

第9期
中間事業報告書

平成15年7月1日～平成15年12月31日



株式会社デジタルガレージ



株主ならびに投資家の皆様へ

株主ならびに投資家の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は、当社事業にご理解とご支援を賜り、ありがたく厚く御礼申し上げます。ここに平成16年6月期中間期の(株)デジタルガレージグループの事業の概況と決算についてご報告申し上げます。

林 郁CEO挨拶

今期は中期計画に掲げたグループ連邦経営に基づき、グループの再編・事業統合の加速をテーマに活動してきました結果、連邦経営標榜後、初の連結黒字を達成しました。今回からグループ事業のセグメントとして、現在分類している【ソリューション事業】【プラットフォーム事業】【コンテンツ事業】に加えて、新たに【ユビキタス事業】【VTC（事業戦略支援型ベンチャーキャピタル）事業】の5つのセグメントで事業を分類することにしました。(3頁～4頁をご参照ください。)

昨年10月の連結子会社(株)カカコムの株式公開により、昨年12月末時点では135億円強の含み益がありますが、今後は【VTC（事業戦略支援型ベンチャーキャピタル）事業】として分類してまいります。

(株)DGモバイルと、NTT東日本とのトライアルサービスが2月1日から始まったDNA（デジタル・ネットワーク・アプライアンス(株)）の2社は、新セグメントである【ユビキタス事業】として新たに事業活動を始めました。【プラットフォーム事業】同様に、中期的にDGグループを牽引してくれる可能性を感じています。

グループ経営の更なる進化・発展で、日本型のEビジネスの発展に貢献し、DG設立のミッションでもある、インターネットを触媒とした、生活・社会・産業の〈コンテキスト〉として役に立つグループ企業を実現していく所存です。

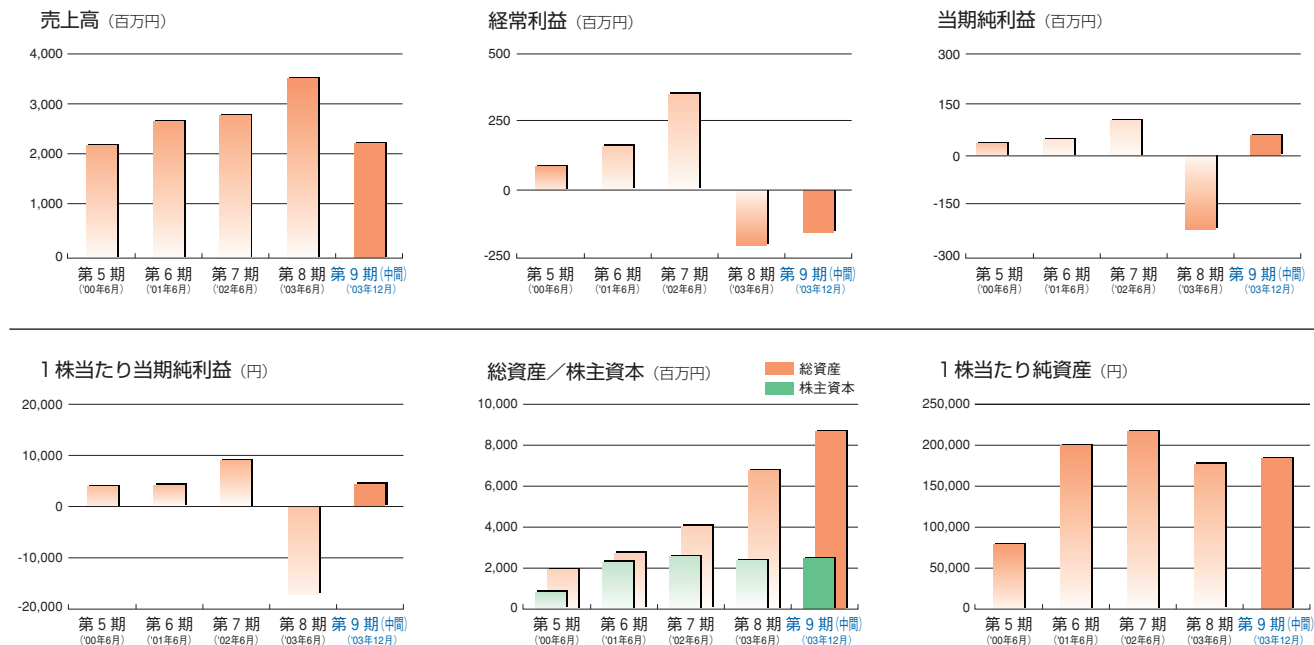
「コンテキスト・カンパニー=DGグループ」が創造する新たなインターネット事業の文脈（コンテキスト）にご期待ください。



代表取締役社長／CEO

林 郁（はやし かおる）

連結決算ハイライト



■ 平成16年6月期（中間）の連結業績について

当中間連結会計期間における当社を取り巻くインターネット関連の環境は、ADSLや光回線などのブロードバンド利用者の増加、携帯電話を中心としたモバイル機器の機能の増加とともに、新たなステージに進んでまいりました。当社グループはこのような状況を事業拡大の好機ととらえ、積極的にグループ体制の拡大をすることにより、事業体制の強化をいたしました。また平成15年10月9日に連結子会社であります㈱カクコムは東京証券取引所マザーズに上場いたしました。

【ソリューション事業】

ITソリューション関連においては、厳しい環境は続き、ITソリューション関連収入は328百万円となりました。マーケティングソリューション関連においては、当社グループの新たなコンテンツ事業の展開に重要な役割を持つ、広告代理店業務の再構築を軸におこなってまいりました。また、グループ再編に経営資源を集中させ、結果としてマーケティングソリューション関連収入は1,133百万円となりました。結果、ソリューション関連収入は1,462百万円（対前年同期比483百万円増、同49%増）、営業損失4百万円（対前年同期比96百万円減）となりました。

【プラットフォーム事業】

プラットフォーム関連業務におきましては、インターネットにおける価格比較サイト「価格.com」の企画および運営の連結子会社㈱カクコムが堅調に推移いたしました。㈱イーコンテキストも取扱件数の増加とともに収益力も改善してまいりました。結果、プラットフォーム関連収入は780百万円（対前年同期比570百万円増、同272%増）、営業利益66百万円（対前年同期比137百万円増）となりました。

以上の結果、当社グループの売上高は2,242百万円（対前年同期比1,054百万円増、同88%増）、売上総利益753百万円（対前年同期比196百万円増、同35%増）となりました。また、当社は、当社の事業に関連する相手先への投資を付随的業務としておこなっており、ビジネスの孵化（インキュベーション）の成果として、投資有価証券売却益142百万円を営業外収益として計上し、経常損失は155百万円（対前年同期比134百万円改善）となり、同様に持分変動利益318百万円を特別利益に計上し、中間純利益は59百万円（対前年同期比265百万円改善）となりました。インキュベーション事業の状況は表の下段のとおりであります。

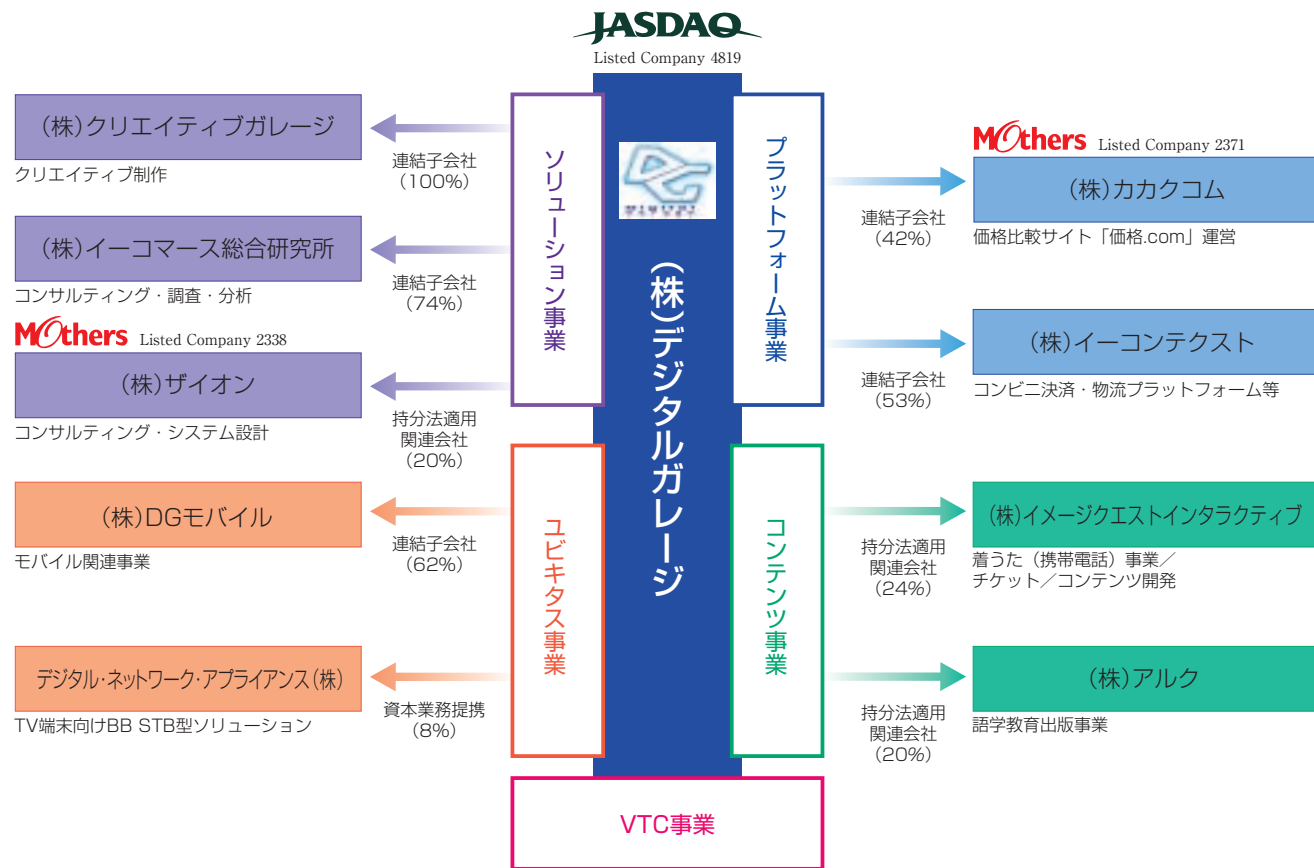
（単位：百万円）

	項 目	平成14年12月	平成15年12月	対 前 期 比
ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業	売 上 高	978	1,462	49%増加
	営 業 利 益	91	△4	—
プ ラ ッ ト フ ォ ー ム 事 業	売 上 高	209	780	272%増加
	営 業 利 益	△71	66	—
当 社 管 理 部 門	費 用 等	208	215	3%増加
合 計	売 上 高	1,187	2,242	88%増加
	営 業 利 益	△187	△153	18%改善
	評 価 益 総 計		投 資 残 高 計	投 資 会 社 数 計
インキュベーション事業	13,512		2,590	13社

■ グループの概要

当社グループは受託業務である〔ソリューション事業〕、(株)カカコム、(株)イーコンテクト等の〔プラットフォーム事業〕、(株)イメージエストインタラクティブ、(株)アルク等の〔コンテンツ事業〕に、ユビキタス社会におけるテレビや第3世代携帯電話をはじめとしたインターネット接続端末に向けたサービスに関する事業を〔ユビキタス事業〕として加え、また、従来から当社を中心的な事業としておこなってきた事業孵化(インキュベーション)を〔VTC(事業戦略支援型ベンチャーキャピタル)事業〕として5つのセグメントに分類することいたしました。

第9期DGグループフォーメーション 平成16年2月末日現在
The 9th term DG Group formation As of 2.29.2004



■ グループ各社の概要

平成16年2月末現在

ソリューション事業

(株)クリエイティブガレージ

資本金 30百万円 (当社持株比率 100.0%) 連結子会社
Webデザイン、映像、ブロードバンドリッチコンテンツ、グラフィックデザインを含む広告等のクリエイティブ制作

(株)イーコマース総合研究所

資本金 21百万円 (当社持株比率 74.42%) 連結子会社
Webビジネスのコンサルティング、インターネット・マーケティングおよびリサーチ

(株)ザイオン

東証マザーズ上場 資本金 458百万円 (当社持株比率 20.48%) 持分法適用関連会社
インターネット・移動体通信関連のコンサルティング、システム構築に関する業務

プラットフォーム事業

(株)カカココム

東証マザーズ上場 資本金 408百万円 (当社持株比率 42.42%) 連結子会社
インターネットにおける価格比較サイト「価格.com」の企画および運営

(株)イーコンテクト

資本金 261百万円 (当社持株比率 53.65%) 連結子会社
通販事業やECビジネス等における決済・物流のプラットフォーム事業

コンテンツ事業

(株)イメージクエストインタラクティブ

資本金 223百万円 (当社持株比率 24.42%) 持分法適用関連会社
エンタテインメントマーケティング事業、「着うた」事業 (原曲をそのまま着信音にできるサービス)、コンテンツ開発事業

(株)アルク

資本金 40百万円 (当社持株比率 20.0%) 持分法適用関連会社
語学教育出版物および教材の販売ならびに通信 (インターネット・携帯電話等を含む) 語学教育事業

ユビキタス事業

(株)DGモバイル

資本金 80百万円 (当社持株比率 62.5%) 連結子会社
3G携帯電話を主としたモバイル端末向けコンテンツ関連事業、コマース関連事業、広告関連事業、海外事業等

デジタル・ネットワーク・アプライアンス(株)

資本金 591百万円 (当社持株比率 8.35%) 事業提携先
ブロードバンドを活用した動画配信用テレビ端末システムの開発および同端末の販売

VTC (事業戦略支援型ベンチャーキャピタル) 事業

DGは創業 (1995年) 以来インターネットを中心とした市場において様々なビジネスに挑戦する過程で、VC (ベンチャーキャピタル) と類似した投資活動をおこなってきました。

既に売却済の投資	約19.1億円回収金額 (当初の投資金額 約3.3億円)
既に上場した投資	約135.1億円の評価益 (3社 当初の投資金額 約11.5億円)
その他、現在未上場の投資	約14.8億円 12社

※その他、現在未上場の投資の12社には、当中間連結会計期間後の投資先2社を含んでおります。

連結財務諸表

● 中間連結貸借対照表

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成15年12月31日現在	平成14年12月31日現在	平成15年6月30日現在
(資産の部)			
流動資産	6,279,137	1,819,170	4,311,466
現金及び預金	2,378,100	692,721	2,065,860
受取手形及び売掛金	1,147,371	644,155	1,202,784
たな卸資産	1,387,979	5,113	5,848
未収入金	945,903	249,019	719,381
繰延税金資産	99,844	126,347	39,293
その他	325,272	103,050	282,941
貸倒引当金	△5,332	△1,238	△4,643
固定資産	2,378,987	1,857,936	2,436,073
有形固定資産	113,109	116,785	122,822
無形固定資産	687,870	1,002,766	759,556
ソフトウェア	209,400	331,376	258,317
連結調整勘定	468,506	568,271	491,263
その他	9,963	103,118	9,975
投資その他の資産	1,578,007	738,384	1,553,694
投資有価証券	1,345,585	556,051	1,337,814
長期貸付金	36,250	—	43,750
繰延税金資産	14,234	41,784	17,563
その他	186,068	140,548	168,004
貸倒引当金	△4,130	—	△13,438
資産合計	8,658,124	3,677,106	6,747,540

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成15年12月31日現在	平成14年12月31日現在	平成15年6月30日現在
(負債の部)			
流動負債	4,402,835	854,849	3,613,003
支払手形及び買掛金	352,269	119,239	454,018
短期借入金	2,025,040	487,918	953,750
1年以内返済予定の長期借入金	184,000	100,860	84,000
未払法人税	92,453	—	74,970
預り金	1,570,645	—	1,911,330
その他	178,426	146,831	134,933
固定負債	933,323	218,908	467,293
社債	600,000	—	300,000
長期借入金	240,000	141,685	82,000
繰延税金負債	52,160	55,729	35,610
退職給付引当金	7,270	9,656	5,940
その他	33,892	11,837	43,742
負債合計	5,336,159	1,073,758	4,080,297
(少数株主持分)			
少数株主持分	852,365	190,660	317,012
(資本の部)			
資本金	1,327,160	1,296,913	1,297,663
新株式申込証拠金	1,040	—	—
資本剰余金	1,418,903	1,388,566	1,389,331
利益剰余金	△392,264	△400,693	△451,974
その他有価証券評価差額金	115,902	127,901	115,209
自己株式	△1,142	—	—
資本合計	2,469,599	2,412,688	2,350,230
負債、少数株主持分及び資本合計	8,658,124	3,677,106	6,747,540

● 中間連結損益計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成15年 7月 1日 至 平成15年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成15年 6月30日
売上高	2,242,597	1,187,902	3,520,266
売上原価	1,489,392	630,910	2,100,179
売上総利益	753,205	556,992	1,420,087
販売費及び一般管理費	906,519	744,687	1,705,519
営業損失	153,313	187,694	285,432
営業外収益	149,826	4,032	216,946
受取利息	2,159	95	2,656
受取配当金	132	102	260
投資有価証券売却益	142,041	—	208,516
為替差益	—	11	—
その他	5,493	3,823	5,513
営業外費用	151,632	105,907	134,090
支払利息	16,084	6,041	13,550
為替差損	349	—	—
投資有価証券評価損	—	20,250	—
新株発行費	7,316	150	803
持分法による投資損失	115,081	77,032	82,716
その他	12,800	2,432	37,018
経常損失	155,120	289,569	202,576
特別利益	321,597	55,418	236,891
事業譲渡益	—	55,000	55,000
貸倒引当金戻入益	55	418	—
持分変動利益	318,933	—	25,651
関係会社株式売却益	—	—	156,240
その他	2,607	—	—
特別損失	25,928	2,687	159,582
固定資産除却損	9,926	2,687	70,021
システム処分損	—	—	82,807
固定資産売却損	11,501	—	6,753
役員退任慰労金	4,500	—	—
税金等調整前中間純利益	140,548	—	—
税金等調整前中間(当期)純損失	—	236,838	125,267
法人税、住民税及び事業税	92,583	36,325	101,226
法人税等調整額	△35,550	△75,608	△20,507
少数株主利益	23,806	8,060	11,437
中間純利益	59,709	—	—
中間純損失	—	205,614	—
当期純損失	—	—	217,423

● 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成15年 7月 1日 至 平成15年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成15年 6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,131,800	△463,444	558,196
投資活動によるキャッシュ・フロー	△106,593	△165,749	△776,990
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,552,465	103,022	1,065,638
現金及び現金同等物に係る換算差額	△700	6	129
現金及び現金同等物の増加又は(△)減少額	313,370	△526,165	846,973
現金及び現金同等物期首残高	1,963,860	1,116,886	1,116,886
現金及び現金同等物中間期末(期末)残高	2,277,231	590,721	1,963,860

● 中間連結剰余金計算書

(単位：千円)

科目	当中間期	前中間期	前期
	自 平成15年 7月 1日 至 平成15年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成14年12月31日	自 平成14年 7月 1日 至 平成15年 6月30日
(資本剰余金の部)			
資本剰余金期首残高	1,389,331	1,346,040	1,346,040
資本剰余金増加高			
増資による新株式の発行	29,571	42,526	43,291
資本剰余金中間期末(期末)残高	1,418,903	1,388,566	1,389,331
(利益剰余金の部)			
利益剰余金期首残高	△451,974	△195,078	△195,078
利益剰余金増加高			
中間純利益	59,709	—	—
利益剰余金減少高			
中間(当期)純損失	—	205,614	217,423
連結子会社決算期変更による減少高	—	—	39,471
利益剰余金中間期末(期末)残高	△392,264	△400,693	△451,974

財務諸表（要約）

● 貸借対照表（個別）

（単位：千円）

科目	当中間期	前中間期	前期
	平成15年12月31日現在	平成14年12月31日現在	平成15年6月30日現在
（資産の部）			
流動資産	3,075,355	1,372,172	1,736,682
固定資産	3,198,584	2,232,739	2,995,500
有形固定資産	45,933	87,205	72,240
無形固定資産	113,828	402,092	157,622
投資その他の資産	3,038,822	1,743,441	2,765,637
資産合計	6,273,940	3,604,911	4,732,183
（負債の部）			
流動負債	2,590,080	694,399	1,491,850
固定負債	899,186	196,984	428,360
負債合計	3,489,266	891,383	1,920,210
（資本の部）			
資本金	1,327,160	1,296,913	1,297,663
新株式申込証拠金	1,040	—	—
資本剰余金	1,418,903	1,388,566	1,389,331
利益剰余金	△77,189	△100,807	9,768
その他有価証券評価差額金	115,902	128,855	115,209
自己株式	△1,142	—	—
資本合計	2,784,674	2,713,528	2,811,972
負債資本合計	6,273,940	3,604,911	4,732,183

● 損益計算書（個別）

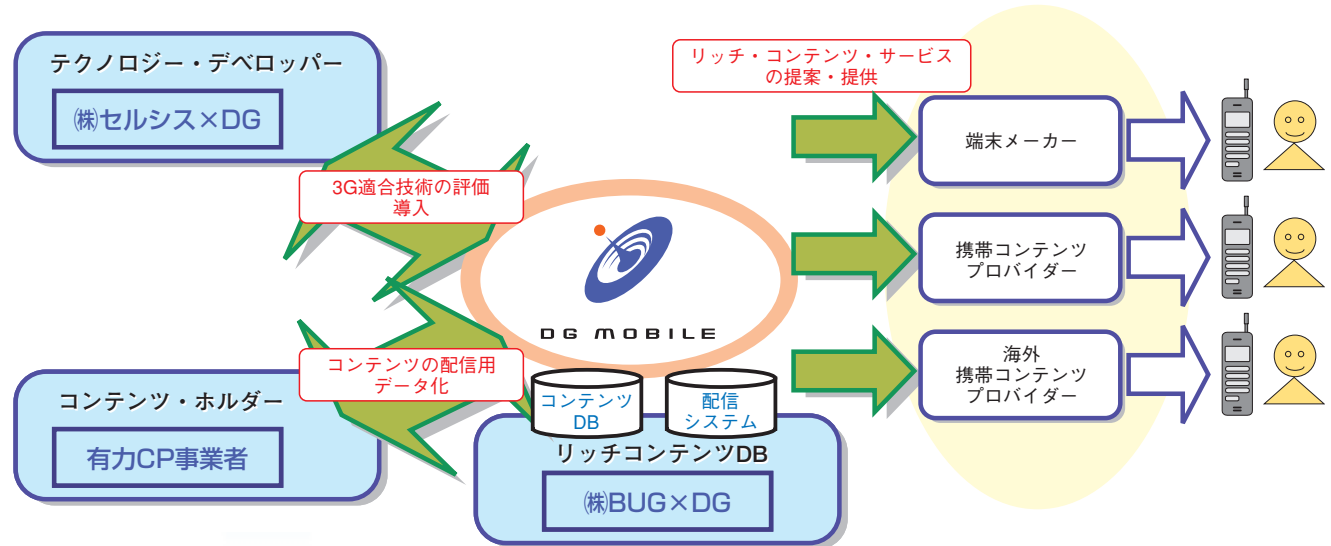
（単位：千円）

科目	当中間期	前中間期	前期
	自平成15年7月1日 至平成15年12月31日	自平成14年7月1日 至平成14年12月31日	自平成14年7月1日 至平成15年6月30日
売上高	1,354,478	902,222	2,604,778
売上原価	1,195,938	539,587	1,868,206
売上総利益	158,539	362,634	736,571
販売費及び一般管理費	389,208	500,522	922,280
営業損失	230,668	137,888	185,708
営業外収益	150,078	1,551	213,956
営業外費用	25,829	28,175	48,407
経常損失	106,419	164,512	20,160
特別利益	200	55,050	235,027
特別損失	17,270	53,340	203,964
税引前当期純利益	—	—	10,903
税引前中間純損失	123,489	162,802	—
法人税、住民税及び事業税	1,145	1,145	2,290
法人税等調整額	△37,677	△56,557	5,427
当期純利益	—	—	3,185
中間純損失	86,957	107,390	—
前期繰越利益	9,768	6,582	6,582
当期末処分利益	—	—	9,768
中間未処理損失	77,189	100,807	—

3G向けモバイル・コンテンツ・ビジネス

(株)DGモバイルは、当社グループの新たな事業領域である「ユビキタス事業」のひとつとして平成16年2月に設立されました。同社は第一弾の事業展開として「3G（第三代携帯電話）向けモバイル・コンテンツ・ビジネス」に着手し、先に資

本・業務提携しました(株)セルシスが開発した「モバイル・コミック・ソリューション」を活用したソフトウェア販売、リッチ・コンテンツ制作、システム運用サービスの各事業を開始いたします。



※(株)BUGは(株)DGモバイルの事業提携先です。



「モバイル・コミック・ソリューション」により第三代携帯電話にコミックを配信して読むことが可能になりました。

会社情報

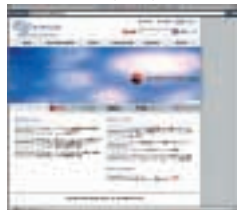
● 会社概要

商号	株式会社デジタルガレージ
設立	平成7年8月17日（1995年）
発行済株式総数	13,439,38株（平成15年12月31日現在）
営業内容	<ul style="list-style-type: none"> ●インターネット関連システムの受託開発およびコンサルティング ●インターネットソフトウェアの販売 ●インターネット広告の代理店ビジネス
従業員	46名（平成15年12月31日現在）

● 役員（平成16年2月末日現在）

代表取締役社長/CEO	林	郁
取締役	齋藤	茂樹
取締役 / CFO	徳山	涼平
取締役	六彌	太恭行
取締役 / COO	家	氏太造
取締役	小尾	一介
取締役	櫻井	光太
取締役	遠藤	玄声
取締役（非常勤）	枝澤	秀雄
取締役（非常勤）	小林	仁幸
常勤監査役	村松	康充
監査役	喜田	村洋一
監査役	大野	実一
監査役	安田	幸一

● グループ会社の主なホームページ



株式情報 (平成15年12月31日現在)

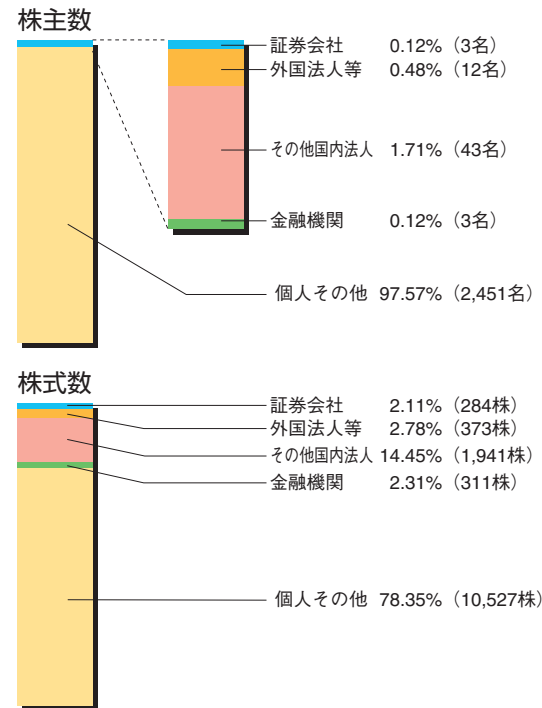
株式の状況

会社が発行する株式の総数・・・・・・・・・・ 37,000株
 発行済株式総数・・・・・・・・・・ 13,439.38株
 議決権総数・・・・・・・・・・ 13,436株
 株主数・・・・・・・・・・ 2,512名

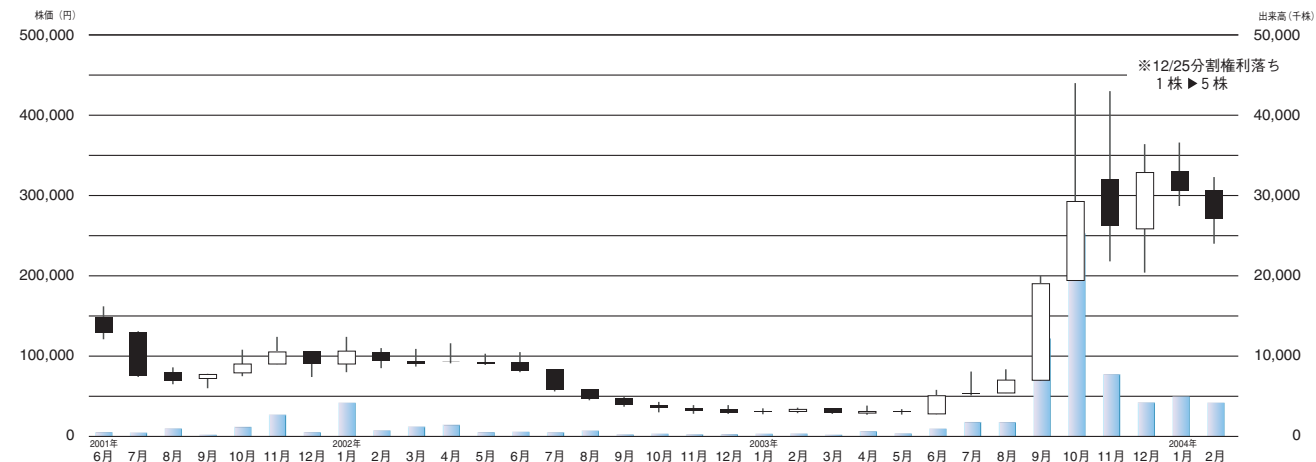
大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	議決権比率(%)
林 郁	3,985	29.65
T I S (株)	1,483	11.03
齋藤 茂 樹	374	2.78
吉田 就彦	330	2.45
日本マスタートラスト信託銀行(株)(退職給付信託ティアイスロ)	277	2.06
六 彌 太 恭 行	270	2.00
野村 證 券 (株)	259	1.92
小林 仁 幸	240	1.78
(株)オー・エス・キャピタル	200	1.50
穂田 誉 輝	139	1.03

株式分布状況




株価の推移



※当社は、平成15年12月31日最終の株主に対し所有株式数を普通株式1株につき5株の割合をもって、平成16年2月20日付けで株式分割いたしました。
 本表では過去にさかのぼり、株式分割調整後の株価で記載いたしました。

株主メモ

決 算 期	6月30日
定時株主総会	毎年9月
基 準 日	6月30日
中間配当を行う 場合の基準日	毎年12月31日
名義書換代理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 所 (お問い合わせ先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 03-3323-7111 (代表)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞
貸借対照表および 損益計算書掲載の ホームページアドレス	http://www.garage.co.jp/ir/financial_001.html
上 場 取 引 所	
銘 柄 コ ー ド	4819

株式会社デジタルガレージ

〒151-0063 東京都渋谷区富ヶ谷二丁目43番15号

お問い合わせ先電話 03-5465-7747

e-mail ir@garage.co.jp

ホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/>

IRホームページアドレス <http://www.garage.co.jp/ir>