



第 8 期 中 間 事 業 報 告 書

平成14年7月1日～平成14年12月31日

株式会社デジタルガレージ

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、当社事業にご理解とご支援を賜り、ありがたく厚く御礼申し上げます。ここに第8期(平成15年6月期)中間期のデジタルガレージグループの決算と事業の近況についてご報告申し上げます。

林 郁CEO挨拶

今期は、「(株)デジタルガレージ単体重視の経営から、連結・グループ経営へのシフト」を経営戦略のテーマとして半期を折り返しました。連結子会社(株)カクコム株式公開に向けての事業展開に続いて、(株)ローソン・三菱商事(株)・TIS(株)・(株)セイコーマートとの合併事業であるコンビニエンスストアを使用した決済・物流サービスの(株)イーコンテクトをローソンに代わって当社が筆頭株主となり、より積極的に他のコンビニエンスストア事業者に(株)イーコンテクトのプラットフォーム使用を促す戦略を打ち出して事業経営をしていくこととなりました。これらの事業は当社グループの「プラットフォーム事業」として位置付けています。また、(株)イーコンテクトの新戦略パートナーとして日立グループの出資(約7%)を受けて、日立グループの多彩な決済・物流に関わる基幹技術力と当社グループのコンテクト技術力(アプリケーションやコンテンツ)の協業(コラボレーション)で、次世代の主要コンビニエンスストアチェーンと連携したサービスの確立を目指します。

こうした投資により、暖簾代の償却等の負担が発生しますが、当社グループの次なる成長のための前向きな積極的な戦略投資と考えております。ご理解のほど、よろしくお願いいたします。



代表取締役社長／CEO

林 郁 (はやし かおる)

単独決算ハイライト



事業解説

当社は管理上、ソリューション関連業務、プラットフォーム関連業務に分けております。ソリューション関連業務はインターネットに係るさまざまなソリューションを提供しており、またプラットフォーム関連業務はインターネットに係る自社事業を行っております。主な業務の内容は以下のとおりになります。

		主な業務の内容	当中間期における売上構成比
ソ リ ユ ー シ ョ ン 業 務	ITソリューション	・ インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のシステム設計・開発・運用 ・ ソリューションとしてのinktomi（検索ソフト）、Smoothy（ブロードバンドのコンテンツ管理のソフト）等のソフトウェアの販売	69.0%
	マーケティングソリューション	・ インターネット（ブロードバンド）およびEコマース等のコンサルティング、広告、マーケティングおよびリサーチ	9.7%
プ ラ ッ ト フ ォ ー ム 業 務	プラットフォームサービス	・ 「WebNation」「価格.com」を運営して得られる収入（広告、コンテンツの販売等） ・ 「CyberAuction」「イーコンテキスト」を運営して得られる収入（利用料等）	20.6%
	商品売上	・ 「WebNation」におけるCD、DVD、LD等の売上等	0.7%

※1 CD、DVD、LD等の販売サイトである「WebNation」は平成14年11月に㈱イメージクエストインタラクティブに譲渡したため、当社におけるサービスは終了しております。

孵化（インキュベーション）事業と関連会社

会社名	資本金	当社持株比率	主な事業概要	設立
(株)ディーエス・インタラクティブ	160百万円	60.0%	インターネットのシステム構築、コンテンツ制作およびデザイン、アプリケーション販売	昭和63年 6 月
(株)イーコマース総合研究所	21百万円	74.4%	Webビジネスのコンサルティング、インターネット・マーケティングおよびリサーチ	平成11年 4 月
(株)カカコム	110百万円	42.9%	インターネット価格比較サイト「価格.com」の企画および運営	平成 9 年12月
(株)イーコンテキスト	191百万円	61.4%	ローソンを中心としたEコマースのコンビニ物流・決済事業	平成12年 5 月
(株)クリエイティブガレージ	30百万円	100%	Webデザイン、映像、ブロードバンドコンテンツ、各種広告等のクリエイティブ制作	平成15年 2 月

※1 (株)イーコマース総合研究所は平成15年1月の第三者割当増資後の資本金・当社持株比率です。

※2 (株)カカコムは平成15年1月の第三者割当増資後の資本金・当社持株比率です。

※3 (株)イーコンテキストは平成15年1月の第三者割当増資後の資本金・当社持株比率です。

※4 (株)クリエイティブガレージは平成15年2月に設立しております。

※5 (株)ギフトポートは平成14年12月に解散しております。

※6 上記関連会社のほか、デジタル・アドバタイジングコンソーシアム(株)、(株)ザイオン、ダイキサウンド(株)、(株)トライ・ビー・サッポロ、(株)イメージクエストインタラクティブ、サンライズライセンシングカンパニー(株)に出資しております。

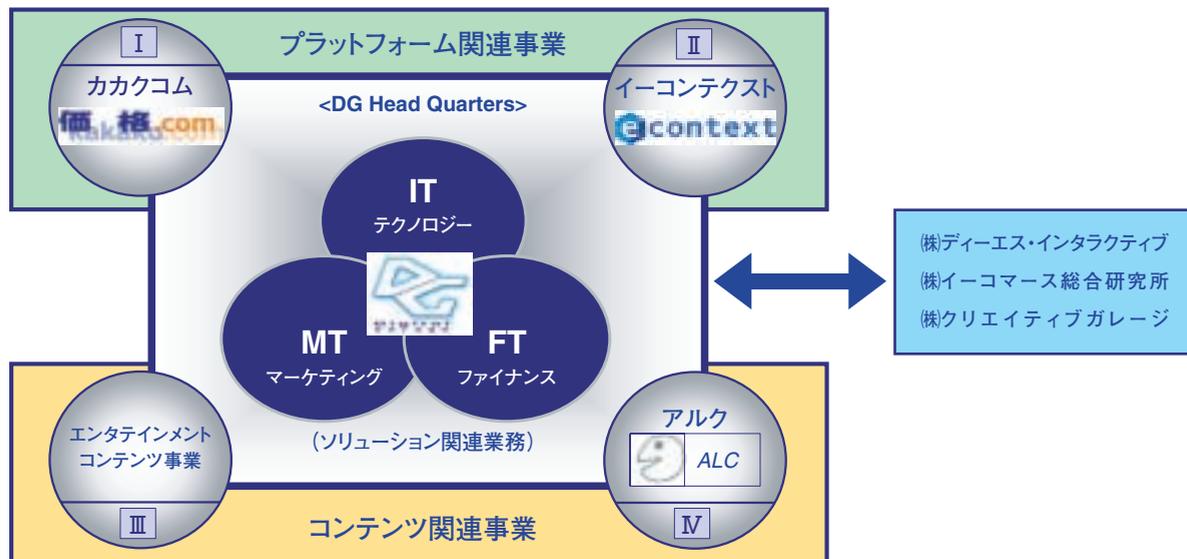
■ 事業戦略

デジタルガレージのグループ戦略についてお聞かせください。

当社グループはインターネットの黎明期からインターネットビジネスに多角的に関わってきた当社の経験を活かし、「インフォメーション・テクノロジー (IT)」「マーケティング・テクノロジー (MT)」「ファイナンス・テクノロジー (FT)」の3つのコアコンピタンスを活かし、インターネットビジネスに係るソリューション業務を行っております。

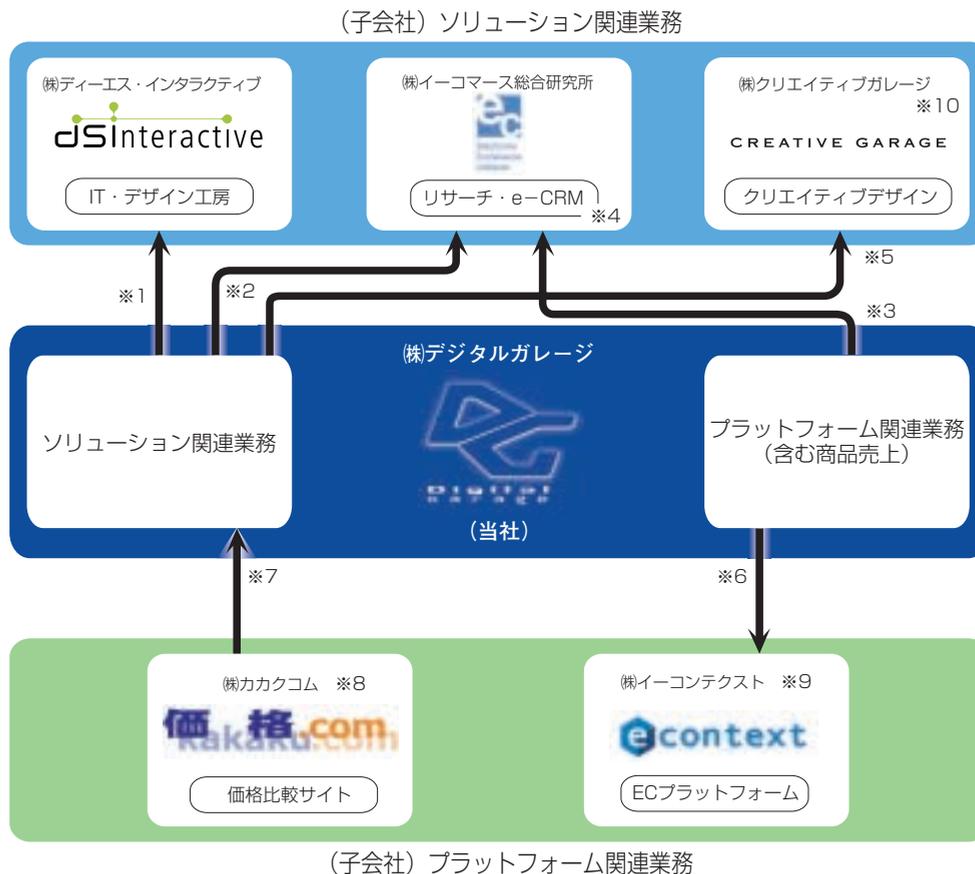
当社のソリューション関連業務に係る連結子会社として、(株)ディーエス・インタラクティブ、(株)イーコマース総合研究所、(株)クリエイティブガレージの3社があります。ITソリューションにおけるシステム制作は(株)ディーエス・インタラクティブと協力して行っております。マーケティングソリューションにおけるリサーチ・CRM等は(株)イーコマース総合研究所と協力して行っております。なお、マーケティングソリューションにおけるクリエイティブ制作等は、平成15年2月に設立した(株)クリエイティブガレージと協力して行っていく予定です。

また、プラットフォーム関連業務は当社グループの自社事業であり、3つのコアコンピタンスの中心に位置づけています。同業務に係る連結子会社として、(株)カカコム、(株)イーコンテキスト(*)の2社があります。ソリューション関連業務の得意先へ両社のプラットフォームを提供し、また、両社のプラットフォームを利用する得意先から、ソリューション関連業務の受託を行う相方向のビジネスサイクルになっております。またブロードバンド時代に必須となるコンテンツ関連の事業は、エンタテインメント分野と、語学教育出版の大手(株)アルクを中心とした分野で準備をすすめております。シームレスな事業展開により、シナジー効果を発揮し、他に類のないサービスの提供によりインターネット時代の「快適なビジネスCONTEXT (文脈) の設計」を事業戦略としております。



※当中間期末以降、平成15年1月に第三者割当増資の引受により子会社となっております。

■ グループの概要



- ※1 ソリューション関連業務の受託業務におけるWeb設計、システム構築等の外注です。
- ※2 ソリューション関連業務におけるコンサルティング等の調査、分析等の外注です。
- ※3 プラットフォーム関連業務における調査、分析等の委託です。
- ※4 e-CRM (エレクトロニック・カスタマーズ・リレーションシップ・マネージメント) はインターネット等を活用した顧客個人の満足度を追及するマネージメント手法であります。
- ※5 ソリューション関連業務におけるクリエイティブ制作等の外注です。
- ※6 プラットフォーム関連業務における物流、決済等の外注です。
- ※7 ソリューション関連業務における広告代理店ビジネス、システム開発およびCRMの受託です。
- ※8 (株)カカコムは支配力基準による子会社としております。
- ※9 当中間期末以降、平成15年1月に第三者割当増資の引受により子会社となっております。
- ※10 当中間期末以降、平成15年2月に設立した100%出資の子会社です。

連結財務諸表

● 中間連結貸借対照表

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成14年12月31日現在	平成13年12月31日現在	平成14年6月30日現在
(資産の部)			
流動資産	1,819,170	1,765,692	2,183,935
現金及び預金	692,721	719,710	1,218,886
受取手形及び売掛金	644,155	366,921	591,330
有価証券	—	300,266	—
たな卸資産	5,113	6,211	5,568
前渡金	70,131	324,531	301,343
繰延税金資産	126,347	10,176	35,662
その他	281,937	38,569	32,801
貸倒引当金	△1,238	△695	△1,657
固定資産	1,857,936	1,706,593	1,857,842
有形固定資産	116,785	114,255	123,842
無形固定資産	1,002,766	375,382	1,072,234
ソフトウェア	331,376	225,917	341,459
連結調整勘定	568,271	—	631,413
その他	103,118	149,465	99,361
投資その他の資産	738,384	1,216,954	661,765
投資有価証券	556,051	1,112,117	562,087
繰延税金資産	41,784	—	1,986
その他	140,548	104,837	97,691
資産合計	3,677,106	3,472,285	4,041,777

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成14年12月31日現在	平成13年12月31日現在	平成14年6月30日現在
(負債の部)			
流動負債	854,849	317,460	1,108,889
支払手形及び買掛金	119,239	122,099	156,109
短期借入金	588,778	58,000	519,115
未払法人税	36,416	39,006	292,239
未払金	62,357	71,386	4,733
その他	48,058	26,966	136,691
固定負債	218,908	384,897	207,072
長期借入金	141,685	50,000	191,560
繰延税金負債	55,729	327,134	6,777
退職給付引当金	9,656	7,762	8,734
その他	11,837	—	—
負債合計	1,073,758	702,357	1,315,961
(少数株主持分)			
少数株主持分	190,660	61,359	182,600
(資本の部)			
資本金	—	1,251,869	1,255,221
資本準備金	—	1,342,621	1,346,040
欠損金	—	345,139	195,078
その他有価証券評価差額金	—	459,217	137,033
資本合計	—	2,708,569	2,543,216
資本金	1,296,913	—	—
資本剰余金	1,388,566	—	—
利益剰余金	△400,693	—	—
その他有価証券評価差額金	127,901	—	—
資本合計	2,412,688	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計	3,677,106	3,472,285	4,041,777

● 中間連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成13年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成14年 6月30日
売上高	1,187,902	1,013,348	2,783,428
売上原価	630,910	530,695	1,426,081
売上総利益	556,992	482,652	1,357,347
販売費及び一般管理費	744,687	663,347	1,357,293
営業利益又は営業損失(△)	△187,694	△180,695	53
営業外収益	4,032	260,186	457,680
受取利息	95	369	712
受取配当金	102	—	36
投資有価証券売却益	—	254,879	451,311
為替差益	11	657	—
その他	3,823	4,280	5,621
営業外費用	105,907	91,547	106,053
支払利息	6,041	586	1,583
為替差損	—	—	1,235
投資有価証券評価損	20,250	—	—
新株発行費	150	—	1,059
持分法による投資損失	77,032	90,961	97,980
投資事業組合費用	—	—	4,133
その他	2,432	—	59
経常利益又は経常損失(△)	△289,569	△12,056	351,681
特別利益	55,418	1,774	5,547
事業譲渡益	55,000	—	—
貸倒引当金戻入益	418	1,624	662
ゴルフ会員権償還益	—	—	150
持分変動損益	—	—	4,734
その他	—	150	—
特別損失	2,687	1,060	84,951
固定資産除却損	2,687	1,060	14,855
システム処分損	—	—	70,096
税金等調整前中間純損失	236,838	11,343	—
税金等調整前当期純利益	—	—	272,277
法人税、住民税及び事業税	36,325	39,023	265,217
法人税等調整額	△75,608	1,262	△104,339
少数株主利益	8,060	—	7,460
少数株主損失	—	5,506	—
中間純損失	205,614	46,122	—
当期純利益	—	—	103,938

● 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成13年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成14年 6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△470,032	△86,498	212,838
投資活動によるキャッシュ・フロー	△159,162	106,077	△186,734
財務活動によるキャッシュ・フロー	103,022	109,499	717,818
現金及び現金同等物に係る換算差額	6	817	△1,032
現金及び現金同等物の増加額	△526,165	129,896	742,889
現金及び現金同等物期首残高	1,116,886	373,996	373,996
現金及び現金同等物期末残高	590,721	503,893	1,116,886

● 中間連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成13年12月31日	自 平成13年 7月 1日 至 平成14年 6月30日
欠損金期首残高	—	299,017	299,017
中間純損失	—	46,122	—
当期純利益	—	—	103,938
欠損金中間期末(期末)残高	—	345,139	195,078
(資本剰余金の部)			
資本剰余金期首残高			
資本準備金期首残高	1,346,040	—	—
資本剰余金増加高			
増資による新株式の発行	42,526	—	—
資本剰余金中間期末残高	1,388,566	—	—
(利益剰余金の部)			
利益剰余金期首残高			
連結剰余金期首残高	△195,078	—	—
利益剰余金減少高			
中間純損失	205,614	—	—
利益剰余金中間期末残高	△400,693	—	—

財務諸表 (要約)

● 貸借対照表 (個別)

(単位: 千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成14年12月31日現在	平成13年12月31日現在	平成14年6月30日現在
(資産の部)			
流動資産	1,372,172	1,550,323	1,731,647
現金及び預金	352,882	603,592	915,358
受取手形及び売掛金	563,557	280,510	463,167
たな卸資産	870	2,111	1,725
有価証券	—	300,266	—
前渡資金	—	324,531	301,343
繰延税金資産	114,032	4,200	23,149
その他	250,803	35,660	12,054
貸倒引当金	△761	△550	△811
固定資産	2,232,739	1,931,321	2,193,899
有形固定資産	87,205	108,532	93,264
無形固定資産	402,092	328,278	399,953
ソフトウェア	327,450	225,520	338,296
ソフトウェア仮勘定	68,571	97,695	—
その他	6,070	5,061	61,656
投資等	1,743,441	1,494,511	1,700,681
投資有価証券	1,519,876	1,288,700	1,509,880
子会社株	105,908	105,908	105,908
出資金	74,140	—	26,016
長期前払費用	4,982	—	5,627
差入敷金保証金	35,503	—	50,503
その他	3,029	99,903	2,745
資産合計	3,604,911	3,481,645	3,925,546
(負債の部)			
流動負債	694,399	248,790	982,633
買掛金	151,803	127,217	192,707
短期借入金	484,000	—	484,000
未払払入金	41,970	—	52,366
未払法人税等	1,145	—	227,449
未払消費税	6,113	—	4,077
預り金	6,735	—	19,676
新株引受権	1,110	—	1,943
その他	1,520	121,573	411
固定負債	196,984	331,012	198,035
長期借入金	124,000	—	166,000
繰延税金負債	55,729	327,134	27,326
退職給付引当金	5,418	3,877	4,709
その他	11,837	—	—
負債合計	891,383	579,802	1,180,669
(資本の部)			
資本	1,296,913	1,251,869	1,255,221
資本金	1,388,566	1,342,621	1,346,040
資本準備金	—	—	6,582
剰余金	—	—	6,582
当期未処分利益	—	—	6,582
欠損	100,807	151,866	—
中間未処理損失	100,807	151,866	—
その他有価証券評価差額金	128,855	459,217	137,033
資本合計	2,713,528	2,901,842	2,744,877
負債資本合計	3,604,911	3,481,645	3,925,546

● 損益計算書 (個別)

(単位: 千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自平成14年7月1日 至平成14年12月31日	自平成13年7月1日 至平成13年12月31日	自平成13年7月1日 至平成14年6月30日
売上高	902,222	874,896	2,553,858
売上原価	539,587	447,982	1,362,003
販売費及び一般管理費	500,522	582,734	1,174,441
営業利益	△137,888	△155,820	17,413
営業外収益	1,551	256,663	454,102
受取利息	77	352	645
受取配当金	102	198	34
投資有価証券売却益	—	254,879	451,311
投資事業組合費用	22	657	—
その他	1,349	575	2,111
営業外費用	28,175	423	7,006
支払利息	5,342	423	579
為替差損	—	—	1,172
新株発行費	150	—	1,059
投資有価証券評価益	20,250	—	—
投資事業組合費用	1,875	—	4,133
その他	557	—	59
経常利益	△164,512	100,420	464,510
特別利益	55,050	1,700	1,439
事業譲渡益	55,000	—	—
貸倒引当金戻入益	50	1,550	1,289
ゴルフ会員権償還益	—	150	150
特別損失	53,340	937	84,295
固定資産除却損	2,687	937	14,199
関係会社整理損	50,653	—	—
システム処分損	—	—	70,096
税金等調整前当期純利益	△162,802	101,183	381,653
法人税、住民税及び事業税	1,145	38,843	246,316
法人税等調整額	△56,557	6,529	△78,921
中間(当期)利益	—	55,810	214,258
中間損失	△107,390	—	—
前期繰越利益	6,582	—	—
前期繰越損失	—	207,676	207,676
中間(当期)未処分利益	—	—	6,582
中間未処理損失	100,807	151,866	—

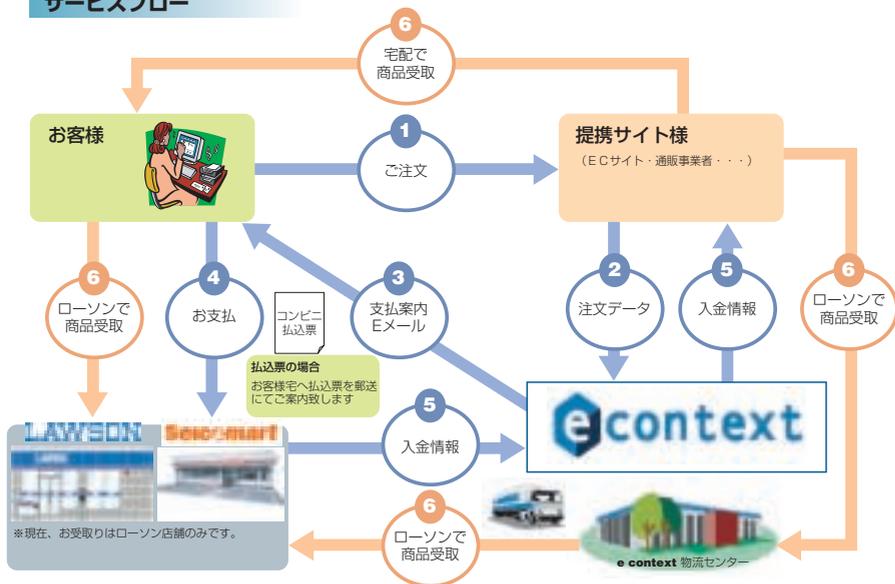
トピックス

(株)イーコンテキストは当社と(株)ローソン、TIS(株)、三菱商事(株)の合併事業として平成12年5月に設立し、全都道府県に店舗を有する唯一のコンビニエンスストアであるローソンの全国約7,600店舗において、Eコマースサイト・通信販売等の商品代金収納代行や商品引渡しサービスを主な業務としてまいりました。全国の2,000社を超える法人・EC業者から利用され、月間取扱高は20億円に迫る勢いで伸び続けておりましたが、(株)セイコーマート、(株)ミニストップ、(株)デイリーヤマザキ等の他のコンビニエンスストアチェーンにおいても同様のサービス展開が可能となりました。また、Eコマースの新サービス

「eCa」「eShuttle」「eFile」も提供しています。より中立的なEコマースプラットフォーム確立に向け当社主導での積極的な業務展開が肝要であるとの判断により第三者割当増資を実施し、また、株主各社の協力による大幅なシステム固定費の削減や、決済手数料の粗利率の見直し等により、収益確保が見込めると考えております。

当社は筆頭株主として(株)イーコンテキスト社を積極的に支援することが当社グループ全体のビジネス機会が拡大するとの判断により、本年1月に増資を引受け子会社といたしました。

サービスフロー



(株)イーコンテキスト	概要 (平成15年2月現在)
商号	株式会社イーコンテキスト
資本金	191百万円
事業内容	ECビジネスにおける決済・物流のプラットフォーム事業 プラットフォームを活用した付加価値サービスの提供 商取引におけるゲートウェイ事業
役員	
代表取締役社長	下山 二郎
取締役副社長	牛久 等
取締役	林 郁
取締役	六彌太 恭行
取締役	青木 輝夫
監査役	富岡 和治
監査役	櫻井 光太
監査役	齋藤 茂樹

会社情報

● 会社概要

商号	株式会社デジタルガレージ
設立	平成7年8月17日(1995年)
発行済株式総数	13,273,36株(平成14年12月31日現在)
営業内容	●インターネット関連システムの受託開発およびコンサルティング ●インターネットソフトウェアの販売 ●インターネット広告の代理店ビジネス ●インターネット商取引の決済処理と集荷・配送の事務代行 ●CD・DVD・LD等ソフトその他の商品販売
従業員	49名(平成14年12月末現在)

● 役員 (平成15年2月28日現在)

代表取締役社長/CEO	林	郁
代表取締役副社長	齋藤	茂樹
取締役/CFD	徳山	涼平
取締役	六彌	太恭行
取締役/COO	家	氏太造
取締役/CCO	吉田	就彦
取締役	小尾	一介
取締役	櫻井	光太
取締役	枝澤	秀雄
取締役(非常勤)	在賀	良助
取締役(非常勤)	遠藤	玄声
常勤監査役	村松	康充
監査役	原	眞司
監査役	武村	修
監査役	西本	優晴
監査役	喜田	村洋一

● ホームページ



<http://www.garage.co.jp/>



<http://www.econtext.jp/>



<http://www.kakaku.com/>



<http://www.1stdigital.ne.jp/>



株式情報

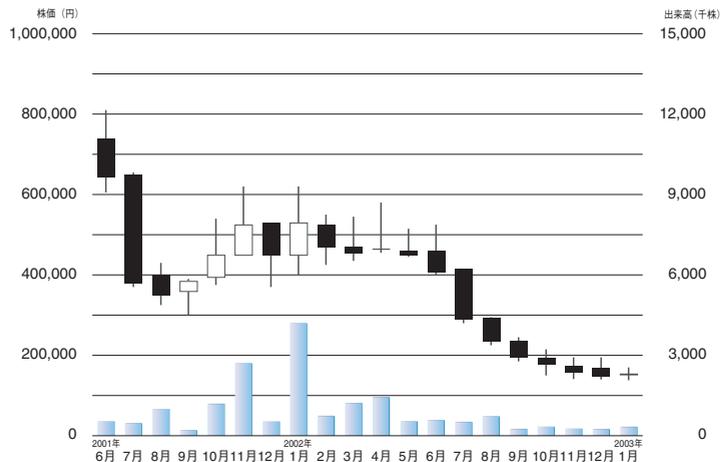
株式の状況

会社が発行する株式の総数・・・・・・・・・・37,000株
 発行済株式総数・・・・・・・・・・13,273.36株
 株主数・・・・・・・・・・1,638名

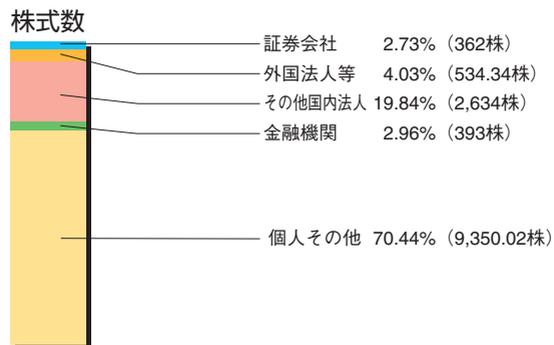
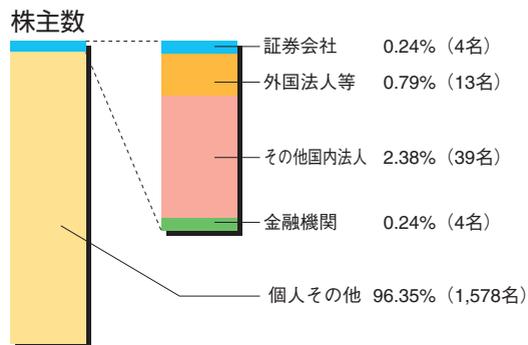
大株主（上位10名）

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	持株比率(%)
林 郁	3,985	30.02
ティアイエス(株)	1,883	14.18
齋藤茂樹	551	4.15
吉田就彦	380	2.86
いちよし証券(株)	358	2.69
日本マスタートラスト信託銀行(株) (退職給付信託ティアイエス口)	277	2.08
六彌太恭行	270	2.03
(株)オー・エス・キャピタル	200	1.50
シャウルサイラス	137	1.03
エスアイビー グローバルワン エルピー	135	1.01

株価の推移



株式分布状況



株主メモ

決 算 期	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基 準 日	6月30日
中間配当を行う 場合の基準日	毎年12月31日
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 所 (お問い合わせ先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 03-3323-7111 (代表)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表および 損益計算書掲載の ホームページアドレス	http://www.garage.co.jp/ir/ir_info_2.html
上 場 取 引 所	JASDAQ
銘 柄 コ ー ド	4819

株式会社デジタルガレージ

〒151-0063 東京都渋谷区富ヶ谷二丁目43番15号

お問い合わせ先電話 03-5465-7747

e-mail ir@garage.co.jp

ホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/>

IRホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/ir>