・マーケティングおよびリサーチ	平成11年4月
(株)カカコム	70百万円	45.0%	インターネット価格比較サイト「価格.com」の企画および運営	平成9年12月
(株)イーコンテキスト	709百万円	32.9%	ローソンを中心としたEコマースのコンビニ物流・決済事業	平成12年5月
(株)ギフトポート	400百万円	49.0%	シャディカタログギフトのEコマース事業	平成12年10月

■ グループの概要



- 1 ソリューション関連業務の受託業務におけるウェブ設計、システム構築等の外注です。
- 2 ソリューション関連業務におけるコンサルティング等の調査、分析等の外注です。
- 3 プラットフォーム関連業務における調査、分析等の委託です。
- 4 e - CRM (エレクトロニック・カスタマーズ・リレーションシップ・マネージメント) はインターネット等を活用した顧客個人の満足度を追求するマネージメント手法であります。
- 5 ソリューション関連業務におけるシステム構築、コンサルティングの受託です。
- 6 プラットフォーム関連業務における物流、決済等の外注です。
- 7 プラットフォーム関連業務におけるシステム運用およびソリューション関連業務のシステム開発案件におけるシステム運用ならびに開発等の委託です。
- 8 平成15年6月期からソリューション関連業務における広告代理店ビジネス、システム開発およびCRMの受託を予定しております。
- 9 平成14年6月30日に(株)カカココムの発行済株式総数の45%を取得しており、支配力基準による子会社としております。

■ ■ 連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：千円)

科目	第7期	第6期
	平成14年6月30日現在	平成13年6月30日現在
(資産の部)		
流動資産	2,183,935	1,741,390
現金及び預金	1,218,886	587,947
受取手形及び売掛金	591,330	785,030
たな卸資産	5,568	8,673
有価証券	—	300,115
前渡金	301,343	—
繰延税金資産	35,662	4,657
その他	32,801	57,285
貸倒引当金	1,657	2,319
固定資産	1,857,842	987,071
有形固定資産	123,842	153,123
建物及び構築物	22,880	28,933
器具及び備品	98,241	106,119
土地	2,470	2,470
建設仮勘定	249	15,600
無形固定資産	1,072,234	318,837
営業権	36,906	55,360
ソフトウェア	341,459	225,418
連結調整勘定	631,413	—
その他	62,454	38,058
投資その他の資産	661,765	515,109
投資有価証券	562,087	416,186
繰延税金資産	1,986	12,183
その他	97,691	86,739
資産合計	4,041,777	2,728,461

科目	第7期	第6期
	平成14年6月30日現在	平成13年6月30日現在
(負債の部)		
流動負債	1,108,889	360,825
支払手形及び買掛金	156,109	184,524
短期借入金	417,700	—
一年以内に返済予定の長期借入金	101,415	—
未払法人税等	292,239	40,815
未払金	4,733	—
その他	136,691	135,485
固定負債	207,072	6,811
長期借入金	191,560	—
繰延税金負債	6,777	—
退職給付引当金	8,734	6,811
負債合計	1,315,961	367,636
(少数株主持分)		
少数株主持分	182,600	66,866
(資本の部)		
資本金	1,255,221	1,251,119
資本準備金	1,346,040	1,341,856
欠損金	195,078	299,017
その他有価証券評価差額金	137,033	—
資本合計	2,543,216	2,293,958
負債、少数株主持分及び資本合計	4,041,777	2,728,461

記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

連結損益計算書

(単位：千円)

科目	第7期	第6期
	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日	自 平成12年7月1日 至 平成13年6月30日
売上高	2,783,428	2,669,598
売上原価	1,426,081	1,268,976
売上総利益	1,357,347	1,400,622
販売費及び一般管理費	1,357,293	1,126,658
営業利益	53	273,963
営業外収益	457,680	9,383
受取利息	712	1,228
受取配当金	36	6
投資有価証券売却益	451,311	—
為替差益	—	2,966
出資金分配金	—	990
その他	5,621	4,191
営業外費用	106,053	123,276
支払利息	1,583	6,240
為替差損	1,235	—
株式公開費用	—	17,242
新株発行費	1,059	13,820
持分法による投資損失	97,980	85,621
投資事業組合費用	4,133	—
その他	59	351
経常利益	351,681	160,070
特別利益	5,547	29
貸倒引当金戻入益	662	29
ゴルフ会員権償還益	150	—
持分変動損益	4,734	—
特別損失	84,951	20,299
固定資産除却損	14,855	299
投資有価証券評価損	—	20,000
システム処分損	70,096	—
税金等調整前当期純利益	272,277	139,800
法人税、住民税及び事業税	265,217	41,450
法人税等調整額	104,339	52,652
少数株主利益	7,460	—
少数株主損失	—	1,860
当期純利益	103,938	47,558

記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	第7期	第6期
	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日	自 平成12年7月1日 至 平成13年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	212,838	20,560
投資活動によるキャッシュ・フロー	186,734	1,011,513
財務活動によるキャッシュ・フロー	717,818	919,237
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,032	2,348
現金及び現金同等物の増加額	742,889	69,365
現金及び現金同等物期首残高	373,996	443,362
現金及び現金同等物期末残高	1,116,886	373,996

連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	第7期	第6期
	自 平成13年7月1日 至 平成14年6月30日	自 平成12年7月1日 至 平成13年6月30日
欠損金期首残高	299,017	346,575
当期純利益	103,938	47,558
欠損金期末残高	195,078	299,017

トピックス

ブロードバンドへの取り組み

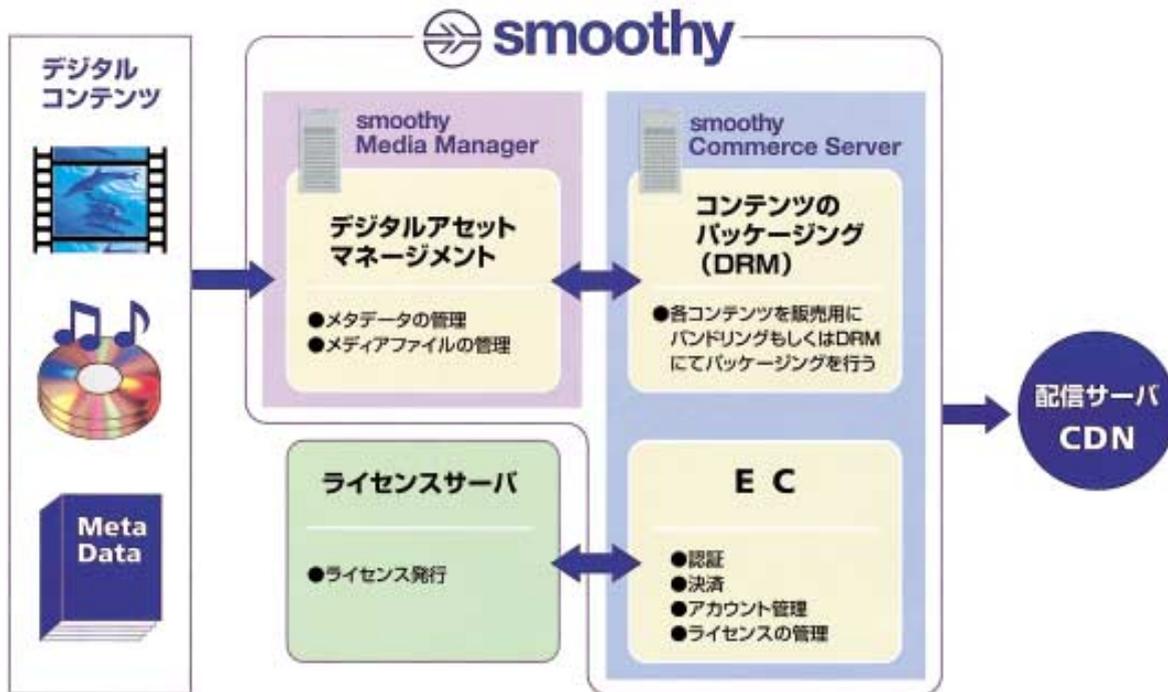
いよいよ本格化し始めたブロードバンド時代の到来に向けた取り組みとして、(株)デジタルガレージでは当期におきまして、独自ソフトウェアパッケージである、ブロードバンド向けコンテンツ管理およびコンテンツ販売用ソフトウェア「smoothy」（スムーズジー）を発表いたしました。

「smoothy」は、コンテンツ配信事業者、サービスプロバイダー、コンテンツホルダー向けのプロダクトファミリーで、コンテンツを効率的に管理するための「smoothy Media Manager」と、コンテンツを販売するための「smoothy Commerce Server」で構成されます。これらの業務を支援するための製品やサービスはこれまで個別に提供されていたことが一般的でしたが、「smoothy」では1つの統合されたプロダクトで提供することにより、業務の効率化を飛躍的に推進させることが可能となりました。このように「smoothy」は、当社がインターネット黎明期から経験してきた数々のノウハウや技

術を、ブロードバンド時代のコマース&コンテンツ販売用のソフトウェアとして完成させた、自信のソリューションです。「smoothy Media Manager」Version 1.0を平成14年4月8日に、「smoothy Commerce Server」Version 1.0を平成14年4月22日にそれぞれリリースし、利用されています。

また、システム構築案件としてのブロードバンド関連への取り組みとしましては、世界初の100メガのブロードバンドポータルを仕上げることができました。

(株)デジタルガレージおよびデジタルガレージグループでは、これらの技術力や実績を活かし、今後ますますブロードバンド化が進展するとともに高まると考えられるあらゆるニーズに対応することで、インターネットの分野だけでなく、新しい日本の創造にも貢献していけるものと確信しております。



財務諸表（要約）

貸借対照表

（単位：千円）

科目	第7期		第6期	
	平成14年6月30日現在		平成13年6月30日現在	
(資産の部)				
流動資産	1,731,647	1,588,029		
現金及び預金	915,358	514,617		
受取手形	—	630		
売掛金	463,167	714,801		
有価証券	—	300,115		
商貯蔵品	797	1,218		
前払費用	928	1,378		
繰延税金資産	301,343	32,128		
その他の資産	15,659	14,554		
固定資産	23,149	3,949		
有形固定資産	12,054	6,735		
建物	811	2,100		
器具及び備品	2,193,899	1,111,788		
土地	93,264	146,893		
建設仮勘定	20,099	26,463		
無形固定資産	70,444	102,359		
ソフトウェア	2,470	2,470		
その他の資産	249	15,600		
投資有価証券	399,953	262,635		
関係会社株式	338,296	224,933		
出資	61,657	37,702		
長期前払費用	1,700,681	702,259		
繰延税金資産	324,600	101,808		
その他の資産	1,291,188	505,908		
資産合計	26,016	30,150		
(負債の部)	5,627	450		
流動負債	50,503	36,081		
買掛金	—	12,183		
短期借入金	2,745	15,677		
未払法人税等	3,925,546	2,699,818		
未払消費税等				
繰延税金負債				
退職給付引当金				
固定負債				
長期借入金				
繰延税金負債				
退職給付引当金				
負債合計				
(資本の部)				
資本金				
資本準備金				
剰余金				
当期末処分利益				
欠損金				
当期末処理損失				
その他の有価証券評価差額金				
資本合計				
負債資本合計				

記載金額は、表示単位未満を切り捨てて記載しております。

損益計算書

（単位：千円）

科目	第7期		第6期	
	平成13年7月1日 至平成14年6月30日		平成12年7月1日 至平成13年6月30日	
売上高	2,553,858	2,362,838		
売上原価	1,362,003	1,101,309		
販売費及び一般管理費	1,174,441	984,657		
営業利益	17,413	276,872		
営業外収益	454,102	7,854		
営業外費用	7,006	37,654		
経常利益	464,510	247,071		
特別利益	1,439	180		
特別損失	84,295	20,000		
税引前当期利益	381,653	227,251		
法人税、住民税及び事業税	246,316	37,632		
法人税等調整額	78,921	53,101		
当期利益	214,258	136,517		
前期繰越損失	207,676	344,193		
当期末処分利益	6,582	—		
当期末処理損失	—	207,676		

利益処分計算書及び損失処理計算書

（単位：円）

科目	第7期		第6期	
	平成14年9月25日		平成13年9月26日	
当期末処分利益	6,582,182	207,676,312	207,676,312	—
利益処分額	—	—	—	—
次期繰越利益	6,582,182	207,676,312	207,676,312	—
以上のとおり処分いたしました。				
以上のとおり処理いたしました。				

会社情報

会社概要

商号 株式会社デジタルガレージ
 設立 平成7年8月17日(1995年)
 発行済株式総数 11,743.36株(平成14年6月30日現在)
 営業内容 インターネット関連システムの受託
 開発およびコンサルティング
 インターネットソフトウェアの販売
 インターネット広告の代理店ビジネス
 インターネット商取引の決済処理と
 集荷・配送の事務代行
 CD・DVD・LD等ソフトその他の商
 品販売
 従業員 64名(平成14年6月末現在)

役員(平成14年9月25日現在)

代表取締役社長/CEO	林	郁
代表取締役副社長	齋藤 茂 樹	
取締役 / CFO	徳山 涼 平	
取締役	六彌 太 恭 行	
取締役 / COO	家 氏 太 造	
取締役 / CCO	吉 田 就 彦	
取締役	小 尾 一 介	
取締役	櫻 井 光 太	
取締役	枝 澤 秀 雄	
取締役(非常勤)	在 賀 良 助	
取締役(非常勤)	遠 藤 玄 声	
常勤監査役	村 松 康 充	
監査役	原 眞 司	
監査役	武 村 修 晴	
監査役	西 本 優 晴	
監査役	喜 田 村 洋 一	

ホームページ



<http://www.garage.co.jp/>



<http://www.cyberauction.ne.jp/>



価格.com

<http://www.kakaku.com/>



株式情報

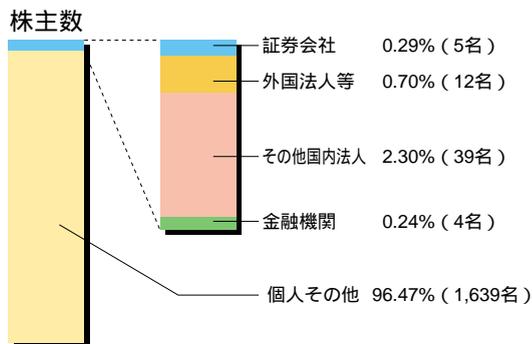
株式の状況

会社が発行する株式の総数・・・・・・・・・・37,000株
 発行済株式総数・・・・・・・・・・11,743.36株
 株主数・・・・・・・・・・1,699名

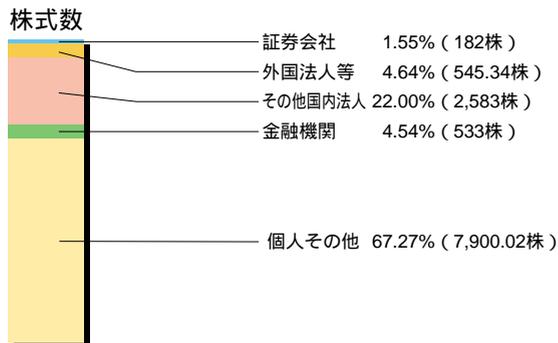
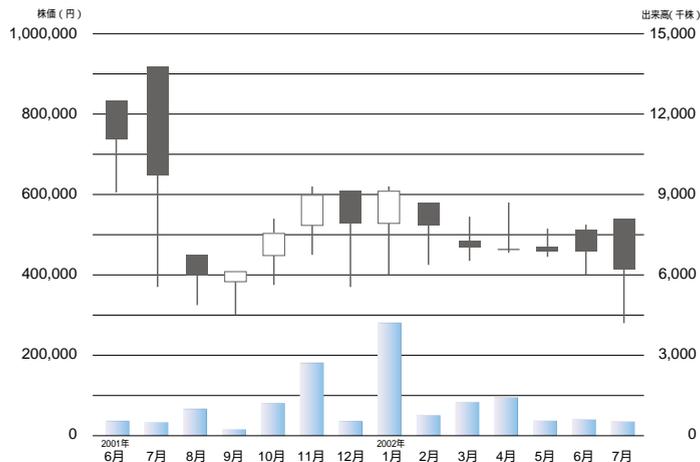
大株主（上位10名）

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
林 郁	2,985	25.41
ティアイエス(株)	1,883	16.03
齋藤茂樹	351	2.98
UFJ信託銀行(退職給付信託ティアイエス口)	277	2.35
六彌太恭行	260	2.21
(株)オー・エス・キャピタル	200	1.70
吉田就彦	180	1.53
いちよし証券(株)	175	1.49
日興シティ信託銀行(投信口)	144	1.22
シャウルサイラス	137	1.16

株式分布状況



株価の推移



株主メモ

決 算 期	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基 準 日	6月30日
中間配当を行う 場合の基準日	毎年12月31日
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱所 (お問い合わせ先)	〒168 - 0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 03 - 3323 - 7111 (代表)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表およ び損益計算書掲 載のホームページ アドレス	http://www.garage.co.jp/ir/ir_info_2.html
上 場 取 引 所	JASDAQ
銘 柄 コ ー ド	4819

株式会社デジタルガレージ

〒151 - 0063 東京都渋谷区富ヶ谷二丁目43番15号
お問い合わせ先電話 03 - 5465 - 7747
e-mail ir@garage.co.jp
ホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/>
IRホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/ir>